مجلة اقتصاوبية ودورية ودولية شاملة تصودر من لتجن شهريا وتوزع في حجيع أنحاء العالم



- في محاولة لترميم ذائرة الأمة
- ❖ لا وقت للكلاح فقد حاه وقت العمل بسالة .. بسالة
- ♦ القرصنة البحرية بعددخول قواعد ISPS محل التنفيذ



# مع مصر للطوان

# حالياً ٢٦ رحلة اسبوعياً بدلاً من ١٦ رحلة

يصومسأ بانجكوك الأحد / الثلاثاء / الخميس / الجمعة

اوزاكــــا

طوكيو جسوانسزو

كوالالتمتور

بسومساي

السبت / الأثنين / الخميس الأحد / الثلاثاء / الحمعة

السبت / الأثنين / الأربعاء

السبت / الأثنين / الأربعاء السبت / الأثنين / الأربعاء

> للحجز والأستعلام رجاء الأتصال بمركز الخدمة التليفونية من ای محمول ۱۷۱۷ / ۲۰۰۰، ۹۰۰ من ای خط ارضی

نسعد بضيافتكم بأحدث طائرات مصر للطيران

مصر للطيران EGYPTAIR

اول شركة طيران في الشرق الأوسطو أفريقيا و سابع شركة علميا

Y . . As1 انترناشيونال نت

الإسكندرية

www.egyptair.com



AS&A Publishing Limited Registration No. 04761267 Camden Road. Camden Town

> رئيس التحريس سيد عبد المتعمسي

أ. د. إسماعيــل مبـارك أ.د. محمد صلاح الدين النشائي

أ.د.عصام شرف

مشرف التحرير

عبد السلام السيد أحمد

المراسلون والمحررون

« ربان أحمد بدوى والسيد عبد الجيد السيد

\* شرين جلال مثير

ميادة محمود ه ياسمين عبد المجيد الكاتب

السعودية - حدة

\* مركز الربان محمد عبود للإستشارات المحرمة (مسكا) تليفون: (4966) - (2) - (6533724) فاكس: (+966) - (2) - (6533684)

\* ریان/ رامی تحوف

محمول

0096343714536 » شریف صلاح مختار

+1 - 4167250912 : تلىغەر: 4167250912 عنوان المراسلات القاهرة 42-0122586455

اسكندرية Telefax. +2-03-4275117 العنوان: 51 ش فيكتور عمانو بل - سموجة الدور الرابع شقة 19 الإسكندرية E-mail: international\_p\_e\_m@yahoo.co.uk

مجلة اقتصادية دورية دولية شاملة Periodical International Economic Magazine

London NW1 9DR DX: 57074 Camden town رئيس مجلس الإدارة

عاصم السيد أحمد

أعضاء هيئة التحرير الشرفية

أ.د. أحمد عيسوي صالح

المستشار القانوني

محمد محمود بدر المحامى بالنقض

مديرالتصرير

نشات الديهي سكرتير التحرير

محمد البنهاوي

جمهورية مصبر العرسة

ه عبد الرحيم مصطفى

0096394231001

دوريات إشكراء

إننا نأمل ونحن نستقبل عاماً جديداً في التوصيل إلى حل عادل وشامل يرضي كل الأطراف خاصة وأن مؤتمر أنابوليس يعتبر أكبر مؤتمر دولي يخمى قضية الشرقي الأوسط، ويستهدف في المقام الأول تنفيذ رؤية بوش بشان إقامة دولتين ديموقراطيتين تعيشان جنباً إلى جنب في سلام خاصة وأن الولايات المتحدة أطنت أن تحقيق السلام بين الطرفين يعتبر جزء من مصالحها القومية، كما أن مصر سبق أن أوضحت أن مرجعيات أنا بوليس يجب أن تعتمد على قواعد القانون الدولي، وقرارات الجمعية العامة للأمم المتحدة وأن خريطة الطريق تعد آلية للتنفيذ.

إِنْ الأمر يتطلب وجود تعهد دولي وألية دولية لمتابعة ما يتم الإتفاق عليه بجانب سلسلة مكثفة من الجولات التفاوضية الجادة في جميع المسائل الجوهرية التي يتم التفاوض بشأتها بين الجانبين الفاسطيني والإسرائيلي.

عاصم السيد أحمد

ولنا للمة

مؤتمر أنابوليس للسلام

عقد مؤتمر أنا بوليس للسلام بالأكاديمية البحرية الأمريكية حيث إفتتحه الرئيس الأمريكي

جورج بوش، وشارك فيه 40 دولة منها 16 دولة عربية على رأسها مصر والسعودية

وفلسطين وسوريا، وقد ألقى الرئيس بوش كلمة الإفتتاح مؤكداً فيها أن الوقت مناسب

للتوصل إلى إنفاق سلام بين الفلسطينين والإسرانيليين إلا أن تحقيق هدف السلام لن يكون سهلاً، بل يحتاج إلى المزيد

من العمل والجهد، ولذا يتعين أن يعمل الجانبان معاً من أجل شعبيتهما، كما أن هناك ثلاثة أسباب تدعونا للتفاؤل

وقد عقدت قبل أعمال المؤتمر قمة ثلاثية جمعت بين الرئيس بوش والرئيس الفلسطيني محمود عباس (أبو مازن) ورئيس وزراء إسرائيل إيهود أولرت، كما أن الرئيس بوش حصل قبل عقد المؤتمر على تعهد مكتوب من عباس وأولرت

بإجراء مغاوضات جديدة حول قضايا أساسية من بينها وضع القدس، ومصير أكثر من أربعة ملايين لاجئ فلسطيني،

والمستوطنات الإسراطية، وكذاك تقاسم موارد المياه المحدودة. وبعد 24 ساعة من إنتهاء المؤتمر إتفق أبو مارن وإيهود أولرت على إستثناف أول مفاوضات رسمية بين الجانبين لوضع حد النزاع الذي إستمر أكثر من 60 عاماً.

\* حث أبر مازن على البدء الفوري لمفاوضات التابعة بخصوص قضايا الوضع النهائي، وتعهد بالعمل من خلال إلتزامات خريطة الطريق لتحقيق الأمن وتنفيذ حكم القانون، وطالب إسرائيل بوقف أنشطتها الإستيطانية ونقاط

التغتيش والإفراج عن السجناء الفلسطينيين، وأكد على أنه لا يوجد أية ضمانات لإستكمال المباحثات للوصول إلى

السلام، ولكن هناك مجتمعاً دولياً ومؤسسات دولية تريد السلام بالإضافة إلى المرجعيات الدولية ودعم عربي وإسلامي

ه فرض إيهود أولرت 3 لاءات جديدة تكاد تنسف عملياً وبثيقة التفاهم، وأعلن أن الحرم القنسي "جبل الهيكل عند

اليهود" خارج نطاق النقاش، وشهد على أن بلاده ان تلزم نفسها بأي موحد نهائي التوصل إلى إتفاق مع الفلسطينيين

بأى شكل من الأشكال وأنه سوف لا يتم تنفيذ أي إتفاق حتى ينفذ الفلسطينيين جميع متطلبات خريطة الطريق التي تتضمن تفكيك البنية التحتية للإرهاب في كل من الضفة الغربية وغزة الذي سيطرت عليه حركة حماس.

« ذكرت كوندليزا رايس وزيرة الشارجية الأمريكية أن الطرفين الفلسطني والإسرائيلي إتفقا على البدء الفوري في تنفيذ

أكد أحمد أبو الغيط وزير الخارجية المصرية ضرورة قبول إسرائيل بإطار زمني مستهدف لإنهاء المفاوضات بين

الجانبين الفلسطيني والإسرائيلي، ووضع آلية للمتابعة، وتجميد الإستعمار الإستيطاني بشكل كامل ويجميع صوره

وإطلاق عدد كبير من الأسرى الفلسطينيين، وأن الدول العربية لن تقوم بأي تطبيع مع إسرائيل إلا عبر إجراءات

\* أشار عمرو موسى الأمين العام لجامعة الدول العربية إلى أن المالوب من مؤتمر أنابوليس للسلام تفادي أخطاء

الماضى، وعدم الإبطاء في المفاوضات، وعدم الإخلال بالمسار الوحيد للتسوية القائم على إقامة الدولة الطسطينية

وإنسماب إسرائيل من جميع الأراضي العربية المطلة بما في ذلك القدس والجولان وما تبقى من الأراضي

اللبنائية تحت الإحتلال، وعندند فقط تكون الدول العربية على إستعداد الإقامة علاقات طبيبعية مع إسرائيل

ه أن المعركة جارية حالياً من أجل مستقبل الشرق الأوسط وأنه يتعين ألا نقدم النصر المتطرفين

أن العالم يتفهم مدى الحاجة الملحة لدعم المفاوضات الفلسطينية الإسرائيلية

لقد تباينت تصريحات المهتمين بالأمر حول مؤتمر أنابوليس السالام حيث:

خطة الطريق لتحسين الأوضاع على الأرض لكليهما ووضع أسس حل للدولتين.

طبقاً لبادرة السلام العربية،

مقابل إجراءات حيث أن قلسفة البادرة العربية تقوم على مبدأ الأرض مقابل السلام،

ه أن قيادات فلسطينية وإسرائلية تصر على تمقيق السلام

المقالات المنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأى المجلة وإنما تعبر عن اراء كتابها ويجوز إعادة النشر مع الاشارة إلى المصدر من أجل الشركات الراغبة في تحقيق انتشار أوسع وزيادة مبيعاتها بادروا بالاتصال لحجز مساحة الاعلان



### MINISTRY OF INVESTMENT HOLDING COMPANY FOR MARFITME

AND LAND TRANSPORT

PSCCHC is one of the leading companies operating in Port Said port and the Middle East region in the field of containers and cargo handling. It was established since more than 30 years to fulfill the following objectives.

Render best services and facilities to container vessels.

Provide safe container & cargo handling with minimum cost and flexible tariff.

- Developing operation and terminal facilities by using most up-dated technology.
- Increasing handling productivity year after year until it reached
- more than 800,000 teus in 2005/2006.

## CONTAINER HANDLING ACTIVITY

- Terminal area: 435000m2
- Planned annual capacity: 700,000 TEU.
- Equipment: 7 Gantry Cranes.
  - Mobile Cranes.
  - Transtainer (RTG).
  - 34 Reach Stacker.
  - 47 Tractors & Semi-trailers.
- Inland terminal area: 50000m2
- Terminal capacity: 6000 TEU
- LCL store 2000m2

#### CARGO HANDLING ACTIVITY

Loading/discharging, storing & transporting bulk grains & all types of general cargo

WEB: www.pscchc.com E-MAIL:info@pscchc.com

Mostafa Kamel & Azmy Street , port said Port Authority

Building, 6 floor

Tel:- 002 066 3237151 / 002 066 3235862 Fax: 002 066 3339347 / 000 000 2000410 PO Boy : 1239



### MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY

www.mscegypt.com

# SC EGYPT

Daring to be different

Hot Line 19673 (19 MSC) Head Office: 55 Sultan Hussein St.

Tel: +203 4884000

Fax: 203 4884001 Customer Service 203 4884008



رويال للخدمات اللوچستية ولدت عملاقة وبدأت من حيث إنتهى الآخرون

(التميز له حدود و تميزنا بلا حدود )

- فريق عمل متخصص ومدرب في جميع أنشطة الشحن الدولي وفق أحدث المعايير العالمية
  - اكبرشبكة نهايات طرفية متصلة بالدوائر الجمركية على مستوى الجمهورية
    - أكبر شبكة وكلاء تفطى جميع أنحاء العالم
    - خدمات الشحن الدولي من وإلى أي مكان في العالم بحراً وجواً
    - \* المشروعات الأمتعة الشخصية العارض التخزين والتوزيع
    - خدمات النقل البرى من وإلى جميع أنحاء الجمهورية
    - التخليص الجمركي من وإلى جميع المواني المصرية (بحري وجوي)
    - تغطية الشحنات تأمينيا من الباب إلى الباب
      - الفحص المسبق عن السلع الصناعية

معنا ... وداعاً للناخير ... وداعاً للقالة

مكتب القاهرة: ٢٩ ش فريد - هليوبوليس - القاهرة - مصر - المستاب القاهرة: ٢٩ ش فريد - هليوبوليس - القاهرة - مصر - مكتب الاسكندرية : ١ ش القصف الروماني - المسلة - اليور القاني

+۲.7۲-۲۷۱..۵۱ - ۲۷۱.۲۲۱ فاکس:۲۲۱ - ۱۵.۳۷۱ - ۲۰۱۲-۲۲۱ +۲.7۲-۲۷۱

مكتب بورسميد؟؟ ش الجبرش – يورسميد – مصر ت: ٢٠١٨-٢٢٠١٤-١٣٠١٤-١٣٠١-١٣٠١ مه فلكس: ٢٠١٤-٢٠٠١ مكتب مطار القامة : مسئلور القامة الدولي – مركز التمدير الدولي – مكتب وقم ٤ ت: سيلشر ٢٤٠١/١٢٠، ٢٠١٤-١٢٠/١٢٠، ٢٠١٠-٢١٠، ٢٠١٤، ٢٠٢٤، ٢٠١٤، القلي ٤٠٢

- أعلنت لسا والولامات المتحدة الأمريكية أن وزير الخارجية الليس عبد الرحمن شلقم سلتقي مع نظيرته الأمريكية كوندليزا رايس في الولايات المتحدة يوم 3 بناير الجاري وذلك بعدما أعلن الرئيس معمر القذافي رغبته في زيارة الولايات المتحدة على غرار جولته

 تقرر إجراء الإنتخابات العامة في باكستان بوم 8 بنابر الجاري، وقد أعلنت اللجنة العليا للإنتخابات أن أعداد المرشحين الذين سيخوضون هذه الإنتخابات قد تجاوز 63 ألف مرشح سوف يتنافسون على شغل 272 مقعداً بالبرلمان و 577 مقعداً بالمجالس المطية 📴

 تناقش الجمعية المصرية الليبية المستثمرين ورجال الأعمال إقامة مشروعات إستثمارية جديدة في كل من مصر وليبيا في المجالات الصناعية والخدمية والسياحية، وذلك في احتماعها الذي بعقد في طرابلس بوم 9 بنابر الجاري،

- أعلن البيت الأبيض أن الرئيس الأمريكي جورج بوش سيزور منطقة الشرق الأوسط في المفترة من 10 إلى 13 يناير الجارى، ولم يؤكد البيت الأبيض ما إذا كان بوش سيتوجه

- أجلت محكمة جنح مستأنف النزفة تاجيل نظر القضية المتهم فيها هويدا طه متولى المحيفية بقناة الجزيرة لجاسة 14 يناير الجاري لاستكمال مرافعة النفاع. تقام بطولة الأمم الأفريقية لكرة القدم بغانا خلال الفترة من 20 يناير الجارى إلى 10 فيراير القادم.

- يعقد ملتقى الجزائر الإقتصادي الثالث يوم 20 يناير الجاري تحت رعاية الرئيس الجزائري عبد العزيز بوتظيفة، ويحضور عبد من المشؤلين الجزائرين والعرب والأجانب، ويناقش الملتقى أفاق الإقتصاد الجزائري ومناخ الإستثمار وتطور العوافز والقوانين ويرامج التنمية ومشاريع الخصخصة وفرص الأعمال والإستثمار ودور القطاع الخاص كشريك أساسى في التنمية،

-- تبدأ أجازة نصف العام الدراسي بالنسبة لجميع المدارس الرسمية والخاصة يوم 26 يناير الحاري وهتي 7 فيرابر القادم ، وتستأنف الدراسة يوم 9 فيرابر في كل الراحل

- تبدأ أعمال المؤتمر العالمي الأول لتتمية الموارد البشرية وسياسات الهجرة في تورتيو بانطاليا في نهابة بناير الجاري، وقد رحيت مصر بالدعوة التي وجهت إليثها من قبل مؤسسة التدريب الأوروبية للمشاركة في أعمال هذا المؤتمر،

#### خلال نوفمبر 2007

البيسان	reiler.	رسميد(غرب)	ىق يۇر سىھيد	العريش	السويس	15mg	\$5.0mm	HACLES	اجالات	Handlest.	ابو غصبون	غرم الشيخ	- GWS	الإخمال
سأن بضائع عامة	108	.18	3	2.3	13	30	5	n	2	1	3	1	24	251
سان مب جاف	28	3	0	1	0	1	4	0	6	2	D	O	U	47
سان دىپ سائل	19	4	0	1	u	26	0	()	1	0	0	a	0	51
ماويات	81	HS.	R3	(I	.5	1	21	0	0	0	43	1	0	279
سفن رعاب وسياهة	1	57	a	(1	5	4	U	-14	96	0	0	7	112	326
ببقن لشري	1	269	n	21	L	T	0	0	0	0	0	0	0	293
إجمال عام	238	458	868	46	24	63	30	44	105	3	3	9	136	1247

هذه السانات غير نهائية وقابلة نلتعديل بيانات مينائي الإسكندرية والدذ

#### بيان بعدد الحاويات المتداولة بموانى الجمهورية خلال نوفمبر 2007

Pop		4(F)			برسر البلد	ميناه	
	Jinj.	alic.	4/0	Jing!	) plus	6/3	
7983	0	0	0	7983	404	3849	Jaljan
82910)	61031	29708	31417	28609	13160	\$490	ورسعند (غرب)
130643	122,781	60770	61611	7662	3763	3594	شرق بورسفيد
7	0	10	0	7		7	(hepsy)
1305	0	D	6	1379	541	8301	ind)
38891	8265	211	4994	33686	20978	1,1708	السقة
360999	188623	90368	99054	72376	42356	25820	المائر

هذه البهانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات مينائى الإسكندرية والدخيلة حتى 30-66-2006

## حركة الموانس المصرية خلال شهر نوفمبر2007

بيان البضائع الواردة لموانئ الجمهورية خلال نوفمبر 2007

24 240	1 king	The state of	algle	E stale	فجراكريش	A April Collection	7	fig3 6,8000	dadi.	يفدعا عامة	البياق
238	410.6		41.2	369.4	50.9		-	84.2	139.4	94.9	Mus
458	488.1	271.1	68.3	148.7	-	1.5	-	11.3	120.8	15.1	بورستيد
88	543.1	513.7	29.4								أدرق بورسعيد
46				-			-		-		الغريش
24	5		1.0	4.9		3.9				1.0	المويس
63	296.1		10.2	285.9	94.8	0.2	2.4	3.6	0.1	184.8	lands.
105	209.4			209.4		8.4	-	87	120.1	1.9	سقاجة
3		-	-								Hearless
3			-								لې قتمون
136	13.9		-	13.9		0.7	0.7	0.4	6	6.1	CH P
30	254.9	54.6	131.8	68.5				20.0		48.5	السفتة
1194	2220.5	839.4	281.0	1100.1	145.7	6.7	3.0	206.4	386.1	352.2	الإجمال

بيان البضائع الصادرة من موانئ الجمهورية

## خلال نوفمبر 2007

عدد الممان	1	450	Aglic.	Ship of	State But	ALBO ALBO	7	Sept spirit	andicio, lay	into and	البينان
238	140.6	1	52.1	88.5		18.5	42.7	27.3	-		Him
458	366.1	258.1	87.8	20.2				13.5	-	6.7	mw18i
88	592,7	547.6	45.1								شرق بورسعيد
46	101.2		-	101.2				99.5		1.7	العريش
24	16.2		-	16.2		1.1		4.4	8.9	1.8	Sugar
64	65.8		8.3	57.5		0.9	1,9	36.7	1.8	16.2	الأسية
105	24.5			24.5		0.1		17.6	4.2	2.6	latin
3	46.5			46.5				46.5			الممراوين
3	ILI			11.1				8.2		2.9	أبو القصون
136	25.9			25.9	0.3	1.8	-	1.9	3.6	183	649
30	155.1	2,3	56.7	96.1			-	84.5		11.6	Shape .
1194	1545.4	808.0	250.1	487.3	0.3	22.3	44.6	340.1	18.4	61.6	الإجنال

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات مينائي الإسكندرية والدخيلة حتى 30-6-60-2006 بيان بحركة الركاب (قادمون - مغادرون) بموانئ مصر

خلال شهر نوفمبر 2007

الإجمال	Inegir	شرع الشيخ	La Elan	eg Chandel	Care Services	lián, elsa	البيان
146159	392	903	72485	9102	52391	10886	وصول
86484	0	657	24592	9705	37181	14349	مفادرة
232643	392	1560	97077	18807	89572	25235	الإجمال

هذه البيانات غير نهائية وقابلة للتعديل بيانات مينائي الإسكندرية والمخيلة حتى 30-80-2006

وزارة النقل قطاع النقل البحرى بنك معلومات النقل البحرى المصرى ٤ شارع البطالسة - الأسكندرية ENYERVE : ... SU ENTANT - ENTAKED : : 3YERNA



# العالقي الحمال المقدى

ضمن فعاليات الملتقى البحرى العربى الثالث للتعاون التقتى وعنوانه

"تحديات عصر العولم وتطوير أداء النقل البحري العربي" تحت رعاية الأمن العام لجامعة الدول العربية السيد عمرو موسى والذي بنظمه محمع النظمة المحرية الدولية "IMO Compound" والأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى خلال الفترة من 10-12 ديسمبر 2007 بفندق جرين بالزا بالاسكندرية.

> وفي ضوء ما تم من نجاح في المؤتمر الأول والثاني في السنوات السابقة للملتقى العربي تم معالبات الملتقى الثالث هيث قام الربان عماد إسلام نائب رئيس الأكاديمية لشئون المنظمة البحرية الدولية ورئيس اللجنة المنظمة بتقديم المنقى، بحضور غبراء من أهم الشخصوات المتخصصة في العالم في المجال البحرى من إدارات بحرية وهيئات وموانئ وشركات وخدمات بحرية ومعاهد بحرية مع غبراء المنظمة البحرية الدولية من الولايات المتحدة الأمريكية وأسبانيا ومصر والهند والدانمارك ومالطا والهزائر وهضور وقود من الأردن ولبنان وسلطنة عمان والمملكة العربية السعودية واليمن والبحرين والكويت والسودان هذا وقد أقيم اللتقي من أجل خدمة المنطقة



العربية والأفريقية في مجال التعاون التقنى العربي الدولي ودغم أنشطة الثقل البحرى العربى وأداؤه الدولي بصوره فعاله

وملاحقة التطورات المستجدة والمستحدثة وتفعيل أستراتيجية

الأداء البحرى العربي . وهذا ما يعكسه دور مجمع المنظمة البحرية الدولية والذى أنشاتها الأكابيمية عام 2005 من أجل هذا الصيد. هذا وقد إفتتح الملتقي الريان عماد إسلام نائب رئيس الأكاديمية البحرية لشئون المنظمة البحرية الدولية ورئيس اللجنة المنظمة مرحباً بأعضاء للنظمة البحرية الدولية ويوقود المؤتمر موضحا الدور الذى تلعبه الأكاديمية البحرية ومدى الخدمات التي تقدمها ويور المنظمة المحربة الدوامة في السعى والمبادرة لإنشاء مشروع المؤتمر للربط بين كافة الأجواء المعنية وللربط بين الدول العربية في تفعيل الملتقي موضحاً أن التعاون الفعلي أخذ شكلاً جوهرياً في المؤتمر الأول والثاني وهذا شجعنا إلى الإجتماع الثالث للمتابعة ووضعه موضع التنفيذ، وفي ظل هذا

المناخ غير المسبوق للاجتماع تم إجتماع النجنة انتعميل دور استراتيجية النقل البحرى والسحى بها دوما للإرتقاء ومن ثم التنسيق من كافة الإدارات في المؤتمر لوضع الخطط والبرامير الهادفة حيث إنتا تعيش عصر العولة ونرصد الإيجابيات والسلبيات ويجب أن نناقش ونفعل الإنجابيات ونهمش السلبيات، وإنطارقاً مما تقدم فإن الملتقى البحرى العربي الثالث بمثل أكبر تجمم عربي على أعلى مستوى وهي كافة الممالات ومن ثم فهو يجمع كافة العناصر العاملة بالنقل اليمري العربي مجتمعه ، وقد تم تخصيص اللتقي البجرى الثالث لبحث الموضوعات التالية

أولا: متابعة أحدث الوثائق والإتفاقيات الدولية الصادرة عن النظمة البمرية الدولية ،

تُأتِياً: متابعة المستجدات على الساحة الدولية البحرية في مجال صناعة النقل البحري ، ثَالثًا: متطلبات جودة الأداء في عمل الإدارات البحرية العربية وهيئات التصنيف الدولية. رابعاً: للستجدات على الساحة الدولية في مجال البحث والإنقاذ وإدارة الأزمان البحرية.

خامساً: تعفيز وإثراء العمل في الشق البمرى بتكريم شخصية العام وسفينة العام وكذلك أكفأ أسطول بحری عربی،

وبعدها تحدث اللواء مختار عمار رنيس قطاع النقل البحرى، معربنا أنّ مصر طرف أساسى

بالنسبة للملتقى العربي والتي يهمها في للقام الأول نجاح الملتقى وستسير دوما بسياسية واغمحة في غدمة الدول العربية وأن الإتفاقيات الدولية ننظم الأداء البحرى الدولي من خلال النظمة البحرية الدولية وبعض مذكرات التفاهم الأقليمية والدولية والدول العربية كلها بتتطلم إلى تحقيق مراكز متقدمة في المجال البحرى لاسيما أن الثروات الطبيعية الإستراتيجية حبا بها الله الدول العربية مثل النفط والغازء ويعض الدول العربية الأن أصبحت أساطيلها في تزايد ونظراً لأن التكلفة باهظة فتعتبر هذه الأساطيل حديثة ومتقدمة مدعمة بالتكنولوجيا والدول العربدة الفندة هي التي تقتنيها وأما عن دور مصر في اللثقي فإنها كانت سباقة له وتعتبر هي الأولى في التنسيق مع العرب والأمانة العامة للمنظمة ومصر هى المستضيفة والراعى الرسمى الملتقى بأعتبار مصر نبض الأمة العربية.

#### - كلمة رئيس الأكاديمية ورئيس الملتقى العربى الدكتور جمال مختار.

أعرب الدكتور جمال مختار موضحاً بأن الأكاديمية على مدار تاريخها عقدت العديد من المؤتمرات وورش العمل لفترة تزيد عن 35 عاماً إلا أن الملتقى العربي للتعاون التقني الذي نشهد اليوم فاعليات مقل إفتتاح دورته الثالثة يعتبر ويحق من أهم المناسبات التي تقوم الإكاديمية باعدادها ان لم يكن أهمها على الإطلاق، والأكاديمية منذ عام 1972 حتى نهاية عام 2007 على مدار 35 عاماً تعتبر واجهة مشرقة للدول العربية في كافة المماقل البحرية الدولية من التاهية المالية والموارد البشرية مما أهلها لتنفيذ العديد من المشاريع البحرية المحلية والإقليمية والبولية وإن امكانيات الإكاريمية الحالية قد أهلتها في البخول في شراكه مع المنظمة البحرية الدولية من خلال مذكرة تقاهم تمتضنها جمهورية مصر العربية والتي تم تجديها مرتين اخرها خلال اغسطس 2005 ولدة عامن.

وإنه الن دواعي سروري أن أرى اليوم هذا التجمع العربي تحت رأية جامعة الدول العربية وفى رحاب الاكاديمية العربية للطوم والتكنولوجيا والنقل البحرى على أرض جمهوربة مصر العربية لبدء مرحلة جديدة من التكاتف في مواجهة الضغوط الدولية وهدفنا واحد وهو خدمة قطاع النقل البعري،

ويعدها تم تكريم بعض سفن الدول العربية وسفينة العرب العام 2(١٤١٦ كانت من نصيب شركة الشرق الأوسط لادارة السفن بالملكة العربية السعودية وأسم السفيئة : سعودي هفوف والأساطيل العربية 2007 كانت من نصيب

جمهورية مصر العربية متوسط كفاءة 55,504 المملكة العربية السحودية متوسط كفاءة 61.814 دولة الكويت متوسط كفاءة 167.301

أما بالنسبة لشخصية العام فقد قامت لجنة التقييم على المستوى المحلى بمنح الدكتور أحمد عبد المنصف رئيس مجمع اللوجستيات والنقل الدولى جائزة المستوى المعلى وأفضل شخصية عربية للنقل البحرى الوزير محمد لطقى منصور وشخصية العام الدولية الكابئن أ. ديفيد إدواردز - المدير السابق لقسم التعاون التقنى بالمنظمة البحرية الدولية،

#### وكانت الجلسة الأولسى وعنوانها متحدث الشرف بالملتقى: - برنامج التعاون التقنى المنظمة البحرية الدولية وتفعيل دور

الدول العربية للإستفادة منه والمشاركة في إعداده وألقاها السيد دايابد إدواردز - المدير السابق لقسم التعاون التقنى بالنظمة البحرية الدولية. - النقل الدولي واللوجستيات : القاها د/ احمد عبد المنصف

الأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحرى.

## 3rd Arab Maritime Technical Co-operation Congress (نحديات عصر العوامة وتطوير أداء النقل المحمرين العمريني)

الحلسة الثانية، وعنوانها "الوثائق الدولية"، - الاتفاقيات الدولية الجديثة التي تختص بالعمالة البحرية والقاها السعد صلاح باديمالا مدير التدريب البحرى بمكتب الهبئة بدولة الإسارات عن السيد روناك إيفانس - هيئة تصنيف اللويدز

- تأثير العنصر البشري في تطوير النقل البحري وألقاها السيد/ لينو فاسالو - مدير الإدارة البحرية - مالطة. ~ تطوير أذاء النقل البجرى وألقاها سعادة كرسي هوروكس

الرئيس السابق للفرفة البحرية الدولية ICS . الجاسة الثالثة، وعنوانها "صناعة النقل البحرى" - ناقلات الغاز - أهميتها ومتطلباتها في النطقة العربية وألقاها المهندس/ أحمد شحاته - شركة أدكو للغاز السال LNG

~ الحاويات~ التنافس أم التكامل وألقاها الربان / محمد عبد الفتاح - الأكانيمية العربية العلوم والتكنولوجيا والنقل البحري - المرأه في المجال البحري العربي والقاها د/ علابيان - الأكاديمية العربية والتكتولوهما والنقل البحري

الجلسة الرابعة، وعنوانها "متطلبات جودة الأداء" - الإدارة البحرية وعناصر تطويرها في ظل المتطلبات الدولية وألقاها السيد أندرياس نور دسيث مدير السلطة البحرية

~ غيثان التصينيف – متطلبات انشاء هيئان تصنيف مطية/

عربية والقاها السبد/ج د ا سجوبتا النائب الأول لرئيس هبئة التصنيف الينسية الجلسة الخامسة، وعنوانها "إدارة الأزمات":

- البحث والإنقاذ والقاها رائد أليكس دالي - مركز البحث الانقاد - القنااء - نظام تتبع السفن بعيداً المدى LRIT والقاها السيد

ر باشا استبان المدير التنفيذي للمنظمة الدولية للأقمار الصناعية التحركة IMSO والقاها عنه مهندس اسامة الفقي - الأكاديمي

م إدارة للخاطر والأزمات البحرية وألقاها سعادة الدكتهر جدال مختار رئيس الأكاديمية والربان عماد إسلام نائب رئيس الأكاديمية لشئون المنظمة البحرية الدولية وأخيرا اللغص والتوصيات وألقاها سعادة الدكتور جمال مختار رئيس الأكاديمية والمنتقى .

واختتمت أعمال المتقى بعد التوصل إلى مذكرة التقاهم العربية في المجال البحرى بخصوص تقعيل الأداء أمراسم التوقيم بالحروف الأولى والتي وقعت فيها مصر والسودان ولبنان والمشار إليها جميعا للحاجة الشديد لتعزيز السلامة البحربة وحماءة البيئة البحرية وكذلك تحسين غروف العيشة والعمل على ظهر السائن ) في الشرطوم (مارسو ذلك لأهمية إيجاد أليات وأطر مناسبة لتقعيل التعاون العربي كما أشارت قرارات القمة العربية فد دورتها العادية (18) في الخرطوم (مارس 2006) القرار رقم (351) ودور كلا من مجلس الثعاون لدول الخليم العربية (اللجنة المعنية) والإشعاد المفاريي (اللمنة المنبة) إضافة إلى لمان الأمم المتعد الإقتصادية 'الأسكوا والأبكا' للمشاركة في اللجنة كذلك دور المنظمة البحرية الدولية IMO ومنظمة العمل الدولية ILO والأكاديمية سعياً لتحقيق أهداف واضحة وملموسة إلى جانب تعزيز التعاون وتبادل

المطومات في ما بين الدول العربية مع التأكيد على أهمية الوصول لى تكامل الأداء العرس. وانطلاقا على مما سبق تم التومس إلى التقاهم التالي: الألاة الأولى: الأهداف

الملاة الثانية : الإنتزامات المَّادَة التَّالَقَة: التَّعاريف وحدود التطبيق المارة الرابعة : الوثائق والإتفاقيات ذات الصلة



لك اللنقر على أهمية وهنمية توهيد الجهود بالدول العوبية الواجهة النطورات المتلاحقة في مجال انتقل المجرئ من من مسيد وسيد موسد موسد بيون بدون مدونيه وموجد مسجورت مسجمته من مجدن معن محدد من مجدن معن محدد التوفي وقاله من خلال خفاء طعومة يتبناها ميشان وزراء القلق الدرب المحقق التطوير المشرفة وخاصة فيما يلي: - مثلية المفاطر والأزمان المستورة وكذلك الكوارث وذلك بضرودة إنشاء مركز إدارة الإزمان ككيان متضميس ويضع بدلتار السناريوهات المتوقدة النظورها بالتنسيق مع اللجهزة والقطاعات المدنية واستخدام أساليب علمية Risk and Crisis Management Center يمثل ضرورة ليكون مسؤولا مسئولية كاملة عن متابعة وإدارة المخاطر.

. الاقد بتجرية الفطة التي تتكامل مع بينامج المتراد الأفاولة المسؤلين عن النظل المبجري والتي تتكامل مع بينامج التعلين القلتي لأفويقيا عن سنة 2008 - 2009 يكون ما لا بحلاي التعليم الدول الديبية والتنسيق . - إن مسير الأسواق الصليرة والإنتصاديات الضميفة تنجه نحو التهميش المنزايد ما لم تحسن أبيضامها لذا نيوس بضرورة غفيل التعاون العرس وتنفيذ التكامل في حجال نقل العاويات خاصة وتخاوير دور العارض العربية

معيني بمبدوره معين مستوي مستوي وسيد ... مستويد مستحد وستويد مو ... بين ... مستويد ... مستويد ... مستويد ... مس كفلة من المطلات الدوستية والإنتهاء نصو زيادة التحوية مع التكامل من خلال التوسية لمجلس وزراء التلك - تقوع كل أطراف الغقل البحرى ومسناعت والحكومات المسئولة بالنكود على تطبيق منظومة نظام التحويف والمثابوة

سعوم بن مورسه بسرم بمعرى وصناعت وسعومت بمسيعه يستميد عن سعيد مسعوم مسجم معروس وسميت هد الذي الشير ألمان لل المراجع أن الجانب بناء على لوائم إنقاقية Solas التي نخط معر التنبيد إمتيازا من إذا يناير 2008 ومنظومة LRT التي يجبر أن تكون عاملة بتاريخ 11 وسميس 2008. الدينين معربه ومسميه ، دسم سي تجرب رسول سمد بساري . - التوسية بيناء الكوافر النسلية السابلة في المجال المجري وذلك عن طريق تقطير برامج تدريبية معتمدة من المنطقة البحرية الدولية على مستوى العالم العربي والشوق الوسط والتعاون مع المنطقة النسائية دوليا لتهادل

- الراجعة المستمرة من جانب السلطة البحوية المفتصة بدولة العلم لمستوى عدل هيئة التصنيف المقدمة من جانبها وأن يكون عقد التقويض من نطاق التقويض بعبارات معددة.

بيخوان بعد معويس من سدن مستوسير بصورت مصد. أن يكون للدولة العربية تحسطة علمة هوا أمن كلا من المنظمة البحرية العراية TMO ومنظمة العمل الدولية. (International Labour Organization) المائية بالمالية

التنظيم بواسع ILO) International Labour Organization) التنظيم بواسع التعريب القايس لتعريب مفتشى مؤلة المل ومشتنى، مؤلة البناء والتقتيش على طروف إنانية البدارة على السفل: وأدسار الشهادة وفقة اجتفاقية العمل البحرى 2006.

> الملاة الخلمسة : التنظيم اللاة العادمة: الية التمويل المراه العامعة: التعسالات المادة التاهنة: الأحكام التنفيذية ومؤخرتا فقد تم التوقيع بالحروف الأولى باللغة العربية في مدينة

الإسكندرية جمهورية مصر العربية بثاريخ الثاني عثبر من ديسمبر عام 2007 م مع تسمية المقوض من قبل الدولة للتوقيع وموافاة مجمع المنظمة البحرية الدولية وتظل مذكرة التفاهم مفتوحة للإنضمام إليها كتابياً من قبل الدول العربية حتى أول فبراير 2008.







and Bushing

## وزارة الاستثمار

## WANT STS MYACTA

### الشركة القابضة للنقل البحري والبري

## شركة الاسكندرية لتداول الحاويات و البضائع

- هي أولى الشركات المصرية في مجال تداول الحاويات و البضائع ( 23 عاماً )
  - الشركة تتداول اكثر من 800 الف حاوية مكافئة سنويا من حاويات التجارة الخارجية المصرية
  - الشركة تقوم بشحن وتفريغ و تخزين الحاويات كما تقدم انشطة تستيف البضائع و تخزين بضائع الحاويات المشتركة
    - يتوفر لدى الشركة مستودعات جمركية خارج المناء ( البشرى - البيضا - العامرية ) لتخزين الحاويات و البضائع

R SS : QUAY 49. 4 POPT OF ALEXANDRIA D 30X EL GOMROK-A 1394 DE 12 EGYPT 1 EL 03 480633-48000-1 2015 PWX: 03 4862 24 TELEX: 54568ACH UN WWW.alexcont.org

ail: alexcont@alexcont.com



## Evergreen's Chairman sees the container market continuing to flourish unless it encounters unexpected catastrophes

Speaking at the World Shipping Summit (China) 2007 on November 2 in Tianlin, Arnold Wang, Chairman of Evergreen Marine Corporation, addressed the audience on the subject "Growing Demand as Indicated by the Shipbuilding Orderhook".

Noting that over the past decade. China's remarkable economic growth has brought structural changes to global container shipping and other related industries, including shipbuilding and terminal operations. Mr Wang reflected on the impressive statistics.

"In 2006, container throughput in all Chinese ports reached 80 million TEU, or ground one-fifth of the global volume. For cargoes from Asia to Europe and North America, China's exports have accounted for more than half of market volumes, in 2006 China gained a market share of 65% in the Trans-Pacific eastbound trade. 71% with the inclusion of Hong Kong, in the Far Fast - Europe westbound market, a market share of 63% was recorded for exports from China alone and 72% with Hong Kong's contribution

Mr Wang added that given the scale of China's economic development, it is hardly surprising that China is now having a significant influence on the overall shape of global container transport and other related industries

Turning to the subject of the global container ship newbuilding programme, Mr Wang continued

"According to Clarkson's statistics, shippards worldwide are expected to churn out 1.410 thousand TEU of tonnage in 2007 while in the latest building spree vessels above 10 000 TEU have increased by a notable extent. In total, ship owners have spent \$51.2 billion on container vessels, including 114 vessels above 10,000 TEU It is believed that more than 150 such ULCS will be added to orderbook by the end of this year.

BRS-Alphaliner's newbuilding statistics echo this development, said Mr Wang.

"The ULCS fleet above 10,000 TEU will grow from four to 152 ships in four years. All these gigantic vessels are expected to join the booming Far East - Europe trade '

Mr Wang said that some people might start to wonder whether such a huge delivery of tonnage will cause oversupply and lead to market meltdown, or whether the influx of new capacity will only serve to fulfill ever increasing

cemand He believes that in order to forecast market demand/supply, it is essential to analyze the growth in real slot capacity, which can be influenced by the following factors

· Limitations of actual loading

Due to loading requirements or broken space caused by special cargo, a vessel's actual carrying capability will not reach its nominal capacity These factors include over-weight, out-of-pauge (over-high and/or over-wide), and dangerous goods, etc. For a 4,000 TEU vessel, the effective slot space can fail to under 3200TEU when the above-mentioned factors are taken into consideration.

· Replacement of ageing fleet

Ageing vessels account for a notable share of Long-haul services can also carry way-cargo, and

the total existing fleet. More than 5% of current tonnage would normally have been scrapped having reached the age of 25 years. In other words, one out of every 20 newbuildings will be used to fill the vacuum created by the disposal of ageing vessels

In consideration of low productivity and high maintenance costs, the ageing fleet will be oradually renewed. With nad of the newbuilding fleet reserved for the replacement of the ageing fleet, the growth of effective capacity supply will slow down as a result.

Capacity demand for feeder expansion

To maintain the efficiency of the overall network, feeder services have to be upgraded in proportion to the expansion of mainline services. The tonnage requirement for feeder expansion will reduce the capacity growth of long-haul

For example, if a carrier were to deploy 10,000TEU vessels to upgrade an existing Far East - Europe service that was using 6,000 TEU ships, shifting the 6,000TEU vessels to replace 3.000TEU ships in a Far East - Mediterranean service. The 3,000TEU ships are then used to expand regional feeder networks. The cascading effects only supply 7,000 TEU of effective slots to the Far East - Europe (including Mediterranean) trade

· Port congestion

In the Far East, China in particular, the handling capacity and capability of container ports is being constantly upgraded in line with bullish cargo growth. In Europe, as in the US, there are also a number of major expansion plans but due to environmental concerns, lengthy consultations and public enquiries are creating major delays measured in years, not months These bollleneck problems will gradually influence operational efficiency and restrain effective capacity growth. Longer trade routes

On the one hand, the booming Far East - Europe market brings huge cargo volumes to carriers. But on the other hand, the longer trade route requires more vessels than other trades and imposes mitigating effects on actual capacity growth. With most ULCS newbuildings deployed on the Far East - Europe trade, the growth of effective slots will be slower than the nominal capacity increase, and this will help to stabilize the global container shipping market. For instance, it takes four to five ships to run a Far East - US West Coast weekly loop but it requires eight to nine ships for a Far East - Europe weekly service. The deployment of eight 8,000TEU vessels can form two weekly services on the Far East - USWC trade and increase weekly capacity supply by 16,000TEU. In contrast, the same eight vessels can only constitute one weekly service when shifted to the Far East - Europe trade and reduce the capacity increase by half.

· Crowding-out effect of way cargo

thus dilute capacity supply for the main trade For example, Far East - Europe services can serve the Red Sea market en route to Europe. Far East - US East Coast all-water services can carry cargo in transit to South America

Mr Wang also commented on the relationship between global aconomic growth and

container volumes There used to be a proportional connection

between the growth rates of global economic development and container volume Under normal circumstances, the increase rate of container cargo is around 2.4 times that of economic growth. But due to the impact of outsourcing trends, the situation has started to change in recent years. The ratio climbed to 2 8 and 3.8 for 2000 and 2003 respectively. In 2004 and 2005, with the outsourcing trends more or less established, the ratio fell to the previous level. According to forecasts by the IMF (International Monetary Fund), the global economic growth rate will range between 4.2% and 4.3% during 2006 - 2010. Based on the cargo multiple of 2.4, global container cargo

volumes are expected to increase by 10-11% in the coming years. "The pointers above indicate that cargo volumes will continue with stable growth while the tonnage supply will increase slower than expected. Therefore, it is believed that the container shipping market will continue to flourish unless the global economy is impacted

by unexpected catastrophes." Container shipping is an open and very competitive market, said Mr Wand

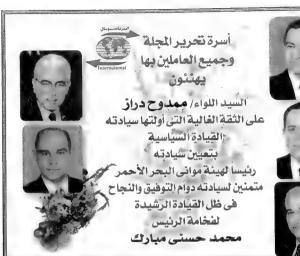
Changes in capacity demand and tonnage supply win directly influence freight rates and loading performances Furthermore, this industry requires huge investments but only generates slim profits. In the last 10 years, fierce competition has driven the industry's profitability down to micro levels or even into frequent losses. Container shipping has become the least lucrative section of the whole logistic chain

For example, the industry achieved a record profit in 2004. But an American Shipper study revealed an average profit ratio of 10% in that prosperous year compared to 5% for a normal year Given the limited profit margin, carriers profit outcomes can easily turn negative when freight rates drop by 5% or costs increase by the same level

"For the years to come, it is forecast that the development of the container shipping industry will continue along a rising path, based on continuous cargo growth and stable capacity

increases.

"We believe that rational competition is the foundation on which we can create a win-win siluation among competitors and conduct reciprocal business with customers. We are glad to loin with other carriers to explore avenues whereby we can continue our contribution to the development of the global







## الشركة القابضة للنقل البحرى والبرى ش.م.ق.م



## **غداول الطويات والبظ** ت.ش.م.م

### DAMITTA CONTAINER& CARGO HANDLING CO.

(قرب الموانى لمراكز الإنتاج والتوزيع شبكة مواصلات متطورة

تقلل تكاليف النقل الداخلي إلى جميع محافظات الجمهورية إنهاء الإجراءات والتسليم في نفس اليوم

الذمية المتازة والسرعة في الأداء

وإلى ٢٤ ماية - سبعة أيام في الأنسوع

تعريفة مخفضة لحاويات الترانزيت والبضائع العامة

تربط سيهدة خطوط ملاحية عالمية منتظمة ميناء دمياط بمواني العالم

نحن دائماً . . . . . . . بابك إلى الاسواق العالمية





# وَهَالُولُولُولِهُ الْكُلُوسِ وَالْكُلْوِيِ لِآخِدُ الْمُوالِي الْحَوْلِةِ مِنْ وَحَالُولِهُ مِنْ وَعَلَيْكِ رؤية موانى دبى العالمية







أشارككم رؤية مواني دبي اثماثية. في سياق كلمتي أمامكم سوف أعرض على مسامعكم بعض العوامل التي بوأت مواني دبي العالمية وجعلتها واحدة من أضغم وأعتى شركات إدارة وتشغيل الوائث في العالم

> تشهد موانئ دبي الدلية حالة من التطور الستمر والنحرك النشط في مسعاها الرامي إلى تطوير منشأت المراسي والشحر البحري ذات المستوى العالم، وتعدو النتائج جلية في متجزات رائعة تم تحقيقها في فترة وجيرة من الزمل واليوم تحتل موابئ دس المرثبة الثالثة عالماً بين شركات تشقيل موانئ العاويات حيث تشقل . 42 مبدء للحاريات في 22 بلداً

> وقد رتقينا إلى هذه لكانه المرموقة بعد استحواد على شركة أبى أند أو التي مكتتنا من توسيع عملياتنا في شبه ،لقارة الهندية، ومنطقة الشرق الأقصى، وأوروباً، والأمريكتين، وأسترالياً، الضافة إلى الإمارات العرسة لتُمدة، ومحلياً ذهن بساعد في يغم عجلة النمو في اقتصاد الإمارات من خلال عملياتنا في جبل على المحمّة لاولى و شامية وميناء راشد، وعقد إدارة ميناء رايد في أبو طني، وعقد إمتيار حصري بتشابيل ميناء الفجيرة والتوسعات القائمة الأن في ميناه الفجيرة، والمشروع الذي هو قيد الإنشاء ميناه خليفة الصناعي بالشراكة

> وقد نجعت موانى دبي العالمية عبر الرؤية الثاقبة والتفطيط المحكم، في مواكبة مسيرة النمو التجاري الاستشانية في دبي. وهذه ليست سوى البداية لأثنا نعترم إقامة مشاريم رائدة كبرى في المستقبل لكن ميل أن أتحدث عن الستقيل أود أن أحدكم من جولة مقتميرة تستطلع فيها أحدث متمراتنا أ. فقي مجال لصورت مطلبا الجرت موامي دبي الحالمة مدولة 92 8 عليون حاويه بمثيّة عام 2006 ما حطها في المرتبة للمنة على صعيد مو نن الحاويات. وكذا الد انجزنا عام 2005 - 7.62 مايون حاوية تمطية وإحتلينا للرَّتية

> ونوفر مواسي العاويات في دبي منشأت عالمية الطران بمساحة إجمالية تبلغ 22ؤ5 ألف متر مربع و 45 رافعة برجمة و 183 رافعة طارات مطاطية بين ميها، جبل على ربيبا، راشد و عالمياً نتوقع إمجاز 48 مليون حاوية نمطية في لسنة العالية وتشير الدراسات للوصول إلى 90 مليون حاوية في عام 2017 ولكن كيف بلغنا هده المرتبة " عنقد أن مجاحنا في الشمول إلى مركز شمن بحرى رائد شمقق بقعل عدد من

> ياً الْعامل الأهم كان للوقع ، فدبي تقع على البوابة التي تربط الشرق بالعرب وهي من الباهية الإستراتيجية واقعة على نقطة البور الإنسياس الطبيعي لمركة الشمن البحري الفالمية. ولذلك فإن الموقع الجغرافي لديي يوصلنا إلى اسواق تحدم اكثر من مليار وبصف مليار سنمة

> وس الطبيعي أن يكون دور المرفع عديم الجدوى أولا الرؤية الثاقمة القيادتنا في دبي التي حرصت على تطوير الموادئ من نقطة الصغر، وتوفير ببنة عمل مستقر تمثار بالمرونة وتدعم البشاط التجاري ومما أكمل دور الموقع ، الإستثمار المكيم ليس بجوانبه المالية فحسب بل الإستثمار في العنصر البشرى و الانظمة والبسي النصية التي أخذت بعين الإعتبار متطلبات السوق الراهنة وإفاق النمو المستقبلي وعبي سبيل الله ل استطرق إلى ما حدث في البناء الرئيسي ميناء جبل على

> متبر مبناء جبل على من الواني الأرقى تقنية والذي بستخدم أهدث التجهيزات في الطالم، حيث يشمل أضغم اراهمات البرجية المُستِّفدمة على مستَّوى العالم والتي تعمل 4 هاويات قياس 20 قدماً وهاويتين من قياس 40 قدم وهذه التجهيرات هي التي مذهنتنا القدرة للتعامل مع السفن الضخمة من الجيل الجديد التي تحمل

> وقد أعتمدت مواسئ بمى العالمية قبل عامين برنامج توسعة طموح في ميناء جيل على. ويتمثل جزء من هذا البرزدمج في رفع طاقة أغيدًا ، من العاويات على مرحلتين وهو سعطة جبل على الثانية والثالثة وهد أنجرت الرحلة الاولى ووصعب موضع الإستحد م الفعني عام 2007 وينتظر أن تستكمل بشكل بهائي عام 2008 وأناحن لنا المحطة الجديدة إضافة ثارثة مراسي ، مما رفع طاقة مناولة الحاويات الإجمالية في

> الميماء بجدود 2 مليون جاوية لتصل إلى 11 عليون حاوية نعطية. وتطلب مشروع التوسعة إستثمارات بقيعة 5. أ عليار دولار وسوف تمكن ، لمعطة الجديدة والنوسعة المستقبلية دبي من العقابة على موقعها الإستراتيجي . غي مجال الشّحيّ البّحري والدعم اللوجستي بدون تعريض كفاضّها لأيّ تراجع ومن الواضيع أن يستثمارات مولين دبي الماثية تأتي حتى قبل أن يفكر المملاء في طلبها فالطاقة الإضافية

> سوف تترجم إلى كفاء أعلى وإلى سرعة ومروبة وتمير واستشرف حاجات مستقبل هو العامل الرئيسي في إنشاء شركة تاجحة كما أن التضطيط المسبق لضمان استمرار الحدمات دون إنقطاع والإستخدام الأمثل للمتشنت عناصع حساسة في القور بالنافسة و تجدب

> وبعمل موانى دبي الطلبة على تحديث إستراتيجية بجاحها وعماياتها بإستعرار، في إطار الحث عن التميز وضعان إستمرار دورها كالأعد رئيسي في قطاع الشحن البحرى وموانئ الطورأت العالمية. إبنا عطور إبتاجيت وتجاويها وكفانتها لتكون دائما مسسجمة مع أعلى المعليير العالمية وهذا أمر حوهرى لأتنا دهير . أنفس أكثر من مجرد مشعر موامي حاويات، صحن حلقة مهمة في ساسه التوريد العالمية

> ومي إطار كل دلك مصم العملاء عي بؤرة تركير موانئ دبي العالمية تركيراً شديداً علي رضا العملاء وبدهب إلى أمعد مدى في محاولة استشر ف اهاق ترفعات عملائنا وحاجاتهم وبدل أقممي المهور. لتلبيتها ولاشك أن موقعيًا في المولقة المورد لبناء حمل عنى ميرة إصافيه كبيرة فقد كانت سلطة المطقه الحرة في ميناء جعل على شريكاً رئيسياً ومحفرًا على نطوير ميناه جبل على واليوم لنينا 5500 شركة شمن المنطقة الحرة نعدل في مجالات المساعة والتطره والصمات الموجستية إصافة ألى عدد من وجدات الخدمات الصناعية

> و للطقة المرة على ميد، على هي أيصاً محرك دهم لدمو الشركات وتتبع فرصاً كبرى لصلائنا الحاليين كي وبمعوا خدماتهم الارجستية كما توفر المنطقة المرة قاعدة إضافية وخدمات شحن الترادزيت التي تحظى حادثية لدى شركات الشحن النحرى الجديدة العلبلة في النطقة

وكما ترون ، ليس هناك عامل يعينه مستوول عن صعوبما إلى القمة إنها مجمرعة عوامل مجتمعة تدعمها الرؤية المكيمة لقيادتنا والتحديث والتطوير والتصميم الصبارم على تحقيق

أند غصصت جزءاً من الوقت لترضيم الطريقة التي أوصلتنا إلى ما بحن عليه حالياً لكنى متاكد من أن السؤال الدي يدور في دهن كثيراً منكم هو .. ما الذي يخبؤه المنتقبل

ممن متكتون من أن المنطقة لن تشهد تراجعاً في النمو. وحسب مطومات المهد الدولي للتمويل ، فإن الناتج الإجمالي المطلي ادول مجلس التعاون الطليجي الذي يضم ست دول هي . الامارات واسمودية وقطر وعمان والبحرين والكويت ، حلق زيادة بنسبة 75% على مدى السنوات الثلاث الماضية ، وهذه بيانات مذهلة تضم هذه المصوعة في الرتبة السادسة عفير عالياً من حيث هجم التصادها أشيف إلى ذلك أن دول المجس سوف تشهد فانضاً تراكمياً في ميزامياتها قيمته 500 مليار بولار بين عامي 2005 و 2010 ما يعني ان التستثمرين العرب ليبهم للمس المالي الذي يمكنهم من الأستمران في تطوير التتصييباتهم الداخلية في نفس

الوقت الذي يتطلعون فيه إلى فرهن نتويع محافظ إستثماراتهم عاليا وعلى أي حال ولكي نستمر علي هذا النوال ، ينبغي أن نتاح الوارد والأمكانات بالسرعة القصوى وبعاءاً طبه شهدنا ريادة ثابتة في عدد شركات الملاهة البحرية بنسبة تراوعت بين 15و2000 خلال الأموام الظليلة الماصية وبتوقع إستمرار هذه الزيادة مع إستمرار مشاريع النوسع وإرتعاع عائدات النفط والبشاط الإقتصادي ألزبعر

وتُجِنْب دين، مَفْضَلُ مِوقِعِها الاستراتيجي المِناز واقتصادها اللفترج، طائفة من قطاعات الفديات العاسة وهده القطاعات محاجة إلى خدمات واذلك شهدما إطلاق عدد من المشاريع الكبرى لقلبية الطلب المزايد على

وهناك عالياً العديد من الشاريم الطنوعة غير المسبوقة فيد الإنجاز في دين يمكن تسليط الضوء عليها و الكِنتي سنكتفى بالتركيز على مشروعين فقط لإعطائكم فكرة عن مدى أهميتها في تطوير نشاطنا مشروع مدينة مطارات جبل على وهو المشروع الاكثر أهمية الذي سيعرر مكانة جبل على كاكثر موانئ العالم

حبيبة ونشاطأ في مجال الشحن البحرى والجوى والمبزة الفريدة لهذا المشروع أنه سبتيح نقل الشحنات من السفن إلى الطائرات في أقل من 20 دقيقة وسوف يشمل المشروع مطار دبي وورلَّد سنتوال ومدينة عبى للجميات الوجيشة اما مدينة دبي للندمات اللوحسنية فهي مدينة صخمة متعددة المهام الخاصة بالطيران وهي جزء من أول

منصة نقل وهدمات لوجستية متكاملة عالمية متعددة الأنماط وسوف تبدأ هده المدينة التي تقام على مساحة 25 كيلو متر مريعاً عميانها نهاية عام 2007 وقد صممت يحيث تزمن عدمات 12 مأيون طن من الشعنات الجوية سنوباً من خلال 16 سعطة شعن هذا الدو الجامح سوف يجب معه كلاً من قرص العمل والشعديات لفطوط النقل البحرى، وسوف يزيد من حجم مركة التيارة مما يسفر عن اقتصادات بشطة وفاعلة من الحجم الكبير. و ذا تأملنا الطاقة الإجمالية لوسي الماريات العالمية عام 2006، نجد أنها تجاورت 455.9 مثيرن جاوية نمطية ويترقع أن يصل الطلب على بذه الماويات عام 2009 إلى 490.28 مليون حاوية نمطية مما يعنى أننا بحاجة التوسم بشكل كبير التلبة هذا الطاب

كما أن ذلك سيوفر بدائل لشركات الشحن البحري التي تسير سؤناً ضخمة حسب الطلب. ويتوقع الخبراء أر يشهد سوق الشَّحَن البحري هذا العام زيادة يسببة 200% في عبد السفن التي مُعمل أكثر من 7500

وعلى أبة حال ، سيطرح داك عدداً من التحديات منها العلجة إلى التحطيط وإلى توفير المزيج المناسب من كميات الشجنات وخطوط الثارجة كي يصبح من المكن الحفاظ على حركة تجارة متو زنة على المدين القريب والمتوسط . كما أن معالجة مشاكل الإحتفاقات والزهام التي تواجهها سلاسل التوريد مسألة غاية وبحن كشركة تشغيل معطات هاويات لايد أن بآحد بالإعتبار عوامل أخرى مثل صمان أن لا يرضيع في الير

ما بتم إنجاره في البحر ، فلابد أن معافظ على إلتزامات إزاء عملاتنا على الدي البعيد وأحيراً يسفي إلدمة ،التحالفات في القوقيت للثاسب وفي للكان المناء ويسعدني أن مواني دبي العالمية - الإمارات تقابل هذه التحديات بتوفير الإستثمارات الوفيرة لتطوير مشدريم

البنى الأساسية ومن خلال التحطيط المحكم والتركيز الإستراتيجي سوف بستمر في توفير معمة لعملائد حيث نتيم لهم المعاظ على تموزهم وإمثلاك القدرة على الرهان على قرص النمو في الشرق الأوسيط أعتقد أن قطاع النقل المحرى يشبهد تغيرات إستثنائية بتيجة للعواة ، وتشهد سناصل التوريد توسعاً مع مع

صليات التصبيم عالمه الموارد ومتبحة أداد فإن شركات الشحن البحري باتت أكثر إنشعالاً من دي قبل ريتزايد الطلب على سلاسل النوريد من قبل حركة التحاره المبلبة وتمتار القضايا اللوجستية مأته عنى رأس . أواويات هده المركة ومشقى كداك

بيقتضي هذه الظروف فإن كفاءة الخدمات اللوجستية للموادئ تصدم بإسمدر ر عنصر ُ جوهرياً في حركة إنسياب السلم التالية والخدمات، وينبغي على شركات تشغيل الرانئ أن تبدل قصارى جهدها لتلبوة الحنياجات العملاء المنغيرة والسريعة التوسع وتحن في مواسَّ دبي العاقية – الإعارات صَّعمنا على أن يستعر في التركيز على حاجات عملائنا

## بعود الأستاري السلام السير أحمر مشرق نجرر الأحلو للكنارة مرة أحرق بعر فيرة فيه الكتابة العربي السابقيين وكاني عَلَىٰ ها مِش

er la suntino sion sia milo Illo airst. واسرة تحرير المحله وفياؤها برحبود بعوديه ويتمنوه لسادته دواج الصحة والعاقيه

## القهة الأفروبية الأفريق

## يقلم/ عيد السلام السيد أحمد



لشممسات التي كان من اهمها، و تنكيد البرنغالي على الوزراء البرنغالي على مه ثم القطرو لمذتلف المماثل التي تهم اقريقيا وأوروبا في لقمة، وإعرابه عن اربعاهه اسمر الأعمال حيث لم تكن هئاك ي محرمات في القمة وإنها تؤنيس علاقة بأنجحة ومفتوحة. ه تنكيد ... ١١٠ . وزير التعاون والشبية في البرنغال أن همم الأهداف التي وضعها للقمة قد انجرت ولا يمكي وصف الَّقمة بثنها طريق لجل الشكلات الحاليه، وإنما بأني لإعادة صياعة علاقات أوروبية - أفريقية جديدة ولتشحم الصوار بين الجانبين ولست

> لحل مشكلات معييه، ہ تحدیر ۔ ، ، ، رسیس مقوضية الإتصاد الأفريقي دول الأتحاد الأوروبي من أن سودى أبرام إتفاقات بجارب على اسس غير عادله الى بنجاد مناطق في أفريقت يصر بمصالح مناطق احرى، وأبه سوف لا يتم السماح لامد العمل على حروحنا عن ابمانيا بمبرورة همابه

السيم الافتصادي لافريقيا. ه مطالبة الربيس الليبي ١١١ إليول الاوروبية سعويضات عن الفترة الاستعمارية السابقة. « دعوة الرئيس العاني . الدي عثراس الدوره

الحالمة للإنجاد الأمريقي إلى بسبان ماصي افريق الاستعماري حيث كانت العلاقة عبر سعيدة بين الفارتين على مدى الخمسمانة عام الماصية. وصرورة العلاقة الجديدة من أوروبا وأفريقيا في المرحلة الحالية.

رؤية .. ورؤية

ه إن الرؤيه الاوروسية تؤكد حاجه الأمارقه إلى مساعدة انقسهم أولا قبل مساعدة الأخرين لهم بيذل مزيد من الجهود من نحل الشمعة الشاملة وبيد الحلاقات والصبراعات، وبركر الاجيدة الدايمه لألبات الصوار مع الغاره الافريقية من المطور الاورومي على سبل بعريز الشاركة بين اوروبا وأفريقيا خلال الفترة القادمة، ودعم المكم الرشيد وحقيق الإنسان والديموقراطية، ومحاربة الفساد كالبات لتعزير

حوارات النظم السياسية الافريقية ونطوير ادامها هي محتلف محالات النبمية ومحاربة مشكلات لغارة الأفريقية

والبحث عن حلول جادة ومقبقية. ه برى الاقارقة ان قارتهم تواجه ظروفا حارجية غير

موانية بسبب بدنى الاستعار العالمية للسبيم الأولية الني تصدرها القارة آلي الغنارج، وإسخفاض تصبيها من التجارة الخارجية بجانب بجاوز ديوبها القارجية 350 مليار دولار، ويؤكد الافريقيون على أن قارتهم لا تتسمول، وأبها قادرة على الدخول في مشاركة إستراتيجية عادلة مم أوروبا تساعدها في تحقيق امالها في مجال النفية الشاملة الدايمة

إعلان لشبونة

مسدر في خيبام القمة اعلان لشبونة الذي اكد ضرورة نبشين مرحلة جديدة من الثعاون يع الطرقين الافترسفين والأوروسين سجاور براكمات لماصيي، وبوكد الاعبلان أن الفية توفر لتجابيين لاهريقى والاوروسى عرصته عريدة للتصدي للتحديات المعاصرة التي تواجه القارتين، و دراك الانصاب الأوروسي وافريقنا أن المبيثقيل المشنزل للجانبين يتطب منهج

سجاعا سنمع بمواجيه منظلتات عالما الجاصر وهو يجتاز مرحلة المولة، وقد أشاد الاعلان إلى عرم الفادة الافارغة والاوروبسان على بساء مساركة جديده عوم على المماواه بعطى بالكامل روي الطرفين بنتو المستقبل جبيث ان الشاركة الجديدة بنيبه على اعلان وهمة عمل القاهرة 2000 والتي بركز عني بلسبواه ومنادي الأحير م البيادل، ويما يمكن من مواجهة التحديات المشتركة في اطار السعى من أحل السلام والاستقرار والتقدم والتثمية.

وثيقة المشاركة الإستراتيجية،

ديدت القمه الاوروبيه الاهربقية الثانية وتيقه المشاركة الاستراشجية الأوروبية الافريقية الني تنضمن ببودا لنعريز العلاقات السناسية والاقتصنادية مين الطاسي، كما تتصمن الونبقة أنصا تعهدات بتعربر العلاقات الافريقية الأوروبيه في محالات الأمن والتنمية والحكم الرشيد.





sido Dente " - Lach - Salam - Litar Sila. San gadan di - - - - - (alterna) - g' haylati. Gan Salam - - - - - - (alterna) - g' haylati. and the second of the second of the second And the second of the second ما المستواد المستود المستواد المستواد المستواد المستواد المستود ا من الأولى ... أنت والأساس الافتواس م \* الوليس وأحداث إن ... الألاثوالية والوليس المنطقة الذي من أدر إسمامي الدينية المنطقة الراقعة و والوار العمر

ميارت چوزي<mark>د سوقراطيس</mark> ۱۳۰۸ ع ۱ مادري ا د مادري د مالادري کار او کارون ا The state of the s Call Trans Control of the Control المتحاولة المتحدد المت السيطة المستحدة والمستحدة المستحدة والمستحدة والمستحدة والمستحدة والمستحددة والمستحددة والمستحددة والمستحددة و والمستحددة والمستحدد

المحمد على المحروبات مراجع المحروبات المحمد المدركة المحروب الاحروبات المحروبات للنازة الحيالية المسترور الرقالة الرائسية الرائد الالفاء الرقالة الرائسية الرائد الالفاء







كلمة الدكتور هاك بويشيت رئيس الوسسة العامة المجاني المنب

الطرس الاستثمارية التاحة في الواني سوفر الأن أمام القطاع الضامس العديد من المشروعات المطروحة حالياً للإستثمار في جميع موأنئ الملكة تقريباً بعد إعادة تقسيم ودمج يعصر لأرصعه والمعطات قي ميناء هدة الاسلامي لتطويرها وريادة قدراتها الاستيمانية، والامجاه محو إنشاء معطات جنيدة الحاويات في كل من مناء حدة الإسلامي ومداء الملك عبد العريز بالدمام وميناء ضبا بطام (BOT) ، ومشروع إنشاء ميناء راس الزور في المطقة الشرقية من المملكة الدي سيحدم للدبية المساعية التعدسية في ذلك المطقة علاية على المنافسات

الجديدة اش تم طرحها هي بقيه النواس لقرب إيدهاء بعض عقود الإستاد السارية حالماً في هذه الواشح وهناك نعديد من الغرمن الاستثمارية الواعدة الأجرى الشحة امام جميع الشركات الشخصصة للعبل في الوابي السعودية بعد تنفيد مشروع الجسر البرى الدى يتكون من خط جديد مطّول حوالي 950كم يريط الشمكة المالية ص مدينه الرياس الي مناء جدة الاسلامي وحط احر بطول حوالي 115 كم لربط مبينة الحبيل بالشبكة الحائبة في مدينة الدمام. ومشروع المنطقة العربية الذي يتضمن تنفيد حطوط حديدة بطول 570كم تربط مكة المكرمة بالمبية المورة مروراً بعدينة جدة ومدينة ينبع. وهناك مشروع الشمال الجدوب الذي يربط شمال الملكة عيث سنجم الموسطات والتوكسايت مع مدينه التميل الصياعية بطول 1300 كر تقريبا

وبعس تنفيد هد المشروع ربط النحر الأحمر بالجليج العربي، وسيكون اللبيسر تَكْثِراً كبيراً على بعو الماط النظل إلى أسو ق الملكة وتحقيق وفورات في اقتصاديات النقل علاوة على خدمه النصائم الوارده من اسواق شرق سيا عموم عبر مساء اللك عند العوير بالدمام واسواق أورونا وأمريكا الشمالية عبر مينا، جدة الإسلامي أي أنه سيساهم في جدب مزيدًا من الشجارة العابرة (المسافنة) مما يعرز من مكانه ميناسي جده الإسلامي واللك عبد العزيز بالدمام، وتحويلهم إلى مواس محورية في المعقة بريج الموانى السعودية في الرحلة المصلة

هددت الموسسة الدامة الدواني المنهج الذي يتمعي أن نتبعه لباوغ اهدافها في المرهلة القبلة ، وذلك من غلال

مسايرة النطورات لمتسارعة والتوجيات العالمية المتغيرة في صناعة الفقل البحرى التي تتطلب سرعة إتحاد

- تطبيق المعابير الإقتصادية في الإدارة والتشميل.

إنشاء الشركات المنفصصة أو المساهمة فيها للترسع في أعمال التعصيص والإستاد إلى القباع الشاعي تطبيق المابير الاقتصادية عند تسمير أجور خدمات المختلفة بشكل صحيح، بالإستناد إلى مطهمات مراكز

التكلفة والإبرادات والمقاربة مع الأجور المطبقة القيميا وبوليا. ابرام تعاقدات تشميل وردارة المعطات بالصبيغة التجارية التي تعقق أقصى منفعة للإقتصاد الهطني، وإسناد

المقود القجارية بالشكل الدى يحقق المسلحة العامة للبولة. الطَّدرة على استغلال هركة التغيرات العالمية التي ينتج عنها ولادة قرص جديدة لتقيم خدمات ذات ربعية عاقبة،

واستحداث ساليب جبيدة لاستثمار تك القرص · مواجهة اسافسة العادة القامعة بين موانئ المعلقة ويعض المواني العاقية، ودلك مدم المرونة الكافية للمؤسسة

لإستقماب التجارة النحربة جدب الكفاءات المشعصصة الثى تقطنبها حاجة العمل وتنمية قدراتهم ومهاراتهم وتوفير الإستقرار الوظيفي

بمثهم على الإبداع والتمير

تحقيق عواد مالية مجرية شيجة ريادة الطلب على خدمات الموانئ وزيادة الإيرادات مما بساهم في تتربع

بعددر الدخل الوطني ودعم الجريبة المامة للدولة وريادة مواردها. المحملوات التطويرية لموانى الملكة ،

ولا الخطوات التنظيمية،

مراسة فصل المهام التشريعية التي تقوم بها عن اللهام التنفطية، بحيث يصبح كل مينا، وحدة تجارية مسمقة -يتُولي إحدار القرارات على مستوى إدارة الميناء، وتكون الموامئ مثل أي مؤسسة تجاريه كبرى نتاف من عده فمسام، وتصبح المؤسسة بطابة الشركة القابضة لواس الملكة ويعطى لكل مدير مبناء نفس السلطان والصلاحبات التشغيلية وسيمحصر دور المؤسسة غي امواع الانشطة التي عادة ما يتم اللبام يها من قبل الإدارة العليا في الشركة القابضة بميث نشمل أنشطتها وصع التحطيط والإسترانيجيات الدامة لقطاع الموانئ لضعال إستيفاء الاهتياجات والقطنبات الوطيفية وكدلك تعيين مديرى الموانئ وتقييم أدائهم وصمان سالأمة ومناسعة الثنافس فيما

- الإستمرار من تسيط الإجرابات الإدارية والمستندية التي تؤديها الجهات الرتبطة بخدمات للوانئ وزيادة التنسيق مع الأجهزة الحكومية والجهت الأحرى ذات العلاقة، لإنتقاد المطرات التنفيدية لتشفيل المشروع المسودي لتبادل المعاومات (SAUDI...EDI) والذي يتيم إنجار كافة معليات الوابئ الكترونيا، وإستكمال المعلوات الخاممة بتخصيص محمع في كل من ميناء جدة الإسلامي ومنناء الملك عبد العزيز بالدمام لضم جميع موتلفي الدوائر الحكومية العاملة في دبيناء تحت سقف واحد، وكذلك الوكلاء الملاحيين والمُخاصِين الجعركيين دوى العلاقة بفسح

- تطوير أعمال للجالس الإستشارية في الوادي، قواكبة منظومة التطوير لأساليب التضعيل والتحديث باللوادي، وباك بإتامة العرصة لتدثيل أكبر القطاع الخاص بإبضمام ممثل عن الشركات المستثبرة في إدارة وتطوير الميناء في عصوبة للجلس بإعضار القطاع الخَّاس شريك إسترانيُجي في إدارة وتشعيل وصيانة مرافق المرانئ السعودية.

- نادبل الكوادر البشرية بصفة مستمرة لتكون قادرة على مواجهة كل الظروف التي تواحه الطاب على حدمات المواني وإدارة العمل في هذا القطاع بكل كفاءة وإقتدار. وإستقطاب المزيد من خريجي كلية علوم البحار التخميصون في الأعمال البحرية التي لا تتوفر في سوق العمل السعودي والدفع بهم للعمل في المواثئ وزيادة أعداد المنتشئ للخارج الدراسة بالماهد والكليات التخصيصة لاسيما في المجالات والتحصيصات البحرية والفنية

التي يحتاج إليها سوق العمل في المواسي، - وضع ضوابط جديدة تشظيم تفتيش عاش وامتعة الركاب بواسطة الأشعة السبية في جميع مواسئ الملكة التي يتوافر مها ممطات الركاب وذلك للحفاظ على سلامة الأرواح والمتلكات، وتسهيل حركة السطر عبر الموامر

· وصع الترتيبات اللازمة لإنشاء أندية للبحارة في مواس الملكة، ودلك لتسهيل دحول وحروج وإقامة الطواقم الملاحية السفن القادمة السلكة وتتشيط سركة السياحية السعرية في الملكة .

خانياء الخطوات التشفيلية، تحديث أساليب مناولة البصائم ورفع كفاحها

تأمين أحدث معدات مناولة البضائع التي يمكنها التعامل مع أجيال السطن الجديدة عن طريق القطاع -

- تنفيذ برنامج إحلال المعدات القديمة وتطوير محدات مناولة البضائع وإطالة الممر الأفتراضي لها، مع العرص على إجراء عمليات الصميانة الوقائية للأههزة والمدات طبلة فئرة العقد وقق برمامج رَمني محدد. العمل على إسماد أعمال الكشف بالإشبعة المبينية في الموانئ إلى الشاع الخاص وتحت بشراف الجمارك التوسع في إسناد اعمال تشابل مختبرات الجردة النوعية في النراس إلى القماع الخاص، وقد ثم تخصيص

تطعة أرض مساعتها (100.000) متر مربع يعطلة الشمرة جنوب ميناء جدة الإسلامي لإقامة مختيرات الجودة التوعية القطاع الخاص وتشمل مغتبرات لقمص الأعنية وغيره التوسع في تقديم الخدمات ذات القيمة الخبافة

تهيئة ألبيئة الماسبة في الموانئ لقدمة التجارة البحرية سا فيها الصماعات الرطبية لتكون صددراتها قادرة على الماقسة في الأسواق العارجية.

- التركيز على بناء الخدمات اللوجستية للتجارة البحرية في موانئ المطكة وجعلها جاذبة للإستثمارات المطلية

- تواير خدمات متميزة للمستثمرين لإستيراد اللواد الخام اللازمة لتلك الصناعات لإستفادة الإقتصاد الوطمي م. القمة الشالة

> - دراسة إمكانية وكيفية زيادة العائد الإقتصادي المواسى رفع القدرات الإستيمانية والتشفيلية لميناني جدة الإسلامي والملك هبد العزيز بالدمام.

رفع مستوى اداء الغدمات في الوائيّ الصناعية تُرقِير حطوط الانابيب المندة داخل مياء الطليج العربي وخط أناسِب لنقل الكبريت المذاب من شركة أراسكو السعودية إلى مرافق الشركة بعبناء اللك فهد المساعى بالمبيل

- التوسع في إنشاء الأرصفة المستاعية الشمصصة.

 المعل على زيادة التنسيق والتعاون بين المؤسسة العامة العوافئ والهيئة الملكية للجبيل وينبع لتوفير مواقع لشركات القطاع الغاص على الأرصطة في ميثاني المك فهد المستاعي بالعبيل وينبع، وتوفير المسلمات الكافية لإقامة الخزائات اللازمة لعمل تلك الشركات رفع مستوى اداء الخدمات في المواني الصخيرة

- إنشاء معطة العاويات في عيناه شبيا في الجزء الشمالي الغربي من الملكة

- دراسة توطي بعص الصناعات وجعل للوائئ الصغيرة بيبة جاببة للإستثبارات - دراسة البدائل المكنة لإستماثل الطاقة المُتَاحة في المراسيُ المستيرة.

انشاء معطات جديدة للحاويات

إستكمال مشووع إبشاء ونشعيل محطة العاوبات الجديدة في منطقة إعدة التصدير معيده جدة الإسلامي. استكمال دراسة مشروع إنشاء محطة حاوية ثانية في ميناء أللك عبد الدرير بالدمام. استكمال تثميث بعض المشروعات التعبيومة بالوانى

مشروع ميناه رأس الرور في المطقة الشرقية من شبكة الدي سيحدم لدينة الصباعيه اسعينيية في رأس الرور، ليكون اللبناء الناسع في المملكة الذي يحصع إلى الإشراف الناشر من المؤسسة.

– مشروع الحوض النام أساء وصيانة السفى سيناء ينبع النجاري. والذي ناني متخلبات حطوها الملاحة اليحرية من إمبلاح ومبيانة البيغن والباقلات

- وبعد هذا العرض للوجر عن النطورات والمستجدات العالمية التي طرأت على صماعة النقل البحري، وخطط للؤمسة العامة للموامئ اولكية غاك التطورات، والفرص والشروعات الإستثمارية التي تعترم تنفيذه، في الرجلة المقبلة والتي ستساهم في تعريز دور الموانئ السعودية في مواجهة المنافسة مع الموانئ الطالمية، فإنه يمكن القول أن التوسعات القائمة حالياً في قطاع الوانئ وقطاعات النقل الأحرى في المُلكة ستؤدى إلى بعو الوصع الإقتصادى والإجتماعي في المملكة بشكل عام، كما أن الفرص انتاحة أسم القطاع المخاص لمشاركة الدولة الإمنتشار في تلك المجالات ، سوف يؤمن، بإدن الله، فاندة طويلة الأحل للجيل الحالي والأجيال انقادمة.

- انهى تحبائي وتقديري لمجلس الوحدة الإقتصادية التمعة لعامعة ادول التربية وأكد لكم حرص وإهتمام حكيمة خادم الحرمين الشريقين على مجاح هذا القطاع.





الآن أكثر من أي وقت عرفته الإقتصادات العالمية فيما مضى أنتجت العولة مؤثرات وقوى ناقلة تضطلع بإعادة صباغة وتشكيل أسواق الإستثمارات الدولية على مستوى القواعد والطاقات الإنتاجية وعلى

مستوى التدفقات الرأسمالية المالية والمعرفية والتكنولوجية وتعبر تدفقات التمويل العولية عن مدى أهمية الخيارات الإستثمارية في المشروعات التي تحقق مردودات أفضل وهي الأقطار الأكثر ضمانا واستقراراً لهذه الإستثمارات. وفضلاً على ذلك فإن التمويل العالي بات أكثر إهتماماً بضلوع القوى العاملة في الدول المضيفة للاستثمار بتنمية الطاقات الإنتاجية بشقيها الكمي والنوعي لدعم تكامل الثمو على الصعيد الكوكبي

> المعاملة الآن أصبحت ذات بعدين بحدها الأول هو الطاقات التمويلية ويعدها الثاني هو التراكمات الرأسمالية (الطاقات الإستثمارية) وواقعنا الإقتصادي في مصر تجنح كفته صوب الحد الثاني من هذه المعادلة باكثر مما يميل شمطر الحد الأول إلا أن إنفتاح المعادلة على عناصر وعوامل أخرى لدينا في مصر أضفى عليها ثراء في مجالات أخرى من ضمتها الموقع الجيرستراتيجي والموضع الجيوديموجرافي ، هيث ينطوى الأول على قدرة إيضاح إمكانات التنمية مديناميات المقومات كما أن الثاني بوسعه أن يرسم خطوط المعطيات للنمو في المستقبل فمع بداية القور المادى والعشرين قدم مينام شرق بورسعيد وسائل جديدة وأدرات هديثة لإهادة رسم خريطة التنمية وجدول أعمال جديداً لتطوير فعاليات اقتصاد المرانئ إعتماداً على التمويل الاجنبي والغبرة العملية الفارجية والشراكة المصرية في هذين المجالين.

> وكان ذلك بمثابة عنصر مساعف ( instrumental ) يحتاجه قطاع اقتصاد النقل البحرى والخدمات التجرية البحرية إلى حد كبير، فمصر في سياق إدراك مراكز التجارة البحرية العهابة تمثل حلقة وهمل ومحور إرتكاز ومجاز ومرور ومحطة استقبال ونقطة إنطلاق لغدمات الطرق القصيرة (Short-haul services ) بقدمات الطرق الطويلة Long - haul services ) } إلى مواقع جمة على خرائط العالم .

> التوازن ادقيق ما بين الإستثمار الجاد والتخطيط الإستراتيجي يتطلب معطيات مضافة أخرى إلى ميز ت الموقع لأن الإستثمار يقوم على رؤى ممتدة المدى الزمني والحسابات الأكثر إستمرار وردرا رأ المزايا والمنافع وفي إطار ذاك فإن الطلب المهجة لإستهلاك الناتج اللهجستي تحدد أتماط السفن ومشحوبات البضائع على أساس أعداد الأولى وأحجام الثانية ، والعرض (الإستثمار) الإنتاجي تحدده الموانئ بشبكة مرافقها وخدماتها الترزيمية . فالسفن الأمهات Mother ships والسفن الروافد Feeder ships لابد أن تعتمد بدورها على الموانئ المحورية (الأمهات) والموشئ الرافدية الموزعة على شبكات النقل الثانوية بالنسبة للاستثمارات الإستاجية في الموانئ هناك أربعة نماذج من التمويل (التنمية).

- أستثمار خارجي وتعويل معلى
  - 2 إستثمار محلى بتمويل محلى
- 3 إستثمار خارجي بتمويل خارجي 4 - إستثمار معلى بتمويل مشترك

ويعد ميناء شرق بورسعيد من النوع الأخير على أساس التلاقي الإقتصادي Economic Convergence

وكما أن الموانئ المحورية ذات الخدمات والتسهيلات اللههستية الفائقة تسمى دائماً إلم إمتلاك أدوات ويسائط حديثة للإنتاج فإبها نحرص كدلك على حيازة وسائل وطرق متقدمة لْتَسْوِيقَ . فَهِدَا هُوَ الوَجِهُ الآخَرُ الأَحْرُ لَعَمَلَةَ النَّتُمَيَّةُ وَالنَّطَوِيرُ وَهَذَهُ هَى اليات النَّمُو التَركيبِي Structural growth وكذلك بناء قدرة السيطرة Governance ميناء شرق بورسميد بكل ما فيه من معاور إنتاجية ومقومات قائمة وإحتمالات واعدة صمار مكوناً هاماً من معادلة تنمية قطع قتصاد النقل البحري القومي والبولي.

لكن هده المعادلة لا يمكن إغفال حدها الثاني بإمكانات الراهنة والقوى الكامنة فيه وهو الميناء الغربي دمن خلال التكامل الوظيفي بوبسعهما معاً أن يستمدا أهمية إستراتيجية من ميزة وقوعهما على مبخل / محرج قناة السويس وهما معاً بمقدورهما تزخيم فعاليات قناة السويس بإعتبرِها طريقاً للتجارة الدوّلية وأداة لوجستية من أدوات الاقتصاد العولمي . التصوير الأكثر إقتراباً من واقع التطورات العولية هو أن الميناء الغربي .... البالم من العمر 138 عاماً ... من

المكن أن تدخل به المكومة المصرية إلى ساحة الشراكة الدولية دون الحديث عن الخصخصة التي تتم أحياناً على نحو متعجل يفتقر إلى العسابات الإقتصادية والإجتماعية الني نتوازن فيها إعتبارات الحاضر مم إعتبارات المستقبل فمن الهام إن نعرف أن تدفق رءوس الأموال عبر الحدود الدولية خلال عقد وبيف مند 1995 قد تصاعف ثلاثة اضعاف بيلم 6.4 تريليون دولار بما تسبته 14.5% من حمله التواتج المجلية الدولية، بقتضى هذا التحول الهام منا أن نعاود النظر في كيفية صياغة إستراتبجية جديدة لإدارة الإفتصاد القومي مم إبلاء الأهمية القصوي لنجاعة ورشادة إدارة أصولنا الإنتاجية ومن ضمن أهمها الطاقات الإنتاجية للمواسى. كبف يكون

إبن التصور المستقبلي لدعم هذين الإصلين الإستثماريين في حومة المنافسة العالمية؛ **أولاً؛** محسامات أثمان القرص النديلة لاند للميناء أن يخرج من شريقته العتيفة ومجده الراهن إلى شمال شرق المدينة لينطلق في تطوره من عند ميناء الصيد إلى داخل البحر المتوسط بردم

مساجة من مياهه لإكتساب إمتدات أرضية بقام عليها البناء ، اللها ؛ أن نتم تصاميم الميناء ليكون ميناء حاويات وليس معطة حاويات مع الأخذ في العسبان أن سفن الحاويات من حمولة 10 ألاف حاوية تعمل الأن وستنزل إلى البحار سفن من حمولات 12 و15 الف حاوية. هذه السفر فانقة الضَّفامة (ULCS = ULTRA - LARGE

CONTAINES SHIPS ) تتطلب موانئ فائقة المحورية. 2121 : أن لا ينجرف الميناس إلى الإنخراط في عروب النافسات السلبية هيث أن سياسة خفض الأسعار إن تعينهما على تحقيق فوانض تعزر من تمويل النطور والإرتقاء بالأداء اللوجسني. الأحرى أن يتعول الميناءان إلى واجة إستثمارية وخدمة العملاء على اساس السعر العدل للخدمات ذات الجودة المرتفعة والزمن القياسي.

رابعاً ، وفي هذا السياق العملي فإنه من الأهمية بمكان أن يصبح البناءان الشرقي والغربي طاقة إنتاجية متدامجة ومتشامكة ومتكافلة على أسس من التعاون لجعل بورسعيد قطب محورياً حاذباً ليصائم الأقطرمة الدولية.

**حامساً ؛ وفق تتنزات صندوق النقد الدولى فإن معدلات زيادة البضائم المحواة ستبلغ زهاء** 2.5 مرة عن معدلات النمو الإقتصادي الدولي. لذا فإن توافر البني التحتية ومنظومة الخَدمات

اللوجستية والهياكل الإدارية في المينا بين سيجعلهما قطبي تواعيد قدرات تنافسية متميزة سادساً ، وعلى البيامين أن يدركا أن تنسيقاً علمياً وواقعياً دقيقاً فيما بينها ينبعي أن يتجاوب مع خطط بناء سفن الحاويات في ترسانات العالم ومدى التطور في سياسات دارة الموامئ المُحورية في العالم، فعلى سبيل المثال كان نصيب الصين هو تداول 80 عليون حاوية من جملة الماويات المُتقولة غير موانى العالم البالغة زهاء 400 مليون حاوية أي ما نسبته 20% فيما بلمُ تصيب مصر 3.6 مليون حاوية بما نسبته 4.5% من رقم الصين.

سابها: وفيما يتطق بسياسات التخطيط للمراحل القادمة فعلى الميناجن معرفة أن سفن الحاويات هائلة الحجم تستخهم على نطاق واسع في الضطوط البحرية التجارية ما بين جنوب شرق اسيا وقارة اوريا وقناة السويس طريق مفضلة لهذه السفن ذهابا وإياباً.

الْكُلاهِيَّة.. يتمين على لليناسين في مجال التعاون فيما ببنها والمناقشة على المستوى الدولي إدراك أن ممناعة النقل البحرى أقل الطقات ربحاً في سلسلة اللوجستيات بالنسبة للدقل إذ يتردد محل ربحها ما بين 5% إلى 10 % ومعنى ذلك أنها صناعة حساسبة لأى تغلبات سواء في زيادة المسروفات أو تراجع سوق النوالين ومن مصلحة المبناعين زيادة مرات تربد السفن عليهما وتعاظم أعداد الماويات التى يتم تداولهما فيهما وإستمرار غدخ التمويل الدولى في إستثماراتهما. التحرء الأخبر

## مواجهة التخديات لصناعة النقل البحوي

#### والمالكا ما المال المراد المراد المراد المراد المال المالمال



ذكرنا في العدد السابق أن صناعة النقل البحري بمكن وصفها كواحدة من أكبر الأعمال المثيرة في العالم وتطرقنا إلى التعرف على الظروف والتحديات التي تواجهها صناعة النقل البحري ومثها:

تقليل الإنبعاثات الفازية الضارة للجو من السفن والآثار الضارة بالبيئة البحرية وكذا تحسين عمليات بناء السفن وتخريدها ونستكمل في هذا العدد بعض الظروف والتحديات كتوفير الأبدى العاملة في البحر وطاقات المواني والبنيات الأساسية فيها والقوانين البحرية الدولية في مواجهة القوانين الإقليمية المحلية وتعديل طاقات النقل لواجهة أنماط التجارة الدولية والأمان والحذر في سلسلة العمل البحرى ومراقبة عمل إدارة شركات النقل البحري

4 - توفير الأيدي العاملة في البحر

قد يفكر المرء أن إمكان الحصول على أيدى للعمل في البحر يمكن أن يكون بمعزل من القيود والتحديات الكثيرة والتي تواجهها الصناعة. لكن صورة المنتاعة ومشاعر الجماهير شجاهها تؤثر على قدرة المناعة على تشغيل السفن كعمل ومهنة. فالصناعة التي تساهم في نظافة البيئة تجذب إليها الأيدى العاملة أكثر من غيرها من الصناعات. والشباب في هذه الأيام يهتمون مهذه الأمور عند إختيارهم المهنة التي يزاولونها في مجدى عياتهم.

كما أن الماجة إلى توفير الأبدى العاملة في البحر من الراعين والدرين جيداً، أصبحت واحدة من أهم القضايا التي تواجهها الصناعة، فقد مضى الوقت الذي كانت فيه الصناعة تهتم بإختيار أرخص لأيدى لتشغين لسفن الرخيصة. والأن أصبحت السعن الحديثة الغالية تعمر في أنجاء العالم ويحرص المنظمون والشعوب على أمور السلامة، وأصبحت تستحق أفضل الأبدى لتشغيلها وليس هناك بديل لهذاء

ومنذ سنرات حذرت منظمة BIMCO من إحتمال حدوث نقص في توفير الأيدي العاملة التي تحتجها الصناعة، كما حثت على النهوض بالتبريب البعرى. لكن هذه التحنيرات لم تلاثى الإهتمام الواجب وأصبح الوضع بعد سنوات هو عدم توفير الأيدى العاملة في البحر بسبب نقص التعبئة في السبعينات والثمانينات مما أوجد مشاكل خطرة اليوم حيث يتقاعد العاملون القدامي مع عدم توفير العدد الكافي من ذوى الخبرة ليحلوا محلهم نتيجة الجيل المفقود في السبعيمات والثمانيذت.

ومن المهم أن تتذكر أننا لا نستطيع الحصول على أفراد العمل في البحر وقت ما نشاء إذا حدث نقص في هؤلاء المهنين. كما يجب أن نتذكر الحاجة إلى من لديهم الخبرة في البحر للعمل في الوظائف لبرية التي تشرف وتساعد في تشغيل السفن، وكذا الحاجة إلى بناء حياة عبدة لمينة العمل في البحر وتحتفظ بالضلها، وهذه مشكلة عالمة لاتنا في صناعة دولية، والمهم أن نتذكر أن الشبرة والمهارة البحرية التي يحصل طيها الأفراد على ظهر السفن هي التي تغذى جميع حقات العمل البحرى.

وفي السنوات القليلة الماضية، أجرينا الإنصالات اللازمة والتي تساعد على إظهار أهمية الصناعة السعرية، وأظهرنا أهمية تعبئة الايدى النابهة الراغبة في العمل البحرى وأن هؤلاء ،لنابهين سيكونون أولى الناس بالعمل في الوظائف في البر مما يبين أن هناك حياة طويلة

كما تستمق الإشارة أن أفضل الناس ان ينجنبوا للصماعة إنا كان العاملون في البحر لا بالاقين المعاملة اللائقة بهم عندما يزورون الواني الأجنبية على ظهر سفتهم، أو يتعرضون للعقوبات الزائدة عن الحد إذا شاء حظهم وتورطوا في حوادث، ومرة أخرى، فإنْ حُسن معاملة العاملين في البحر بعتبر من العناصر الهامة التي يجب أن تتحلي بها الدول الساحلية ذات QUALITY COASTAL STATES- QCS ILLEGE

5 - طاقات المواني والبنيات الأساسية فيها

لاشك أن طاقات المواني والبنيات الأساسية فيها من الأمور الضرورية والهامة نظراً لنمو الأساطيل في العالم وزيادة أحجام السفن وزيادة إستخداماتها، وأن الإقتصاديات في تشغيل السفن الكبيرة تتحدى الموانى لحالية وبنياتها الأساسية.

ومن الصعب أن نقبل أننا في سنة 2007 عندما نستعرض تقاربير منظمة BIMCO عن أحوال الموامي أن تكشف أن 70 ناقلة منب تنتظر مراسي خارج ميناء تصدير القحم في أسترالنا، وأنَّ مواني هامة في أوروبا مخصصة لإستقبال سفن الخطوط الملاحية تلاقي تتفيرات كثيرة بسبب قدراتها المحدودة والإزيحام في الأبنية الأساسية بها.

كما أن من الصبعب معرقة أننا في يومنا هذا نصادف عدم توافر الأمن السفن في معظم المواتي وأن سفناً كبيرة تصبيها أشرار وتلفيات في المرات الملاحية لبعض المواني، والاشك أن هذه المشاهي تظهر بوضوح عند تقدير كون البند بلداً ساحلية دات جودة QCS أم لا.

#### 6 - القوانين البحرية الدولية في مواجهة القوانين الإقليمية

إن إختلاف القوانين البحرية الدولية عن القواذين البحرية الإقليمية والمحلية تعتبر قضية حساسة ومهمة للسناعة فقد ظلت منظمة BIMCO حازمة ومؤيدة لقيام المنظمة البحرية الدولية IMO وحدها بوضع القوانين والقواعد البحرية لصناعة النقل البحري الدولية. وقامت سظمة IMO مجهود كبيرة لتحسين سبل أدائها وتقليل الفترات بين إصدار معاهدة دولية وبين بدء تنفيذها، رغم أن الكثير بيقى متعلقاً بالدول الأعضاء في المنظمة لتنفيذ متطلبات

ولكن المثير الأن هو زيادة القوادين البحرية الإقليمية والمحلية التي تخالف هذا النظام الدولي سواء كانت عن طريق قواذين عن الإنبعاثات الفازية من السفى أو المواصفات الشاصة للسفن التي تقترب أو تدخل في نطاق منطقة إقليمية والتي تجرُّم اللين يخالفونها، هذا وقد تختلف بعض المتطلبات الإقليمية مع المتطلبات الدولية، وهناك الكثير من القلق حول هذا الإتجاء،

7 - تعديل طاقات الثقل لماجهة أنماط التجارة الدولية ان الأمر محتاج أن تقوم سلطات المواني في العالم والمكومات بتحمل حقائق إحتياجات عملاء موانيها وانتظار زيادتها، وأن يقوم قطاع البثاء كله بطبية هذه الإحتياجات. وقد يحتاج الأمر إلى زيادة التشاور بن اللذين يستخدمون خدمات الميناء وبين هؤلاء الذين يقومون بتوفيرها، وذلك لتمقيق المطالب الأمثل لمواجهة تغيرات أنماط التجارة

ومن الأقضل النظر إلى بعض التغييرات الرئيسية في أنماط التجارة الدولية مثل الهند والبرازيل ولذلك لمرفة ما يمكن أن تفعله هذه الأعداث على صناعة النقل البحري لتوفير

#### 8 - الأمان والحدر في سلسلة العمل البحري

إن هذه الضفوط على الواني والنقل البحري يحدث متفقاً مع مطلب جديد إضطراري للأمان في سلسلة العمل البحرى الذي يتطلب نقل بحرى ملتزم بمودعيد محسوبة وأمان للبضائع المنقوولة على السفن، لمنع أي تتخير فيه وسلامة وصول البضائع المتقولة بحراً، وعلى الصناعة أن تعدل ناسبها لهذه المطالب لأنها ليست اديها خياراً أنقر لقدمة العملاء الذين يهمهم ذلك كما يهمهم وصول بضائعهم في الأوقات المعدة. وهم سيلقون اللوم على الناقلين عندما لا

وفي الوقت الحاضر فإن المثال لهذا ما حدث السفينة NAPOLI فإنه بعد أيام فليلة من المادث الذي أصابها فإن مصنع لتجميع السيارات الذي كانت بضاعته على ظهر السفينة المنكوبة قد أقفل نشاطه. لهذا فإن العملاء لديهم الحق في التساؤل عن مدى إمكانهم ، لإعتماد على النقل البحري لإعطائه مستراية نقل بضائعهم، وهذا يحدث أيضاً في سوق ناقلات الذفط، حيث يعتمد العملاء على حسن تأمين تشغيل سفنهم ووصول مضائعهم في أمان وفي المواعيد

#### 9 - مراقبة عمل إدارات شركات النقل البحرى

إن علينا أن نعمل بأسلوب الشفافية والعمل بالأخلاقيات المعروفة والإلتزام وعمل كمل شمئ صحيم وإذا لم نبُين أننا معترمين وأنبا نعمل بمسئولية وأماتة ويسلام وحذر، فإن العملاء لن يتعاونوا ممنا، ويجب ألا نقع في فخ الإعتقاد بأن مجرد إستخراج شهادات الصالاحية والأوراق الرسمية للطلوبة هو للطلب الوجيد، فإن طينا أن نعمل بما نعد وأن نقدقق دائماً من صلاحيات للعمل. فنحن في عالم تصل فيه عقوبات الفشل في العمل إلى غرامات مالية كبيرة إلى جوار فقدان الثقة في إدارة الشركة الملاحية، يحتى عقوبات جنائية عليه،





## تغطية / محمد صابر

# (دور محطة العاويات في إدارة الأزمات التمامّة بالسمّى المعولة)

يعد تنداول الحاويات من العوامل الخطرة التى تجابهها الموانى البحرية وشركات الحاويات بالأخص حيث تستخدم شركات الحاويات وسائل أكثر ليونة ومرونة فى التعامل وذلك مع كل سفينة حاويات على حدة وذلك لخصوصية وتصميم وحجم وحمولة وأوزان السفن والحاويات التى تتعملها على ظهرها ومجابهة تلك المخاطر والتصدي لها من العوامل الأساسية والرئيسية ومن ضمن هذه العوامل نشر الوعى والتدريب والتحديث وإقامة المؤتمرات والندوات فى ذلك الصند.

> وهذا ما دعا الجمعية البحرية المصرية بعقد ندوة بعنوان (دور محطة الحاويات في إدارة الأزمات المتعلقة بالسفن المعواة) وذلك بحضور لواء يحرى/ أحمد منصور العربى رئيس مجلس إدارة شركة إسكندرية لتداول الحاويات والبضائع والربان/ عاطف حسن مرونى والعاملين بقطاع النقل البحرى وأفتتح الندوة الريان عاطف حيث مسرح بأن شركات الماويات أخذت أبعاد كبيرة وكثيرة حيث أصبحت بعض الشركات تستأجر بواخر، ولرجيستيات العاويات بدأت تظهر كمنظومة وأصبح لها خطوط ودمج. وكان للدول التامية وكثير من البنوك دور فعال في تمويل كثير من الشركات وبدأت تدخل لعبة الحاويات هي الأخرى مما دعا أيضاً شركات المقاولين أو (السمسرة) بالمعنى الأصبح في التدخل هي الأخرى وبدأت عملية الروافد والشيئ الجديد لمخوف الآن أن الناقلين والبنواء أصبحوا من الخدمات المكملة تلنقل ويدوا مع ملاك السفن ودخلوا اللعبة وهي تسليم الكونتينر للعميل بمقره والمكاسب أصبحت مضاعفة اثلاثة أضعاف وحتى تتم عملية التوارن بجب أن نتحد حتى لا تضيع الأسماك الصغيرة وأما عن الاحتكار فاصبح سائدأ وملموسأ ويجب أن نتصدى له وكل تأخر نسبى في هذه الأمور يزيد من الفجوة ويصعب حل الشكِلة فيجب أن نتصدى لهذه الشاكل التي تجابهنا وأن نقف على أرض صلبة بعيداً عن إزدواج الإختصاصات بل التكامل النسبى وأخيراً ليس للمتعامل إلا ينصباغ للعمل داخل الموانئ والعمل القائم ، وتحدث اللواء / أحمد منصور العربي موضحاً بلته مضي سنة كاملة د خل شركة إسكندرية لتداول الحاويات والبضائع حيث أنه يعتبر نفسه جديد العهد بها وكان السؤال المعير له قبل إقامة الندوة في أن يعطى تصوراً للسنة التي عاصرها ومدى الأزمات التي واجهها وأعلن بعدها أنه تم التعرف على أكبر مشكلة واجهها وكيفية النعامل ممها، وهي أنه قوجي بإتصال من أحد الخطوط التابعة للشركة يفيد بدخول سفينة ITAL FLORIDA (إيطالية) وبها مشكلة كبيرة ويجب أن نتعامل معها ويعث لى ببعض الصور و التي ذهبت أيضا التوكيل وكانت صور بسيطة للحدث وقلنا سنحل المشكلة إن شاء الله وأختلطت معنا الأراء وتدافعت وجهات نظر متعددة ومتباينة وكان الربان عاطف على قائمة الشركة وكان ثي الحق في أن أقبل السفينة أولاً أقبلها حيث كانت السفينة في أسوأ حال من تساقط بعض الحاديات وهي أتيه من البحر وتعلق بقية الحاويات في الهواء على السفينة منتظرين تساقطهم وكانَّت هذه السفينة أكبر مثال للتعامل مع الحاويات وتعتبر هذه السفينة من السفن الحديثة وهذه الرحلة كانت الرحلة الثانية لهاء وكل ما خطر ببالي بعد الإستشارات والإستعانة بأهل الغيرة هي خدمة العميل وكيفية إخراج الحاويات والبضباعة المحملة بها على أكمل وجه بغض النظر عن الربحية والعائد ولا أتحدث بمصطلع الإنقاذ السفينة حيث إنها ستأتى بدوائر حمراء وشائكه ، ومن المؤشرات الخطيرة وعلى نرجة

عالية من الخطورة هي أن سفن باكملها تضيع في البحر وهناك مصانع كاملة ثاتي لنا لنقلها ويتم تقلها بالفعل على هذه السفن وكان الغريب في الأمر في هذه السفيئة أتها مرت بخلجان وموانئ ولم يدركوا أمرها وما أصابها ودخلت إلى ميناء الإسكندرية وهي على هذا الحال وماذا تفعل لو كلت مكاني سؤال يطرح نفسه؟؟ ويدخول السفينة على رصيف 96 أدركنا أو حاوية سقطت ستسد الرصيفين ولكننا شكلت فريق عمل من مهندسين وفنيين وونأشين وعمال وقمنا بتجهيز المطافئ وعربات الإسعاف وكل عوامل الأمان اللازمة وإتخاذ قرارات الإنقاذ أو بشكل مردود يحقق مصالح الشركة وفي نفس الوقت نقدم غدمة للعميل، وعلى الوجه الأخر لو تلفت بعض الحاويات ستسبب مشاكل مع التأمين ونأدى الحماية وغيرها ومن هنا يتبين لنا أهمية العنصر البحرى بالمحطة وهم خريجي الكلية البحرية والأكاديمية البحرية ونحن المحطة الوحيدة التي بها قباطنة وبالإستعانة بأهل الشيرة لإتشاذ قرار وأهتدينا بعدها للأصوب بعد ما اختلفت الأراء هل ستحمل الهاويات من جانب البحر أم البر والأرصفة وهل ستحمل بشكل افقى أو بميل أو في الإتجاء المعاكس وكتا نعمل بالنهار فقط وهذا الضمان وتأمين العمل على السفيبة حيث أنه إستحالة العمل لبلأ ونظمنا العمل مع قبطان السفينة في أن يحافظ على توازن السفينة بقدر المستطاع فأما عن العمالة الأساسية لبنية المحتبة فكانت عنصر رئيسي في هذا العمل وعملوا على أكمل وجه لإنقاذ السفينة وما عليها واستغرق العمل حوالي 5 أيام تم رفع 120 كونتينر وهي إجمالي ما كان على السفينة أما ما تم تساقطة فحوالي 42 كوينتر وقد سقطت قبل دخول الميناء، وكانت هناك حاويات مفتوحة ومتدلطة مع بعضها ومن هنا ومن هذه السفينة وبعد العمل عليها فقد إكتسبنا الخبرات الكافية للعمل على أية سفينة مشابهة فهي رسالة نؤديها ونسعى دانما لخدمة العميل حثى ترسل بضباعته بثمن وسلامة وحتى لو واجهتنا أية مشكلة يجب أن نتصدى لها وفي دمياط منذ شهرين حصلت حالة شبيهه لهذه الحالة وهذا بدل على إن الأمر وأقع ووأرد ويجب أن ندرس هذا الأمر في الفترة المقبلة حتى نصبح أكثر أمانا وبعدها فهجئت بجريدة رسمية تعلن أن سفينة محملة بالمتفجرات دخلت الميناء بشركة إسكندرية لتداول الحاويات والبضائع وفتحت منها حاوية أثناء العمل وتبين إنها محملة بالمتفجرات ودهشت لهذا الأمر وبالبحث فيه وبرجوعنا لهذه السفينة وإلى هذه الصوية إذ بها محملة ببارود وصواريخ أعياد المبلاد والمناسبات.

وختاما فائنا نقم أصوائنا مع صوت الريان عاطف هي أن اللواء أحمد منصور الحريبى كان له العرف في رطش حكول السفينة لانها سوف تأتى بعواقب وطيعة العيناء والشركة وكند رجل شعاع إستاعا أن يأنيا فقد قرار بمأمارية أهل الغيرة هي أن يلدخل المشيئة ويتعامل معها والأمر الثاني، المدروس المتعادة التي إكتسبتها اشركة والعامارين في التعامل بها من هذه السفينة وشكر كل من ساهم في إنقادها.

#### بقام دكتور/ أحمد عيسوى صالح

عضو المجلس القومى للإنتاج والشنون الإقتصادية

# عودة إلى بنامح الخصخصة



توزيع الدحل القومي

بأسلوب القطاع الخاص

النشاط الإقتصادي

ضوابط الخصخصة

المكس فإن للدولة دوراً هاماً في تحقيق التوازن الإقتصادي

وضبط أداء المجتمع عن طريق الوسائل والسياسات المتعددة

التي تنخذها لتحقيق مصالح جميع أفراد المجتمع خاصة إعادة

وللخصخصة أساليب عديدة نذكر منهاء

أ - بيع بعض مشروعات القطاع العام القطاع القامل كلياً أو جزئياً

2 – بيم الوحدات عن طريق تعلك العاملين بالوجدات الانتاجية لها

3 - الخمسفسة بحق الإنتفاع لفترة زمنية سحييما القانون

4 - زيادة رأس المال بمشاركة القطاع الخاص (المستثمر الرئيسي)

5 -- الخصخصة بالأدارة أي إدارة مشروعات القطاع العام

ولاشك أن الخصخصة تواجه دائماً بمعارضة شديدة خاصة من

القائميين والعامين بالوهدات المزمع خصيفصتها بل وكذلك بين

طبقات المجتمع الذين نشاؤا في ظل هيمنة المكومة على إدارة

للغصخصة خبوابط يتبغى الأخذ بها وتطبيقها بدقة وشفافية

لينسنى تمقيق الأهداف الرجوة منها خاصة تعرير الاقتصاد

أ - إهْتيار الوهدات التي ينبغي خصخِصتها حيث يوجد ما يجب

على الدولة الإحتفاظ به لأنها تمثل دوراً حيوياً وإستراتيهما لإدارة

الدولة أولاتها لازمة للحفاظ على التوازن الإجتماعي والطبقات

محدودة الدغل ولقد طبقت البوثة ذلك عندما أنشئت الشركات

القابضة ووزعت الشركات العامة عليها بمأ يسمى الشركات

التابعة عيث إستبعدت البرلة بعض الشركات من تبعيتها للشركات

وكان الفترض أن نبدأ في خصفصة الوحدات التي تعلق

خسائر وتمثل عبثاً على الدولة ولم يتم دلك إنتظاراً إلى أن يتم

إعادة هيكلتها وتم ذلك في بعض الشركات الخاسرة وفيل أنها

تحولت من الخسارة إلى الكسب وهذا غير حقيقي لأن هذا التحول

تم بمعالجات حصابية ما أنزل الله بها من سلطان حيث تم زيادة

2 - بتطلب الأمر أن بكون القائمون على تنفيذ سياسة

الخصخصة على مستوى عال من الخبرة والكفاءة والنزاهة وأن

يكونوا من الذين شهدت لهم أعمالهم لا أن تكون شهدت عليهم

وأن بقومو، بعملية التغييم للوحدات على أسناس إقتصادي سليم

ودقيق حيث يتم البيع بالقيمة العادلة لا أن يتم البيع بأسعار أقل

الإبرادات التمويلية ولم يتم إعادة الهيكلة عن طريق التشعيل.

القابضة واحتفظت بوصفها في تبعيتها للوزراء المختصين.

و لإصلاح الإقتصادي وفيما يلي أهم هذه الضوابط

والذى بدأت وزارة الإستثمار في تطبيقه حديثاً.

تعبى ظمه الحصحصة بحويل الملخية العامة للدولة إلى الملخية الحاصة التي يتملخها ويديرها القطاع الخاص وهذا يعنى تقليص دور الدولة في المجال الإقتصادي وإفساح المجال للقطاع الخاص لزيادة دوره في النشاط الاقتصادي

ولقد شهدت السنوات الأخيرة موجة عارمة إكتسحت دول العالم شم بمقتضاها منح القطاع الخاص دورا أكبر في النشاط الإقتصادي وبالتّالي تقليص دور الدولة في هذا النشاط وتم ذلك في العديد من الدول سواء المتقدمة أو التامية

ولقد تم الإتجاه للمُصخصة لرعبة الدولة في تخفيف الصغوط المالية من القيمة المقيقية كأن يتم بيع الوحدة بقيمة أقل من قيمة والإنتمانية والتخمص من الأعباء التي تتحملها الدولة في مواجهة الأرض التي تشعلها وضرورة مراعاة أن بتم السم للأجانب بالقيمة المناسبة خاصة في ظل القيمة المتدنية التي ال إليها المشروعات خاصة الماسرة منها وبالتالي تخفيف أعباء التعويل والخصخصة لا تعنى تخلي البولة عن دورها الإقتصادي بل على الجنيه المسرى، ومما يجدر ذكره أننا تأتينا في الإندفاع

الخصخصة وبعده

وثم البيع أوحدات ما كان ينبغي بأي حال بيمها خاصة في التوقيت التي تم البيم فيه، 3 – الوعى الجماهيري لسياسة القصحصة حيث أن السائد بيننا هو سياسة أو ثقافة القطاع العام وعلى الدولة أن تبذل جهدأ كبير أنشر سياسة أو ثقافة القطاع الشاص بين المواطنين بكافة فئاتهم سواء العاملين في مواقع الإنتاج أو

الخصخصة إلى أن إنخفضت قمة المتبه واندفينا يشده

المواطنان والسنتمرين. الغصفصة والإسترشاد بإيجابياتها و الإبتعاد عي سلبياتها

لا أن نبدأ من حيث بدأ الأخرين. 5 - براسة الطاقة الإستيمانية للسوق المحلية أي التحليل البقبق لقوى العرش والطلب وتحديد المناطق الإقليمية التى يتسنى فيها الخصخصة وتلك التى يتطلب المحافظة عليها حقاظاً على الأمن القومي .

النتائج الاجتماعية للخصخصة:

من أهم أثار الخصخصة البعد الإجتماعي لها حيث بلزم أخذها في الإعتبار كأولوية أولى خاصة اثارها على العمالة والتكافل الإجتماعي فمن الغثرض أن القصقصة بما ينجم عنها من رقع الكفاءة وتعقيق معدلات نمو أعلى وانتم أفاق أرهب للمواطنين وتمكين الدولة من توجيه موارد أكبر للأغراض الإجتماعية بما يحقق العدالة بشكل أفضل فإن لها سلبياتها حيث أدما تؤدى إلى ترسيع الهوة في توريع الدخل بين فثات المجتمع حيث أن الطبقة المالكة تزداد غنى على حساب الطبقات الأخرى المجتمع يساعدها في ذلك نظام الأجور والعمل وغيره من القوانين التي تسمح للطبقة المالكة بحرية كبيرة في تلك المجالات

ومن أهم سابياتها تأثيرها على العاملين حيث أن تأثير الخصخصة على العاملين وأوضاعهم تمثل العقبة الرئيسية ألى نقل الملكية للقطاع الماص حيث كان بتم توزيع الخريجين على الأجهزة الحكومية ووحدات القطاع العام دون النظر إلى الإعتبارات الإقتصادية مما أدى إلى تَصْحُمُ أعداد العاملين دون أن يترتب على ذلك إنتاج حقيقي مما أدى إلى زيادة النطالة المقتعة وفي حالة الخصحصة فإنها تؤبى بالضرورة إلى الإستغناء عن أعداد كبيرة من العاملين لأن هذه العمالة تمثل بطألة مقنعة وهمو وضع لا يتمشى ولا يتفق مع نظم الإنتاج وألعمل في القطاع الخاص الذي يتطلب بالضرورة زيادة الإنتاج وإحكام النظم ورفع الإنتاجية ويازم أن يكون

تتحمل مستوليته الدولة حيث تكون ملرمة بإيجاد فرص عمى بديلة للعمالة الزائدة التي سوف يتم الإستغناء عمها ولقد نجأت ورارة الإستثمار إلى أسهل الطول من حدث تعريض العمالة الزائدة ينظام العاش للبكر حيث غصمت جزءاً من حصيلة البيع لتمويل المعاش المبكر حيث يحصل العامل على مبلغ من المال نظير ترك العمل بشروط معينة من حيث السن وتركت

وإذا كان من الشروط الجوهرية الخصخصة التوسع في الإنتاج والتطوير وزيادة الإستثمار فلماذا لا يكون ضمن شروط الخصفصة إستيعاب جزء من العمالة الزائدة في

4 - الإستفادة من تجارب الدول التي سبقتنا في مجال وكان على الدولة أن تجنب جزءً من حصيلة الخصخصة لإنشاء مشروعات جبيرة بمشاركة القطاع الخاص وذلك ليتسنى خلق فرص عمل جديدة وحقيقية لزيادة التشغيل سواء

ويخصوص وزارة القرى العاملة فيلزم أن يكون لها دور إيجابي في عملية التشفيل بحصر الوقائف المتاحة عن طريق إداراتها العمل بالمافظات وشروط شغلها ومساعدة من يتم الإستفناء عنهم وترجيههم لفرص العمل المناحة كما تتولى إعداد برامج بمراكز التدريب القائمة حالياً أو تلك التي يتم إنشاؤها بهدف التدريب التحويلي حيث يتم ندريب العاملين لإكتساب مهارات

ومما يجدر ذكره أن على الأجهزة السئولة عن وضم السياسة الإقتصادية سدواء وزارة الإستثمار أو الصناعة أو البنك المركزي وغيرها مراقبة ما ثم ثقله للقطاع الخاص حيث أنه أي القطاع الخامس خاصة الأجنبي منه ينتهج سياسته الخاصة التي لا نتمشي في بعض الأحيان مع التنمية الإقتصابية الهدف الرئيسي للدولة كأن يقضل التصدير على الإلتزامات المعلية أو يشجع الإستهلاك ولايهمه جانب الانتضار وعلى سبيل المثال في حالة البنوك التي كانت تشجم الأدخار بكافة السبل وتقديم مجالات جديدة للادخار أو منح مزايا للمدخرين أصبحت تشجع - بعد المنصبخصة - الإستهلاك وتعطى جوائز لن يستهلك مستفدما البطاقة الإنتمانية الحاصة يه ، وبالنسبة لرجال الأعمال فينبغى أن يرداد ولاحم وأن يزيدو من إستثماراتهم وأن يشعروا بمستوليتهم ودورهم في تنمية المجتمع وأن يعملوا علي تطبيقي والإلتزام بقواتين العمل وتطبيق نظم التأمينات تطبيقاً سليماً وأن يساهموا مساهمة إيجابية وفعالة في أداء دورهم الإجتماعي وأن يزدك التعامهم بالمجتمع وألا يكون هدفهم الرئيسي هو زيادة الأرباح مهما كانت السبل إلى ذلك حتى ينمر الإقتصاد على ساقين قويتين القطاع الخاص والقطاع العام.

هناك علاج حاسم وناجح لشكلة العمالة في ظل الخصيفصة

مستواية تشغيل العامل له نفسه فهي مشكلته.

التوسعات التي يلتزم بها المالكين الجدد.

لَنْ تَمَ الإستاناء عنهم أو للواجهة مشكلة البطالة.



إختلفت الأراء حول تعريف وتسمية هذه الشركات ولم يتوصل السياسيون ولا الإقتصاديون ولا علماء اللغة إلى وضع عدة جنسيات- وللربط بين كل تلك التعريفات التي هي صحيحة في جوهرها - يمكن الإنطلاق من نقطتين هماً: 2 - الطبيعة متعددة الجنسية لعمل تلك الشركات

#### يقلم محاسب سعيد رجب شرف الخبير المالي والإقتصادي

قبالنسبة للحجم فهو كاف معفرده في جعله مقياساً الشركات متعددة الحنسيات – فعم أن أعلب تلك الشركات هي ذات أهجام عملاقة مثل شركة جبيرال موتورر وشركة فورد ومعظم شركات النقط وغرها. فإن هذاك شركات صعيرة المجم نسبياً إلا أنها متعددة الجنسيات

أما بالبسبة اتعدد الجنسيات لتلك الشركات فإنه بالنسبة الذين لا يعتبرونها قومية أو وطنية فإنهم يركرون على أنه، تتجاوز في عملها حدود الدولة الأم التي تنطلق منه، - سوء فيما يتعلق برأسمالها الذي يملكه مساهمون ينتمون إلى كثير من البلدان - أما فيما ينطق بمديريها الدين لهم حسميات محقلقة وكذك فيما يتعلق ببيتها التنظيمية وستراتيجيتها وتخطيطها الذى بوصع على المستوى العالى – فإن الشركات في نظر هؤلاء مستقلة تماماً عِن بلدها الأصلى وعن البلدان المضيفة – ويذلك فهي ليست ذات ولاء قومي وتعتبر العالم بأسره ميداناً لمفتلف نشاطاتها- أما الدين يعتبرونها قومية - فانهم يركزون عنى أنها شركات وطنية كبرى إضطرت إلى عبور الحدود القومية وإنشاء شركات فرعية في عدة بلدان سبب التطور الهائل الذي بلغه إقتصاد بلدها الأصلى من ناحية ولخدمة ذلك القتصاد بفسه من ناحية أخرى محيث يقل ولاؤها النهائي لبلدها الأصلى،

ولتقريب مفهوم الشركات المتعددة الجنسيات وتوضيحه بشكل أقرب إلى المقيقة بحيث يزيل التفاقض لطاهري الذي قد يبدو للقرئ في التعريفين السابقين رأى البعض من خبراء الإقتصاد ضرورة ذكر

أنواع الشركات للتعددة الجنسيات وأسباب إنتشارها فقسمها إلى عدة أقسام هي : الشركات متعددة الجنسيات أالأوليا ب - الشركات متعددة الجنسيات ذات الإستراتيجية التجارية

ج - الشركات متعددة الجنسيات ذات الإستراتيجية الإنتاجية الشركان متعددة المنسيات ذات الإستراتيجية التكتراوجية والمالية

وتوضح فيمه يلى ما هية هذه الشركات فتقول

أ - الشركات متعددة الجنسيات "الأولية" ،

سعيت هذه الشركات بالأولية لأن أغلب نشاطها يتحصر أساساً في القطاعات الأولية المتجمية (من المناجم) مثل إستخراج النفط ومختلف المعادن أو الزراعية أو الإنتاج الزراعي ، وهذه الشركات هي الشكل الأول و ليسم أنشركات متعددة الجنسيات - ويرحم وحودها إلى القرمين السامع عشر والثامن عشر ويعضها مازال حتى الآن يقف على رأس أقوى الشركات متعددة الجنسيات. ب - الشركات متعددة الجنسيات ذات الإستراتيجية التجارية،

وهذا الشكل السائد حالياً في العالم - حيث أن الإنتاج في الباد المضيف بواسطة الشركات الفرعية . لانتاجية يرمى إلى تزويد الأسواق المطية (الوطنية والإقليمية) لتلك البلدان بالسلم المشابهة التي

تنتجها الشركات الآم فقرار الإستثمار الخارجي لهذه الشركات يعتبد على طاقة الطآب الموجودة في تلك الأسواق وهذا الشكل يعتبر أسبط شكل لتدويل الإبتاج.

ج - الشركات متعددة الجنسيات ذات الإستراتيجية الإنتاجية،

وتتميز عن سابقيها بكونها تعتمد على إنشاء وهدات إنناجية بكل ما تعنى الكلمة من معنى على النطاق الدولي وذلك بتنطيم الإنتاج دولياً مثل ما هو المال في تنظيم إنتاج السيارات والمنتجات الإلكترونية والتليفزيوبية وغيره بين عدة شركات فرعية - تحتص كل منها بصنع جرء من المنج النهاش ويتركيب العدصر التكاملة التي تقدمها مختلف الوحدات الإنتاجية التابعة للشركة الأم – وفي هذه الحالة فإن غاية الإنتاج في البلدان المضيفة ليست التسويق والمتاجرة في تلك العدان - وإنما تصدير الأجزاء المنتجة فيها لتركب في لبيد الأمسى \_ أي بالقرب من الأسواق التي يتوافر فيها الطلب القوى عنى المنتج النهائي الذي يحطى عند ذلك بعيرة "علامة الصنع للدول المتقدمة صناعياً، ويذلك تكون تلك الشركات قد خلقت نظاماً للإنتاج تنتقل فيه المنتجات المجزآة وليست السلع النهائية حمب أسعار تعددها الدوائر المختصة في الشركة الأم وهي 'أسعار التحويل' ويذلك تقلَّت نسبة كبيرة من النجارة الدولية من قانون السوق لأن إنتقال رؤوس الأموال والأفراد والتقدية (التكنولوجيا) يتم فقط بين الوحدات التابعة لنعس الشركة للتحدة الجنسيات وضمن نطاق نشاطها فالنتجات تعبر هدود الأمم وتساهم في المادلات الدولية.

د- الشركات متعددة الجنسيات دات الإستراتيجية التكنولوجية والالية،

وهي شركات المستقبل التي ستكون لها الهيمنة خلال السنوات العشر القادمة حسب تقدير الخبراء الاقتصاديين والعكرة الأسسية لهذه الشركات تعتبد على فرضية أن الشركات المتعددة الجنسيات ستخرج شيئاً فشيئاً من يوتقة الإنتاج يسبب أن الدول المقدمة صناعياً ستركز خططها هي السنقيل على قطاعً المدمات والقروع التي تقطف رصيداً عالياً من العم والتقنية المطورة جداً – لأن الدول

تُعريف شاملٌ ومخْتُصر أو أسم واحد واضح يكون محل إتفاق يرضي كل من حاول الإتفاق على هذه التسمية. ويرجع أساس هذا إلى إختلاف النظرة إلى تلك الشركات التي قد توصف بكونها متعددة الجنسيات أو عابرة للحدود القومية أو الدولية أو الوطنية ذات الأفق الدولي - كما أطلقت عليها عدة تعريفات منها أنها تمارس نشاطاتها في أكثر من بلد- أي أنها تسيطر على عدة وحدات إنتاجية للعديد من السلع والخدمات وتسيطر على منافذ التوزيع في كثير من البلدان- أو هي التي تستثمر مباشرة في عدة بلدان أو هي التي يكون الساهمون في رأسمالها وفي إدارتها ينتمون إلى

المضيفة التي هي في الغالب الأعم من الدول النامية ستعمل تدريجياً إلى السيمرة قومياً على عصية الإنتاج المساّمي لذا فإنّ تلك الشركات ستتحول إلى مؤسسات لبيع المهارة والخبرة والتقنية Know-How ، ويراطات الإحدراع والتسبير الإداري - كما أن بشاطات ما يسمى بالشركات الهنبسية الإستشارية منتطور بشكل أسرع من النشاطات الصناعية وكما أن تحويل الإستثمارات الصناعية في الفارج خصة باليورو ستقوى للكانة المالية للشركات المتعدة الجنسيات وعلاقاتها بالقطاع المسرفيء وستخميص تلت التجمعات في تقديم الخدمات والإشراف غير المباشر على العمليات الإنتاجية الدولية خاصة في الدول النامية بواسطة تقبيم التمويلات والتكنولوجيا من خلال الأسواق المالية والنقدية غير المتطورة من خلال

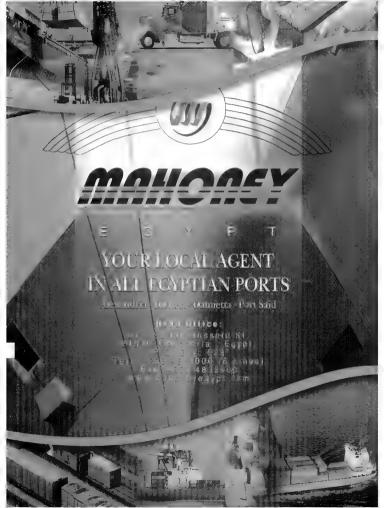
الأسواق المالية والنقدية الدولية التي لاتستطيع الدول مراقبتها ألا في حدود ضيفة. ولا شك أن للشركات متعددة الجنسيات بور كبير في أحداث التنمية - لذلك فنن علماء الإفتصاد والسياسة والإدارة شرعوا هي تتبع هذه الشركات من حيث نشأتها وتحليل هياكلها التنظيمية وحاولو أن يتعرفوا على أوجه نشاطها المتشعبة والمتزايدة الأتساع وأن يرهبدوا الاثار الظاهرة والمستترة تعملها في هذا البعد أو ذاك وفي النظام الإقتصادي والسياسي العالمي ككل خاصة في ظل إمتداد ظاهرة العولة إلى الدول النامية خصوصنا بعد بزوغ شركات متعددة الجنسيات تنتمي إلى دول أسيوية مثل اليابان وكوريا والصبي والهند وماثيريا والقلبين وإندونيسيا وسنغافورة على الساحة العالمية بدءا من أوائل التسعينات في القرن العشرين والدى أتجه أعليه إلى المهالات المساعية والتكنولوجية والخدمية عكس الشركات الغرمية متعددة الجنسيات التي توجه أغلب إستثماراتها إلى بعض الدول من العالم الثالث لإنتاج سمع عذائية أو كمالية تتتج للإستهلاك المطي دون توجيهها للتصدير للعالم الخارجي أو لإستحراح البترول والمواد الحم التي يتم تصديرها مباشرة لدول هذه الشركات ومع ذلك حظيت الشركات الغربية متعددة لمسسيات بدور كبير في التنمية بيدما لم تحظ الشركات الأسيوية بنصيب واقر من الدراسات العربية لني تكشف مدى مساهمتها عن التتمية بالدول العربية. ومن المهم أن نقول هذا أن دور الشركات المتعددة الجنسيات في الدول النامية يؤدى إلى زيادة عملية نقل التكنولوجية إلى هذه الدول والتي تتضمن نقل الاساليب وطرق الإنتاج المتقدمة المتبعة في الدول الأم إلى هذه الشركات كما أن إمتداد نشاط الشركات في الدول النامية يؤدي إلى زيادة دور هذه الشركات في توفير فرس العمالة بهذه الدول فالشركات متعددة الجنسيات عند قيامها بالنشاط والعمل في الدول النامية تقوم بخلق فرمن العمالة والتوظف ثم تكن متاعة من فبل

ويجب ألا نفعل أن نشاط الشركات متعددة الجنسيات في الدول النامية إلى زيادة دورها في عملية النظا والمهارات الإدارية إلى هذه الدول حيث أن عمل الشركات متعددة الحنسيات يتضمن القيام منتشطةٍ تنظيمية (كإيشاء فروع محلية وشركات مشتركة وعيرها) وهذه الأنشطة تسبر وفقاً لأنظمة متطورة نسا عما هو معروف في الدول النامية وبالذات في ميدان إدارة الأقراد وإدارة الإنتاج وإدارة شئون الدعاية والتسويق وغيرها ولا يغونني هنا أن أبوه أن نشاط الشركات متعددة الحنسيات في الدول الدامية يؤدي إلى زيادة دورها في تحسين ميزان الدفوعات في هذه الدول حيث تقوم الشركات متعددة الجنسيات في إطار نشاطها وعملها في الدول النامية بإنتاج سلع وتقديم خدمات يفتقدها السوق المعلى في هذه الدول مما يؤدي بالتالي إلى إحلال سلع وخدمات محلية محل الواردات كما أمها في مرحلة أعلى من نشاهم تقوم متوجبه إمتاحها للتصدير مما يؤدى بدوره إلى تحسين ميزاني المدفوعات اندول النامية وبالتامي إلى تحسين أداء النظام الإقتصادي وزيادة معدلات التعمية عيها عموماً.

الشركات متعددة الجنسيات وسعيها إلى تحقيق أعلى معدلات عائد ممكنة:

وهند الحديث عن تحليل دور الشركات متعددة المسجات في تنعية الدول النامية التي تعمل فيها فأت نقول أن دور الشركات في التنمية يرتبط بحجم التكلفة التي تدفعها الشركات للعمل في الدول النامية بالإضافة إلى فعالية إستخدامها الموارد المناحة لديها فكلما نمكنت الشركات من تقليل تكلفة الإنتاج الذي تقوم به في الدول النامية كلم تمكنت من تحفيز وتنشيط التنمية المرتبطة بزيادة الأجور وتيسير الحصول على التكنواوجيا المتقدمة وتوفير فرص العمل لمئات البحثين عنها وتعزير موارد الدول المصيغة من ضرائب ورسوم جمركية وغيرها علاوة على مسمق فإن عنى ادول المامية تنطيم إستفادتها من أنشطة الشركات العاملة أديها من حلال تحديد المجالات والأنشطة الإقتصادية ذات الأواوية لديها والتي يمكن من خلالها دفع عملية التنمية لديها وتوجيه الشركات متعددة الجسسيات للإستثمار فيها ويما يضمن لهده الدول توفير فرص عمل إضافية لمواطنيها والحفاظ على البيئة من التلوث ونقل ممارسات ونظم جديدة في العمل الإداري واللالي أديها ونقل التكنولوجيا الخاصة بطرق وفنون الإنتاج والتصنيع وتعزيز العناصر التنافسية الإقتصادية لها دولياً.

وبعد فإنى أرجو أن أكون وققت في عرض موضوع الشركات متعددة الجنسيات العرض المختصر



# Diploma in International Transport & Logistics Program

This Diploma Course is conducted by The Arab Academy for Science and technology & Maritime Transport (AASTMT)

In Collaboration with:

Molde University College – Molde – Norway 15th, Course (2008-2009)

#### **Program Contents**

- Logistics & Supply Chain Management.
- Logistics Operation Management.
- Maritime Economics.
- Shipping Management.
- Port Logistics & Management
- Cross Cultural Management.
- Chartering & Shipbroker.
- Air Freight Management.
- Multimodal Transport & Freight Forwarding
- International Transport Law.
- International Marine Insurance.
- International Technology in Maritime Industry
- Electronic Commerce:
- Dissertation Works

#### **Course Duration**

The course starts on November 2,nd,, 2008 and ends on May 28th, 2009. The Diploma is a seven-month course of 5 days per week

"Evening classes!"

Arab/Academy/for Science, Technology&Maritime Transport
RoBox 8 1029 Alexandria, Egypt
Fax: (203)5482517
Email: jttl

Web Sifes www.fitt.aast.odu

Tel: (203) 5482419 - 5482517 Email: it16@hotmail.com





# YOUR CONSIGNMENT IS OUR COMMITMENT

**WEEKLY SERVICES** 

Direct Calls From & To



- FAR EAST. - U.S.A.
- NORTH EUROPE.
- WEST & EAST MED.

www.finmarshipping.com

\*\*\* AMAGES 3. Fermand Ambali St. El Messalah, Ramich Station Prinnes 1002 031 48 61 239 - 48 73 078 - 48 73 951 - 48 73 500 fax (002-03) 48 40 757



THE CONSUMER MARKETS IN EGYPT AND IN THE REGION. DEMAND FOR QUALITY BEEF PRODUCTS AT COMPETITIVE

PRICES: TENDER

· HEALTHY

· SAFF

**•CONTINUOUS AND RELAIBLE SUPPLY** 

TO MEET THIS SPECIFIC DEMAND, SOKHNA LIVESTOCK COMPANY HAS STARTED UP THE FOLLOWING PRODUCTION

SCHEME PURCHASE:

THE SLC BUYS LIVE ANIMALS FROM DIFFERENT COUNTRIES TO AVOID AND SPREAD THE RISK OF INTERRUPTION OF SUPPLY DUE TO CLOSURE OF BORDERS FROM ANY COUNTRY FOR POLITICAL AND VETERINARIAN REASONS

AND TO BENEFIT FROM PRICE COMPETITION. WE BUY ONLY SELECTED ANIMALS MEETING OUR QUALITY

SYSTEM:- HEALTHY, QUALITY AND WEIGHT. THE PURCHASED ANIMALS ARE OF DIFFERENT WEIGHTS.

GROUP 1 FROM 250-300 KG

GROJP 2 FROM 300-350 KG

GROUP 3 FROM 400-450 KG

AT 450 KG THE ANIMALS ARE SLAUGHTER READY

CONTROL AT LOADING POINT ON QUANTITY AND QUALITY

ARE MADE BY AN INDEPENDENT SURVEY ORGANISATION AND OUR OWN QUALIFIED VETERINARY STAFF.

SHIPPING

OUR OWN OR OTHER VESSELS WITH HIGH STANDARD FACILITIES GUARANTEE THE HEALTHY AND SAFE TRANSPORT OF THE ANIMALS.

ENOUGH SPACE, CAREFUL SELECTED FEED AND THE ATTENDENCE OF OUR VETERINARIANS ON BOARD ARE ESSENTIAL FOR ANIMAL WELFARE

FEED! OT

EACH GROUP OF ANIMALS IS HOUSED IN SEPARATED PENS

IN OUR FEEDLOT. MANAGING THE FEEDLOT IS CONSIDERED A SCIENCE.

THE PLANNING OF FEEDING IS BASED ON THE COMBINATION OF THE WEIGHT OF THE ANIMALS AND THE PRE-CALCULATED KEEPING TIME

BY THIS WE ARE ABLE TO MAINTAIN A HEALTHY STOCK POSITIONAT THE FEEDLOTAND GUARANTEE A CONTINUOUS SUPPLY TO THE SLAUGHTERHOUSE

A SPECIAL FEEDING PROGRAM IS IMPLEMENTED TO OBTAIN MARBLE AND TENDER MEAT

COST CONTROL AND WEIGHT GAIN ARE REGULARLY CHECKED IN SHORT:

1-THE WAY OF KEEPING, (HEALTH AND ANIMAL WELFARE) 2-THE WAY OF TIMING AND PLANNING

3-THE FEEDING BASED ON QUANTITY - QUALITY AND COMPOSITION

ALL THESE FACTORS ARE DETERMINING THE QUALITY OF THE MEAT. CONTINUOUS MONITORING OF THE WHOLE PROCESS

BY NUTRITIONISTS AND LABORATORIUM TESTING IS ESSENTIAL TO ACHIEVE THE BEST RESULTS

WE ARE WORKING ON CERTIFICATION FOR HACCP AND ISO QUALITY MANAGEMENT BY AN ACCREDITED ORGANISATION

SLAUGHTERHOUSE

THE SLAUGHTERHOUSE IS A MODERN FACILITY WITH THE LATEST TECHNOLOGY EQUIPMENT AND WITH HIGH HYGIENIC STANDARDS, THE SLAUGHTERING IS HALAL.

DAILY BACTERIOLOGICAL CHECKS BY THE LABORATORIUM AND A CONTINUOUS MONITORING OF THE WHOLE PRODUCTION PROCESS ARE MADE TO GUARANTEE ALL ASPECTS OF FOOD SAFETY AT THE HIGHEST STANDARD.

WE ARE WORKING ON CERTIFICATION FOR HACCP AND ISO QUALITY MANAGEMENT BY AN ACCREDITED ORGANISATION.

TRANSPORT

WE ARE INVESTING IN OUR OWN TRUCKS TO GUARANTEE "JUST IN TIME" DELIVERY.

THROUGH THE WHOLE PROCESS FROM PURCHASE OF ANIMALS TO THE DELIVERY TO THE CONSUMER TRACEABILITY IS GUARANTEED

THE AIMS OF SOKHNA LIVESTOCK COMPANY ARE

1 - CONSUMER SATISFACTION IS ACHIEVED WITH THE BEST END PRODUCT

2 - CONTINUAL IMPROVEMENT OF THE PROCESS 3- COST CONTROL AND EFFICIENCY THROUGH THE

WHOLE PRODUCTION PROCESS ARE THE BASIS TO BE COMPETITIVE ON THE MARKET. 4 - OUR TEAM AND A GOOD PLANNING ARE THE BASIS FOR

RELIABILITY







# زيارة وفد المعهد القانوني للوحيستيات والنقل الشمال أمريكا لشركة أميرال مانجمنت كوربوريشن

يعد المهد القانوني للوجستيات والنقل لشمال أسيكا CHARTERED ( INSTITUTE FOR LOGISTICS & TRANSPORT NORTH AMERICA "CILTNA")

من المعاهد المتخصصة في مجال اللوجيستيات والنقل على مستوى العالم حيث يقوم بإجراء الدراسات التعليلية في هذا المجال، إضافة إلى تأهيل وتبريب المهتمين بهذا المجال ويعنح شهادات عضوية قانونية وشهادات زمالة للأعضاء المقر الرئيسي للمعهد بإنجلترا وله فروع في عبد 29 دولة على مستوى العالم. في إطار نظام تعاون مشترك بين فرع المعهد بشمال أمريكا وشركة أميرال مانجمنت كوربوريشن، (إحدى شركات مجموعة أميرال) وعلى ضوء نتائج زيارة سابقة تمت العام الماضي لشركة تنمية ميناء السخنة، وعلى ضوء اهتمام من جانب وزارة النقل بكندا، فقد زار وفد رفيع المستوى ضم كل من السيد/ كيث بنر - رئيس مجلس الإدارة والدكتور/ حازم غنيمة - المدير التنقيذي للمعهد بزيارة لمسر خلال الفترة 1 - 11 ديسمبر 2007م بهدف دراسة إمكانات تعزيز حركة النقل العالمية من دول الشرق الأقصى وموانئ أمريكا الشمالية (لكندا والولايات المتحدة الأمريكية) عبر قناة السويس.







وقد رافق الضيوف أثناء الزيارة من جانب مجموعة أميرال السيد اللواء بحرى/ عاصم السيد أحمد وذلك طبقا للبرنامج المعد و الذي شمل لقاءمم السيد اللواء/ محمد البنا - رئيس مجلس إدارة الهيئة العامة الرقابة على الصادرات والواردات المسئولة عن إدارة وتشغيل مستودع بيانات حركة التجارة للصبرية حيث تم إبرام بروتوكول تعاون مشترك لتبادل بيانات حركة التجارة التي تهم الجهتين بصورة

كما شمل البرنامج زيارة لهيئة قناة السويس حيث تم عقد اجتماع مطول مع سيادة الفريق/ أحمد على فاضل - رئيس الهيئة ومجموعة من التقصيصين بإدارة التخطيط والبحوث والدراسات بالهيئة للاطلاع على معدلات نقل البضائع القادمة من الشرق

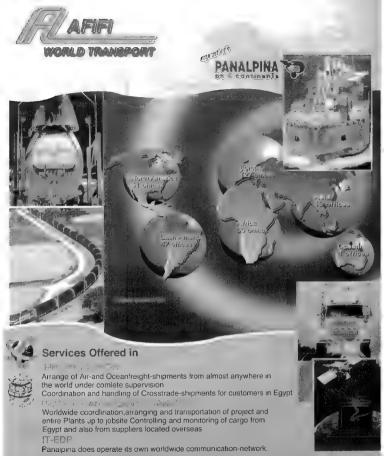
الأقنصني والشعرف عى الخطط الستقبلية للهيئة لتنشيط حركة العبور المتجه إلى دول أمريكا الشيمالية وقد أسفر اللقاء عن عقد بروتوكول تعاون بين الجهتين لتبادل البيانات وتعزيز سبل تنشبط مركة النقل عبر قباة

المسويس إلى موانئ أمريكا الشمالية.





وقد اختتم الضيوف البرنامج بزيارة معهد النقل الدولي واللوجستيات بالأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا والنقل البحري بالأسكندرية حيث تم مناقشة الموضوعات الخاصة بالبرامج الدراسية وكيفية تبادل بيانات تلك البرامج والتعاون بين الجهتين.



17,PORT SAID STREET-ELSHATBI-ALEXANDRIA-EGYPT.
e-mail:mail@affiworld.com
web site www atifiworld com

TEL.+2(03)5905730 +2(03)5928123 FAX +2(03)5923797 +2(03)5901521



## شركة العامرية للمغازن الجمركية Amria Bonded Warehouses Go.

Mariot - Alexandria - Egypt

ه حامه دواز ۱۰ العمورية العامة.

كينج مريوط -- الاسكندرية

شكة العديد ألحان الحداكة 

proper the second the second second second second second of the major the transfer of the second of t

> ترويد الشركة بالهدش معدات السلامة والصحة المشية والدفاع الدنى لشمان سلامة مصالح عملاثها .

إدارة وأمية ومدرية ذات غيرة كبيرة في هذا المال ...

#### نشاط الشركة --

- تخزين جميع (نواع الحاويات الفارغة والمملوءة بجميع أنواع البضائع الواردة والترائزيت للعملاء.
- تونیر ساحات مکشوفة ومخازن مغلقة با سعار تنافسیة وبمساحات
  - هجهزة بساحات خاصة لتخزس الحاوبات الثلاجة والمبردة.
- عدد حتى ولو سيارة واحدة من الرسالة. Θ تخزين السبارات بجميع انواعها والانوناش والمعدات والسحب لأى
- و إمكانية السحب الجزئى للرسائل حسب الحاجة بدون حد (قصى . Θ تفريغ مشمول الحاويات لحظة وصولها بالمخازن (و السباحات وإعادة
  - القارغ فور التقريخ مما يوفر للعميل غرامات التا خبر.
    - استقبال وتعبئة الحاويات بالبضائع الصادرة .
- Θ تقديم الخدمات المطلوبة بتسميلات شديدة تتميز بالسمولة والسرعة
- ﴾ بها مجمع جمركي متكامل لنهو الاجراءات الجمركية في اسرع وقت وبطريقة مسكنة متصلة بالحاسب الآلي للصلحة الجمارك،
  - موقعنا :-
  - 0 الموقع على تلاقي الطرق ( القاهرة الإسكندرية برج العرب) القرب من المناطق الصناعية وخاصة برج العرب ومدينة السادات

Head Office Borg Elarab Road From Alex /Cairo الادارة . أول صريق مدينة برج بعرب المتفرع من طريق Desert Road King Mariot اسكندر بة

Tel (03)4485670 - 4485671 - 4485672

E. x 103)4485675 Mobil 012 394 2216

E-mail.ragabnet@intouch.com

القاهرة الصحراوي كينج مربوط - الإسكندرية - .VFOA33 TVFOA33 TVFOA33(7.)

> فاكس ٠ ٥٧٥٥٨٤٤(٢.) موسل ۲۹۲۲۱۹ (۱۲)

## وضع حجر الاساس لإنشاء محطه حاويات شرحه دسياط الدولية للموانئ

قام ورير النقل المهندس/ محمد لطفي منصور بوضع حجر الأساس والاحتفال بيده أعمال الحقر لإنشاء الرصيف اليحري الجديد لمحطة الحاريات العملاقة بميناء دمياط بإستثمارات تبلغ 650 مليين دولار على مساحة مليون م2 بطول 2300م وعمق 17م لحدمة سفن الصل الضامين والسادس

صرح المهندس/ محمد الطفي منصور أن ميناه دمياط بعد واحداً من الموانئ المصرية المحورية الهامة في منطقة الشرق الأوسط بموقعه الإستراتيجي بالقرب من قناة السويس مما يساهم في إنخفاض تكلفة تداول الحاويات به عن باقي المواني لأوروبية وجذب كبرى الغطوط الملاهية العالمية، لذلك فإنشاء المعطة الجديدة سيضاعف من طاقة البناء في تداول الحاويات لتصل إلى 4 مليون حاوية مكافئة خلال عامين.

وأضاف ورير النقل أن صيتم أفنترح المحطة مرحلياً في نهاية عام 2008 مع إستكمال حميع أعمال العنيه التحتية وأرصطة المطة في منتميف عام 2009

وأكد وربر النقل تنفيذاً للبرنامج الإنتخابي الوئيس محمد حسمي ممارك وكجزء من إستراتيجية الورارة جاء إنشاء هذه المعطة لجنب مزيد من الإستثمارات المديدة كثيفة العمالة حيث ستساهم اللمطة في توفر أكثر من 8000 فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة لأبناء محافظة دمياط والمحافظات المجاورة".

ومن جائبه صدح النواء/ حسين الهرميل رئيس مجلس ادرة هيئة ميناء دمياط أن هيئة ميناء دمياط أعدت جيداً لهذا المشروع لعالمي من خلال إجراء الدراسات اللازمة ومنها الدراسة البينية للتعرف على المردود البيئي المشروع، بالإضافة إلى إجراء الأعمال المسحية التربة في هذه النطقة وعمل المحسات الأرضية والملاحية اللازمة.

سرح محمد كاظم المزيدى رئيس مجلس إدارة شركة دمياط الدولية المواثي (DIPCO) شركة كوينية تابعة لشركة رابطة الكوبت والخليج لقابضة " إن الشركة ستقرم ببناء و إدارة محطة العاريات الجديدة في ميناء مياط بنظام (BOT) وأن شركاء الشركة من كبرى خطوط الملاحة العالمية سيعطون دفعة لنشاط الشركة في المرحلة القادمة بالإضافة إلى أن أعماق المعطة وأطوالها ستمكنها من إستقبال سفن الماويات العملاقة.



الشركة الدولية للموانئ ستقبل اللواء / حسين الهرميل رئيس هيئه ميناء دمياه الدكتور / على السمان

والعلاقات الإنسانية.

نافذة وإحدة ،

من الأهمية والثمير على الصنعيد العالمي.

دمياط في مصاف المواثئ العالمية.

نوفيع اتماقية الساهمان الشركاء بمشروع محطة



اعطاء اشارة حفر في مشروع محطة حاويات الشركة الدوابة بمبثاء دمياط

سكرتير عام الجمعية الأوروبية الممرية للإعلام الإقتصادي ورئيس لجنة العوار

وقد شاهد الدكتور / السمان عرضاً مرثياً ومسموعاً عن ميناء دمياط تعرف من خلاله

كما ناقش مع اللواء / الهرميل العدث الكبير الذي تم في اليوم السابق للزيارة والذي

قام خلاله السيد المهندس/ وربير النقل بوضع هجر الأساس وإعطاء إشبارة البدء

لإنشاء أكبر محطة لتداول الحاويات في الشرق الأوسط والتي تستضيف للميناء المزيد

كما إصطحبه رئيس الهيئة لزيارة مركز الإدارة الآلية بالبناء والذي يتم من خلاله

التسبيق بين المستثمرين والمتعاملين مع الميناء من جانب وجميع الجهات العاملة

بالميناء والمثلة في تلك الإدارة من جانب أغر وهو ما نطلق عليه التعامل من خلال

كما زار الدكتور/ السمان الإدارة البحرية بالميناء وشاهد من خلال برج إدارة حركة

السبقن أحدث الأجهزة الرادارية والإلكترونية المستخدمة في إرشاد وتركى السغل

وقد أبدى سيادته إعجابه بالتطور الهائل اقذى تتبعه إدارة الميناء والذى يضع ميناء

على أهمية الميناء عالمياً وحجم التداول والمبيرات العالمية التي ينفرد بها.

#### زبارة لجنة الإدارة المحلية بمجلس الشعب ليناء دمياط

م حد و . . . . و السادة التواب والتي دارت حول حجم العمل في سبقيال اللجنة بتى تراسها الاسدد شومى عند والتداول بالميناء والتسهيلات التى تمتعها الهيئة العنهيم التراء مخرى/ حسين الهرميل رسم مسمى لجذب المزيد من الإستثمارات وحجم العائد الذي لبيئي المشروعات المقامة بالميناء .

 ب محد بد بد بد بد بدر بد لم وبعد ذلك أصطحب رئيس الهيئة وقد السادة ثواب . . . . . . . . . . . الشعب في ريارة لركز الإدارة الآلية بالميناء والدي عدد - ١٠ ١٠ - ١٠ - ١٠ عند شرفه بالإقتتاح السيد رئيس الجمهورية في ديسمبر . . . ا . . . . . فظ من عام 2004 والذي جعل ميناء بمناط أول ميناء

السابات الماسات تجافح الساباة أعصب اللحنة بحولة بالمناء رازوا الله من ، والتي تصل بطاقة تدول العاويات نامينا ، خلالها معنى إدارة حوكة السفى (برج الإرشاد) والمحهر بدحدث الأجهرة الراداريه الإلكتروبية وموقع إنشاء محطة العاويات الجديدة وأرصفة الميناء معمير وشاهدوا أكبر محطه في العالم لإسالة وتصدير العر ومجمع مدرك لستروكسودات وهد أشي أ الرابرون على كل عب شاهدوه وحاصه اسلوب

ستتثمر بن على إدامه المشرة عاب برعتماره ممياه

للثبروعات على المجتمع المحلى يدمياط وأن بكون التسيق في هذا الشأن مستدراً مع المحافظة والمجالس المحلية . كما بمبوا المبتاء المربد من



اللواء حسين الهرميل مع لجثة الادارة المطلبة بمجلس الشعب فنى زيبرته ليشاء دسياط

..... يحققه اليناء للإقتصاد القومي الصري وكذاك الأثر

حكومي يدار إلكثرونيا في مصر.

. رد المنت والدي إنعكس على نمو الأدا وإشال

كب صالو بضرورة أن تتعكس كل هده

اللواء حسين لهرميل والدكدور على السمان يمركز الإدارة الأثية بميناء دمياط

## "من أرشيف الدراسات البحرية الهندسية"

## بعض إنجاهات تكنولوچيا أعمال التطوير بالموانيء. Some Technology Trends for Ports Development.

#### اعداد :مهندس/ محمد رمزي عوض "مهندس موانيء و شواطيء"

تعتبر أعمال التكريك (Dredging) و الردم (Reclamation) من أقدم الأعمال التطويرية التي عرفتها اللانسانية في تاريخها القديم، ففي عهد الفراعنة شهدت مصر أسالا تكريكية عديدة بإستخدام الوسائل التكنولوهية النتاحة في ذلك الوقت. و ظهر أثر ذلك جليا على أنظمة و قنوات الريّ التطورة في ذلك الوقت بالبلاد. و بالنسبة لأعمال التكريك للأغراض الملاحية، فقد تم أيضا إجراء العديد من الأعمالُ في ذلك المجال، و المرافىء البحرية التي تركها الفراعنة شاهدة على تقدم عصرهم التكتولوجي المذهل في هذا المجال، و في العصر العديث، فقد تطورت تكنولوجيا أعمال التكريك و الردم لأغراض التطوير البحرى بصورة كبيرة و ظهر العديد من الأنواع للكراكات المستخدمة الأحدث التقنيات التكوليجمة في

و تعتبر هذه الأعمال من أهم العوامل المعدة لإختيار البديل المناسب من البدائل المقترحة لتخطيطات ميناء حاويات جديد، و يكون ذلك الإختيار بوجود شرط أساسي و هو التوازن بين كميات المغر و الردم (Balance Between Cut and Fill) . و تتم سايات التكريك بواسطة الكراكات والتي تغتلف من حيث النوع و الوظيفة تبعا لطبيعة التربة الكركة، و تنقسم الكراكات إلى نوعين أساسيين (الأول هو الكراكات البيكانيكية و الثاني هو الكراكات الهيدروليكية). و بالنسبة الكراكات الميكانيكية (Mechanical Dredgers) فتشمل (نواع [Bucket Ladder Dredger] ، هـ. لتكولك الكبيت المحدودة. و تتراوح أهجام ال Buckets بين (30 أثر و حتى 0012 أثر). و يختلف ال Bucket المستحدم تبعا أنوع التربة المكركة (رملية / طينية / صحور صادرة غير صلبة). و نوع [Grape Dredger (Clamshell)] و هي من أكثر الكراكات شيوعا في العالم. و تتراوح أحجام ال ((Grapes بين (1 م3 و حتى 002 م3). يختلف ال Grape)) المستخدم تبعا أنوع التربة المكركة (ربلية / طينية / صغور صغيرة مفتتة). رعوع [ Dipper and (Backhoe/Front Shovel) و معنى التكوية بواسطتها معديد [ Dredger ] و فيها هجم ال ((Buckets متديرة (حتى 20 م3) و عمل التكوية بواسطتها معديد (15 م) و قد يصل إلى 25 م التربة الناعمة " رملية / طينية". أما الكراكات الهيدروليكية (Hydraulic Dredgers) فتشمل أنواع

[ Plain Suction Dredgers ] و منها [ Stand Plain | و منها [ Plain Suction Dredgers Suction) & & (Deep (Suction) & & (Dust Pan). و هي بأنواعها عموماً مناسبة التربة المعيو متماسكة (Non-Cohesive Soil) و يمكنها التكريك بالمياة العميقة حتى عمق (100م). و بوع | Cutter Dredger و هي مزودة بقواطع لقطع التربة ثم شعطها بمضحة. يمكنها تكربك جميع أَنواع النربة (بما فيها التربة الصخرية). و تمتاز بالدقة في أعمال التكريك. و يلاحظ إختلاف القواطع . لمستخدمة و كذلك الاستان الخاصة بها بإخلاف نوع التربة المكركة . (Cutter Teeth) و نوع ] [ (TSHD) Trailing Suction Hopper Dredger و تمتاز بوجود ماكينات إيحار بها (Self Propelled) و بها خزان (Hopper) لتخزين الواد المكركة و بوابات سظية للإلقاء ناتج التكريك بالنطقة المفسسة الذاك (Dumping Area). و هي تمتاز بإمكانية التكريك في البحر المقتوح ( في وجود الأمواج - وخاصة أمواج Swell الطويلة). و تقدر سعتها بحجم ال (Hopper) و الذي يتراوح بين بضم النَّات و حتى (33000 م3). هذا وتختلف نكلفة ال (م3) تبعا أنوع الثرية المكركة. و تعتبر تكلفة التكريك لي (م3) من الصغر هي الأكثر سعرا، و بالنسبة لأعمال الردم (خَلف الأرصفة أو اتخليق مساعات أرضية للميناء) فيستخدم تكنيك (Rain Bowing) لذلك و الشكل ( 1 ) يوضع تموذج

لأنواع لكرنكات وأساليب التكريك المفتلفة المتعارف عليها عالميا. وتعتبر أعمال الرفع المساهى الهيدروجرافي قبل و بعد إجراء أعمال التكريك من العوامل الأساسية لتقدير الكميات المكركة (عن طريق المساب بإستخدام المناسيب/الأساق قبل و بعد التكريك) و التلك من الوصول إلى المناسبب لتصميمية لمطلوبة بعد نهايتها، وخاصة بالنسبة لأعمال التكريك الخاصة بالمواتيء و بجوار الأرصفة و التي تتطلب دقة عالية لأعماق كل من قناة الإقتراب و منطقة الحوض و دائرة الدوران، و الأشكال من رقم (2) و حتى رقم (6) توضيع بعض العناصر الأساسية لأعمال تكتولوجيا التكريك الحديثة لأعمال التصوير لبمرى بالمواسىء



شكل ( ] )انواع الكاكات الستخدمة لتكريك الانواع المختلفة من ترية القاع



شكل (2) تحديد الأعماق للمناطق الطلوب تكريكها بناء على نتائج الرفع الساحى الهيدروجرافي



شكا. (3) التحكم ف دقة أعمال التكريك عن طريق الانظمة الساحية والموقعية الحديثة



شكل (4) نمود ح لأعمال النقل للتربة الأكركة الى مواقع الردم خلف الأرصفة



شكل (5) انشاء تكوين مناطق الردم خلف الأرصفة من توانيج التكريك بإستخدام المعدات الأرضية



شكل (6) أساسيات لدراسة تأثير العوامل الهيدروديناميكيه على اعمال معدلات التكريك



تمر مصر الأن بمرحلة دقيقة وحاسمة على كافة المستويات ويصفها البعض بأنها مرحلة "الإنحدار الكبري" على مر التاريخ حيث تأكل الدور المصرى إقليمها ودوليا وتضافرت حزم الأزمات الداخلية لتسطر صفعات داخلية غير مسوقة بينما يقف الضريق الأخر على الطرف الثاني من النهر يصفون نفس المرحلة بأنها مرحلة" الأزدهار الكبرى " حيث الإستقرار والهدوء والعمل في صمت وبين هذا الرأى وذلك تتسع الرؤي وتتشعب الأراء وتمتد مساحة الخلاف وتتشابك المسالح ويختلط الشأن العام بالشأن الخاص وحدث الزواج المحرم حيث شهدت الساحة المصرية أكثر من حالة " زواج محارم" بين السلطة والثروة بيد أن الجميع " يحسبون أنهم يحسنون صنعا " وما أكثرالذين يجهلون المحق فمصر تعتاج الى لحظة صدق وقولة حق فمصر كانت ولن نتفنى بما كانت ومصر أصبحت وثن نبكي على ما أصبحت ثكثنا نحاول أن نرسم " صورة " أن نلتمس الطريق .. طريق الحقّ والحقيقة .. وقد يكون هذا الطريق طريق بديل بشخوص



جديدة . وقد يكون الطريق القصود هو نفس الطريق الحالي ولكن بشحوذ جديدة ومرجعيات مغايرة وقد نصل الى مانريد وكل مانريد وهو وطن قوى ينال احترام العالم ويكتسب ولاء وإنتماء كل المواطنين وإنني على يقين بأن خريطة الطريق المفقود موجودة داخل مصر ويمكن بقدر من الإخلاص والعمل الجاد ان نصل اليها من خلال القوص هي عقول وقلوب بعض النغب الذين يمثلون الضمير الحي لهذا الوطن واليوم ألتقي مع شخصية رائعة متزنة متوازئة صاحبها لأيعرف اليأس ولم يتسرب إليه الإحباط صاحب قلم رشيق وفكر عميق وأحكام موضوعية له أكثر من ثلاثين كتاب متنوع في التاريخ والأدب والإعلام والصحافة و أشهرها .

- مصروالسودان الإنفصال بالوثائق السرية البريطانية - رؤساء الوزارات بالوثائق السرية البريطانية والامريكية - التاريخ السرى لمصر
  - من قتل حسن البنا
- سرقة ملك مصر - عندما تحكم الرأة

إنه الكاتب الصحفي الكبير المورغ " مصنى محمد " فلا ومرهيا بسيادتكم

في معظم كتابتكم التاريخية التي تكشف من خلالها العديد من الاسر ر التي أسرت بشكل أو باغر في مجريات الأعداث يتضمج أن مجهودات خارقة قد بذلك من أجل الدعمول طى نك الوثائق التي تؤيد ونزكد وتفسر وتقك العديد من الشقرات العمضة براي سيادتكم .

من يكتب تاريخ هذا الوملن " وكيف تسجل الأهداث التاريخية بموضوعية ؟

وكيف نحمى التاريخ من التزوير والأهواء الشخصمة ؟ أليس من الواجب أنَّ تكون هناك جهه مسمولة عن كتابة التاريخ

وتسجيل ومنابعة كان الاحداث يقول الأستاذ محسن محمد موضحا.

إننى أرى أن وجود أي منظمة أو هيئة تختص بكتابة التاريخ شئ خاطئ تماما ،، غاذا ٢٩

لان تاك الجهة المسط بها كتابة التاريخ ستكون ضمحية لإختلافات لرزى بين الأعضاء

اللك أرى أن مهمة تاله الجهة المعنية بتاريخ مصر هو جمع الوذنق .. وثائق التاريح المصرى وتقوم بتقعيمها لكتاب التاريخ لبقوم كل منهم بكتابة التاريخ من الزاوية التي يراها . وكما بقول دائما

إننا نستطيع تغيير المستقبل لكننا لانستطيع ثغيير الماضى فالدغسي قد حدث بالقعل و نتهي الأمر لكن الحاصل أن عناك بعض المؤرعين يغيرون الماضي وبالنسبة للمذكرات فهي في أغلب الأحيان محاولات من جانب كانتها لإظهار مطولته أو

إبراء ثمتة من اللوم والمفروض ألا يتم إلا كتابة الوقائع ولكن كيف يتم كتبة تلك الوقائع ١٧ مى إنجلترا وفرنس وأمريكا مثلا يتم كتابة الوقائم التاريخية بعد

مرور فترة من الزمن معلومة للجميع ففي إنجلترا مثلا يتم كتابة الوقائم التاريخية بعد مرور 25 سنة + 1 ، فأحداث ووقائم سنة (1969 يتم كتابتها عد 26 سنة من خلال الإفراج عن

- سقوط النظام في أريعة أيام - زوج مجرم

كافة الوثائق ومم ذلك فهناك بعض الوثائق يقومون بإخفاتها وذلك

لإعتبارت معينة كالمسالم العليا للبلاد . وأضرب مثلا من الواقع لبعض الوثائق التي تم حجبها فمثلا عندما تقدم هنار بالقوات الألمانية من الصحراء الغربية كان الإنجليز يخططون لتدمير جميم الكبارى والجسور والطرق والقيام بإغراق مصدر وذلك لمنع تقدم الألمان واذلك أخفى الإنجليز

وأنا عرفت بعض تلك الوثائق عن طرق حوار داربين السفير البريطائي والسفير الأمريكي ,

وقامت أمريكا مإذاعة بعض تلك الوقائع لكم مازالت إشجلترا حشى اللمظة ترقض إذاعة أي من ثلك الوثائق التي تكشف خطط إنجائرا الدمير مصر أو تقدمت القوات الألمانية .

والهدف من إخفاء تلك الوثائق عن الشعب المسرى وهو إخفاء الحقيقة التي ستغضب الشعب المسرى حيث كانث إنجلترا تحطط أتدمير وتخريب مصر والإنجليز لايريدون خسارة الشعب المسرى رهناك وثائق الليلة جدا مازالت طى الكتمان ويرقض الإنجليز

وأشهر هذه الوثائق مايتطق لمقتل حسن البنا حيث يرفض الانجليز رفضا قاطعا إذاعة وقائع هذا للوضوع ، وكانت مصر حينك في يد الإنجليز وكانت المخابرات في أيبيهم كذلك وذلك في 1984 ،

وهذا نأتى الحكومة المسرية .. الحكومة المسرية لم تقم بإذاعة أي شيَّ فعثلًا ثورة 23 يوليو سنجد أن هناك بعض الوثَّائق أنيعت من وجهة بعض الثوار ولكن ماذا حدث بالصبط من عام 1952 وحتى وهاة عبدالناصر النعرف أشياء كثيرة.

ماهي للدالاوت التي حصلت ؟ مأهي المداولات التي حصلت في قصة الاصلاح الزراعي؟ نص لاتعرف ولن نعرف كيف كان يفكر الثوار وهل الاصلاح

الزاعي أقاد مصر أم لا ؟ هناك أشياء كثيرة جدا لا نعلمها حيث أننا لانطلع على محاضر الحكومة للصرية فهي غير متاحة .

على العكس إنك تستطيع أن تحصل على محاشر الحكومات

الإنجليزية والأمريكية والأسترائية وأما معاضر الحكومة المسرية فلا تعرفها . والمقروش أن تضمع مصدر قاعدة ونظام بعد فترة من الزمن

تمديمًا الحكومة 30 سنة أو أكثر أو أقل المهم أن يكون هناك نظام وقواعد محددة وواضحة حيث يتم إعلان الوثائق للناس ابتم كتابة التاريخ من جميم الزوابا والرؤى . إننا مؤيد وجود لجنة الناريخ لكن مهمتها ليست كتابة التاريخ لكن مهمتها الأساسية هو تجميع وإذاعة الوثانق لعرضمها علي

وأنا كنت أرى أن نقوم بإرسال من يجمع لنا الوثائق من انجلترا من 1882 الي 1965 . كانت تحكم مصر ، لذلك كان لابد من حضار كل وثبقة تخص

مصدر ليقوم بعرضتها على الناس وإلى الآن لم يحدث ذلك ولاينوى أحد عمل ذلك ولا وزارة الثقافة ولا وزارة الإهلام ولا وزارة الثعليم ولاحتى الجامعات , فكل هذه الجهات مقصرة فيما يتعلق بالتاريخ للصبري ،

إننى كنت أحب الوثائق البريطانية حيث وجدت أن بعض الزعماء المصريع الذين أعتبرناهم أبطال ووطنيين لم يكونوا كذلك ويعض الناس الجهواين من أسائذة الجامعة أو من الطلاب كانوا أبطالأ ولا نتخيل مدى بطولاتهم وتضمعياتهم ومدى كراهية

إننا نريد أن يظهر التاريخ الحقيقي المرثق الذي سيبرز أبطالا مجهولين ، هؤلاء من المكن أن يكونوا قدوة وأمل للشبب. وو سالت الاستاذ / محسن محمد کیف تری مصر

مصر الشعب .. مصر الارض هل تراها في مكانها الطبيعي ومكنتها اللانقة > يقول الأستاذ / محسن محمد

القول السائد الآن أن مصر تخلت عن دورها وأنا رأبي جزئيا أن تخلت عن دورها ولكن هذا الدور كان يرتبط بإلتزامات كبيرة فمصر بخلت حروبا عديدة وفاءأ لاقتزماتها وضريبة لريادتها وتقعيلا لدورها .

#### بقية النشور في الصفحة السابقة

تتخبى مصر عن دورها "

لأنّ الحروب ستكلفنا تكاليف إقتممادية ويشرية باهظة وتؤدى صماح اليوم الثاني قرات في الصحف أن الاقبال تخطي إلى توقف شامل في حركة الدولة ،

وتعيش حالة رضاء . وسيقال لأن بالسبة للسعودية وبأتها تستطيع القيام بدور

ريادي أرى أنها تقوم مهذا الدور ( بغلوسها ) وكذلك دول الخليج مثلا ومن بريد أن يدلى بصونة بالتلكيد سوف يذهب لقيد إسمة بقلوبتها ومصبر لاثملك فلوس ولكن عندها مصبراا لذلك نلاحظ أن الأمريكان وهم يتكلمون على مصر يقولون ( أن

مصر هي مركز لنطقة الثقافي والسياسي ) وسوف تستمر ريادتها ، أما دورها الحالي عليه بعض اللاحظات وذلك نتيجة قيامها بالوارها السابقة ( ومصر تعبانة جدا ) إسى

أتمنى أن تتقرغ مصر للتنمية والإصلاح والبناء مدة تصل الى عشرين أو ثلاثين سنة وتكون هذه المية بالا أيوار خارجية ، فالبطالة ومعالجة مشاكل الغقر والإصلاح الإقتصادي هي الأولى

ف هذه الدحلة ، قلت للاستاذ / محسن المهم أن نبدا فنحن منذ مايقرب من ثلاثين عاما تعيش بلا ادوار حارجية مؤثرة تقريبا والومسم الداخلي

> يسير من سئ إلى اسوا قال . لهم أن نبدأ إقتصاديا لتحقيق النهضة

قلت له كيف نبد ؟ وحتى لو طال الزمن الهم أن ببدأ صبع قال ، كى نبدأ هناك عدة عوامل لذلك وأهم نقطة هي الديمقراطية ثم الديمقراطية ثم الديمقراطية لابد

من مشاركة جميع قوى الشعب قلت له ماهو معهوم الديمةراطية ٢٧

أجابني مستنكرة (حكم الشعب)

قلت له کیف نصل الی حکم الشعب ۲۲ قال: بالانتخابات المرة

قلت له · كيف مصل الى انتخابات حرة ؟؟

قال: باسيدي أن يتيم الماكم لمثلى الشعب أن يحكموا لأنك او قلت أن الشعب المصرى يحكم نفسه بنفسه وفي نفس الوقت تختار له نظام التعليم على سبيل المثال ،

وبانسبة التعبيم على وجه الخصوص تجد ان كل وزير له خطة ونظام غير مرتبد بغطة ونظام وخط عام التعليم فمرة تصمم ان مرحلة الثعليم الابتدائي 6 سنوات ويلتي وزير أخر ويصر أن يلغى السنة السابسة وكذلك الثانوية العامة تجد أن من يضبع جدول الامتمان هو الوزير وهذا ليس من اغتصاصة على الاطلاق فمتصب الوزير سياسي من الدرجة الأولى وليس شرطا أن يكون ضابطا ووزير الصحة لايعنينا أن يكون طبيبا .. المهم هو أن يكون رجل سياسي لدية رؤية وغطط وقدرة على الإدراة ، نعود لي نظام الانتخابات حيث العبرة ليس بالنظام الفردي أو القوائم ، كل هذا لايهم فكل مايهم هو التطبيق المسميح والسليم لأى نظام يتم إختياره ويجب أن نكف عن غش الإستخابات وعن قصمص وحكايات الإنتخابات معى شخصيا المأنا أولا لايوجد

ثلاثة مرات مرة كأن هناك مرشحا لا أعرقة ورغم ذلك كنت حريصا على تجاحة لذلك ذهبت الى حوالي خمسة أجان البحث عن إسمى وعندما وجدته جامني شخص مفتول العضلات وقال لي بالحرف

هو أنت هاتعمل ري ولاد الكلب وتحط صوتك في الصندوق قلت له . أبدا أنا هعمل زي ولاد (...) وأدى صوتى قدامك ( المرة الثانية ) وصلت للجنة الساعة خمسة الاخسسة 4.55

ضابط كبير على باب اللجنة وسالني ( إنت جاى ليه ) قلت له حتى أدلى بصوتى ، فقال لى الانتخابات خلصت

ومصر خسرت دولا كثيرة فقات له : من حتى الادلاء بصوتى فالساعة لم تصل الى لاشبات دورها ، فالدور الخامسة .. قال (لا) الانتخابات خلصت وأستمر الجدال التزامات وأعباء وتبعات كثيرة حتم وصلت الساعة الخامسة وأمام إصراري على دخول قد لا نقدر عليها إنني أتمنى أن اللجنة والادلاء بصوتى إضعار الضابط لموافقة ، وحينما نخلت اللجنة وجدت إسمى وقد تم التنشير أمامة على وارى أن أهم شئ مسلعه حسنى مبارك هو عدم نخول نصر إعتبار أنس قد سبق أن الالآلا مسوتُى على غير الخقيقة خروب هديدة

سىة 90% باسىدى وحتى يكون للصر دورا لابد وأن تكون مصر نفسها قوية ومزدهرة اذا اردنا أن سجرى انتحانات نزيهه يجب أن نصحح مسار

الحداول الانتخابية أولا فعثلا من المكن أن يتم فتح باب القيد قبل الانتحابات بشهرين

في الحداول التي يجب أن يتم تنقيتها أولا بأول كذلك أرى أن الرقم القومي يمكن تفعيلة بطريقة عملية في مسالة

الانتخابات ومن الطرائف التي أنكرها حول الانتخابات. يوم كنت رئيس مجلس الادارة ورئيس تحرير الجمهورية جانى

أحد المرشحين وطلب عمل إعلانات في الجريدة فوجهنة الى ادارة الاعلانات لعمل اللازم وقلت له : أهم من الاعلانات ( إنت عامل إيه)

قال اي ٠ ( ولا يهمك ) وأخرج من حقيبة مجموعة من التذاكر الانتفابية فهو ضامن

النجاح بالتزوير مائة في المائة الغلامية أن إصلاح مسألة القيد وإحترام إرادة الناغب هي

لذلك الناس متمسكة بالاشراف القضائي طي الإنتغابات والعالم كله لابوجد به الإشراف القضائي الكامل كذلك لابوجد تزوير بهده الصورة

باسيدي إن أول انتخابات في مصر كان سنة 1924 ومنذ هذا التاريخ وحتى الان وجميم المكومات قبل الثورة أو بعدها كانت مريضة على بقاء تلك الجداول لان بقائها هو الضمانة الوحيدة لبقاء التزوير ،

سالت الاستاد / محسن محمد عنْ مقولة أن الشعب غير مؤهل لمارسة العيمقراطية وهل من

الإفسيل أن تجفلة إولا ؟ قال: يا أغي إذا كان الشعب جاهل سوف يختارناس من المهلة وإذا كان واعيا سيختار ناس واعية وتحت أي ظرف لايجب أن يكون هناك أوصبياء على هذا الشعب

ليقوموا بالإختيار بيابة عته لان من يقوم بالاحتيار نيابة عن الشعب يمكن أن يكون سئ النبة أو سيء الاختيار

إذا تركتا المرية للشعب ليقوم بإختيار مستلبة وحكامة بالتآكيد سباتي وقت بحسنوا فيه الإختبار حتى إذا أخطأوا وقاموا بإختيار الأمسوأ مرة قلم يكور الشعب ذلك ثانية شرط أن يكون الإختيار عر بمعنى كلمة حر ويمكن أن يقول قائل الوطن لايحثمل التجارب أقول نعن منذ 1924 ونمن في حالة تجارب فأشلة حتى الأن ،

ماذا عن الاخوال السلمين الذين يسمعوذون على مايقرب من 20% من مقاعد البرلمان وتم تجميد نشاطهم البرلماني بطرق عديدة لإبطال مفعولهم وإحباط أنشطفهم وإظهارهم امام الحماهير كما أو كاثوا مجموعة من الظواهر الصوتنة؟ معى بطاقة انتذابة لكنني طوال حياتي نهبت للادلاء بصوتي قال الأستاذ / محسن محمد

الناس والمِماهير لم تجرب الإخوان من قبل لذلك رقع الإختيار عليهم كشكل جديد اللحياة السياسية وعموما يجب أن ننتظر حتى نرى ثمار التجربة

وبالنسبة لعدم قيام الاحزاب على أساس ديتي أنا لى رأى مخالف وهو أن تترك قيام الأمراب على أي أساس ومع الوقت ستزول هذه القوارق والحساسيات سواء الدينية أو الأيديواوجية أو غيرها دقيقة أي قبل إغلاق باب التصويت بخمسة دقائق وكان هناك

وعموما الإخوان ليس لهم تجربة فعلينا أن نثرك الفرصة ثم يتم القييم بعد ذلك ،



المجتمع المصرى ويماذا تضبر عفنب وتتوثر عدال مصر مل طريقة تطبيق عسيات المصمصنة ١ يقول الكاتب الكبير

إن برامج المصحصة توسم قاعدة اللكية يتعتبر أحد أهم أبوات الشمولات الاقتصابية من الأفكار الاشتراكية الي

التوجيهات الرأسمالية لكن الحقيقة أن الحكومة حينما تقوم ببيم مؤسسة ما أو شركة فإنها تلتزم الشنرين بالمقاظ على العمالة وفي كل الأحوال لايتم الإلتزام من قبل للشرتين بشروط الحكومة تجاه العمال

لذلك يثُور العمال وينظمون الإضبرابات المتتالية ، وعلما أن تلك الاضرامات تستثمر وتأتى بنتائج لصالح الممال فأن بقية العمال يأحذون حذر هؤلاه الحصاوا على نفس الإمتيازات، والكارثة أن ابتخابات اتجاد العمال مزورة لدلك لن تحد ممثلين العمال بطائبون بحقوق هؤلاء العمال طللا أن هؤلاء المثلين لم يتولو تلك المواقع بأصوات العمال بل بقرارت الحكومة ومساعدتها أنتى أخشى أن يتم تشكيل إتحاد عمال بديل الى غرار التنظيمات

البديلة كإشماد الطلاب البديل وحكومات الظل وخلافة الحل في أنشخابات نزيهه غير مسزورة وهذا لن يأتى الا بالديمقراطية والمربة ،

هي کتاب سيادتکم أ زوج مجرب أ تعرضت من خلال مجعوعة من القصيص القصيرة

الى موضوعات اختبار شربك الحياة وحقوق الزوجية وكيفية مواجهه المشكلات الروجية برايك آين دهبت الأسرة المصرية ٢١

هل تطلت الى غير رجعة وأصبحت نعيش على صفيح ساهن أم مازالت موجودة ومؤثرة في المجتمع المصرى . كدلك لماذا أصبحت هالات الطَّلاق تتم الاسباب عاية في SSEARER!

أولا الأسبرة للصبربة مازلت مهجوية والحمير لله موجويرة بقوة وهي حصن المجتمع المسرى والأسرة الممرية هي صعام الأمان قى هدا المجتمع

ورغم ذلك فإن تغبيرات حادة قد حدثت وألقت مظلالها على تماسك الأسرة المصرية فالانفتاح الإقشصادي والتحول الرأسمالي وشيوع منادىء العولة أثر لاشت على بنيان هذه الأسرة فالمرأة أستقلت إقتصادياً بعد ما تقلدت مناصب مهمة وإستمونت على مساحة كبيرة من فرمس العمل وأعتقد أن إزدياء حالات الطلاق برجم في الثقام الأول إلى إستقلال المرأة من الناحبة الإقتصادية .

في النهاية كيف يرى الاستاذ محسن معدد حال التعليم والصحافة في مصر الأن ؟؟

يقول الاستاذ / محسر محمد التعليم ينهار بحق ، فكل وزير يأتي بإستراتيجية تعر عن نفسه وليس شرطا أن تعبر عن متطلباتها الوطن

ولصلاح الوطن لابد وأن بيدأ من إصلاح التعليم أما بالنسبة للصحافة فمقيقة المفروش خصخصة المسحف فالصحف المستقلة والخاصة أنضل بكثير من المبحف القومية الملوكة الدولة والتى يتحكم فيها مجلس الشبوري وعموما الصحف إستثمار يكلف جدا لدلك مجد أن كثيرا من الصحف الخاصة تتكلم بإسم رجال الأعمال لأن رجال الأعمال يقومون بتمويلها عن طريق الإعلانات وخلافة .

ما الإنسان دون حرية ياماريانا ؟ قول لى كيف استطيع أن احبك ان لم اكن حرًا الشاعر الاسباني لوركا ريان / فاروق عبد اللنعم الصايغ خبير ومستشار بحرى



تتكون الشرعية الدولية لمقوق الإنسان من ثلاثة وثائق هي:

الهشيقة الأوثى: الإعلان العالى لحقوق الإنسان universal Declaration for human Rights الوثيقة الثانية: العبد البولي الحقوق المبنية والسياسية International on civil and political Rights الوثيقة الثالثة العد الدرلي الدنرق الإنتصادية

Internation convenants on ecomomic.

والإجتماعية والثقافية

Social and cultural Rights وحقوق الإنسان عالمية لأتها

« ركيزته الأساسية هي الكرامة الإنسانية

ه تخاطب الناس كافة دون تميير

أساسها الشترك واحد وهو مبادئ العدل التى لها طبيعة عالمية

ه نتاج تطور تاريخي طويل وتفاهم وإحتكاك ببن ثقافات وحضارات الأمم كافة

« شأن مشترك بين جميع أعضاء دول العالم (192 دولة)

« تشكل اللغة الشتركة الإنسان

وجرى تصنيف الهرائم الدولية إلى ثلاث مجموعات رئيسية

الأولي جرائم المرب War crimes

الْقَالَيْةَ جِرَاتُمْ إِبَادَةَ الْجِنْسِ genocide الثَّالِثَةُ جِرَائِمٍ فِي حِقِ الإنسنية Crimes against Humanity

الإعلان العالى لحقوق الإنسان

أقرته الجمعية العامة للأمم المتحدة يوم 10 ديسمير 1948 ويشتمل على ديباجة (صفحة

واحدة) ومجموعة المواد (خمس صفحات) وقد إحتوى على 30 مادة كرست فيها المواد من 1 إلى 21 للحقوق المنابة والسياسية وخصصت المواد من 22 إلى 27 للحقوق الإقتصادية والإجتماعية والثقافية وتعتبر المواد من 28 إلى 30 النظام العام الواجب الإحترام ووصف

الإعلان بالعالمي وليس الدولي كان وصف مقصوداً لانه يوسع من نطاق هذا الإنجاء ويجعل منها حقبقاً عالمة

مأدة 1 : تحترى على المبدأ الفلسفي الشامل "يواد جميع الناس أحراراً ومتساوين في الكرمة وفي الحقوق"

ماد23 ، تنص على 'يمنع منعاً باتاً كل صور التمييز بسبب المنصر أو البنس أو الللة أو الدين أو الرأى السياسي أو الطبقة الإجتماعية أو أي وضع آخر

مادة 3 : تعطى لكل إنسان المق في الحياة والعربة وسلامة شخصيته المواد 4 - 21:

 خرم ثماماً العبودية والرق وتجارة العبيد وممارسة التعذيب أو المعاملة غير الإنسائية والعقوبات القاسية والمحطه للكرامة.

ه تعملي الإنسان الحق في الإعتراف القانوني به والحق في الحماية المتساوية له من جانب القانون وبالذلى بالمق في اللجوء للقضاء العادل مع توفير كل الضمانات الضرورية للبغاع عنه والحق في إعتبار كل منهم بريئاً حتى نتابت إدانته وعدم جواز الإعتقال والمجز التعسقي

» تعطى الإنسان المحق في حرية النتقل والفكر والوجدان والدين والرأى والتعبير والحق في

تكوير الجمعيات وعقد الإجتماعات

 \* إرادة الشعب هي مصدر سلطة الحكومة ويعبر عن هذه الإرادة بإنتخابات دورية نزيهة تجرى بالإقتراع السرى وعلى قدم للساواه بين الجميع

- شجب لعبوديه والإستعمار وحق كل شعب في تقرير مصيره

ذكرنا في العدد السابق الحدث وتداعياته وإنتهاكات حقوق الإنسان وفي هذا العدد نستكمل الشرعية الدولية لحقوق الانسان واليوم العالي.

الثادة 22 : تحتوى على المبدأ الحاكم للحقوق الإقتصابيه والإجتماعيه والثقافية التي لاغني عنها لكرامته ولندو شخصبته الثافة 23-27 : تعترف بحق كل إنسان في العمل وفي الراحه وفي أوقات الفراغ ومستوى

معيشة لائق والحق في التعليم والمشاركة في حياة المجتمم الثقافية الثامة 28- 30 ء تعتبر الركائز الأساسية للوفاء بالمقوق وهو ما يشكل مضمون فكرة النضام العام الواجب الإحترام

اليوم العالى لحقوق الأنسان

يوم يحتقل فيه العالم (10ديسمبر من كل عام)وذلك من قبيل التذكير بهذه المقوق الضائعه والمنتهكة في أركان العالم الأربع. الاتهاقيات والمواثيق والاعلانات الدولية

هناك العديد من الإتفاقيات والمواثيق والإعلانات الدولية ذات العملة بحقوق الإنسان والحربات

« الإعلان القرنسى لحقوق الإنسان والمواطن 1789 اتفاقية مدم جريمة الإبادة الجماعية 1948

ء إنفاقيات جنيف الأربع لضمان الحقوق في فترات المروب 1949

ء الإتفاقية الأوروبية لمقوق الإنسان الأساسية 1950

ء إعلان حقوق الطفل 1959 إعلان الأمم المتحدة القضاء على جميع أشكال التمييز المنصرى 1963

ء الإتفاقية الأفريقية لحقوق الإنسان 1967

 الإعلان الخاص بحماية الأطفال والنساء في حالات الطوارئ والنزاعات المسحة 1974 إعلان الجزائر حول حقوق الإنسان 1976 ء إعلان حقوق المرأة 1979

ه الميثاق الأقريقي لمقوق الإنسان والشعوب 1981

ء الإنفاقية الدولية لمناهضة التعذيب 1984 البثاق العربي لحقوق الإنسان 1994

المنظمات الدولية لحقوق الإنسان

أهم المنظمات الدولية العنيه بالدفاع عن حقوق الإنسان ومراقبة أوضاعها في مختلف أنحاء العالم هي منظمة العفو البولية

تأتى على رأس هذه التظمات وهي تابعة للأمم الشعدة ومقرها العاصمة البريطانية الندن High Commissioner For Hu- whill said awaill awaill

man Rights الأكثر تخصصاً وإرتباطاً بحقوق الإنسان وهي تابعة للأمم المتحدة وإنشأت عام 1993 وتتمثل وفليقتها في حماية جميع حقوق الإنسان والتطبيق العملي للمعابير المتعارف عليها

عالمياً وضمان أن حقوق الإنسان هي حقوق عالمية غير قابلة للتجزئة وإنها متكاملة ومترابطة ومقرها نيويورك ه المعليب الأحمر الدول International Committee Of The Red

Cross

منظمة مستقلة يعتبر بمثابة الجهة الأكثر إحتصاصاً في شئون المتقلين في النزاعات المسلحة ودرجة الإلتزام بالمقوق القانوبية والإنسانية ولكن قانون إنشائه يمنعه من إعلان ما يتوصل إليه من حقائق والإكتفاء بإبلاغ سلطات الإعتقال بتوصياته ومقره لعاصمة السويسرية جنيف وعمره بناهز 142 عاماً وتقدم أعمالاً للإغاثة والساعدات الإنسانية



Human Rights Committee เอียง 53 โดงวันโดย ในประจำนั้ง เล ريعج لعالم بالمنظمات والكيانات القطرية والإقليمية والدولية المدافعة عن حقوق الإنسار والساعية ورأم تحقيقه وجميعها تدخرط في فعاليات وتحركات لا تهدأ لتحقيق هذا الهدف إن لم يكن موجوداً وتوسيعه وترسيخ نطاقه إن كان وليداً وحمايته من العبث ومحاولات التضييق

#### Human Rights Watch chiog cuit blogue and in &

أهم المنظمات المستقلة عير الحكومية ومقرها في تيويورك وبدأت نشاطها عام 1978 تدعمها مساهمات الأفراد والمؤسسات الخاصة في شتى أنحاء العالم ولا تقبل أي أموال من المكومات سواء بشكل مباشر أو غير مباشر وتجرى تعقيقات منهجية منتظمة بشأن إنتهاكات حقوق الإنسان في نحو سبعين دولة وتتصدى لما قد يحدث مِن إنتهاكات لحقوق الإنسان في زمان ومكان وقوعها وتتمتع بمصداقية عالية وتعتبر مصدراً أساسياً للمعلومات للمعنيين بحقوق الإسسان

ه ولقد تضاعف عدد منظمات حقوق الإسبان عشرات الرات خلال العقبين الأهيرين وجبير بالتسجيل أنه تم إنشاء "المجلس القومي لحقوق الإنسان" في مصر في يناير 2004 (25 عضواً) وأنه إستحدثت وزارة لحقوق الإنسان في اليمن

#### حوائز حقوق الانسان

توجد العديد من الجوائز للناشطين في مجال حقوق الإنسان أهمها-» جائزة ويرت كشوف

تمنح سنوياً ومنذ عام 1984 لتكريم الافراد الذين يبذلون جهوداً كبيرة في نضالهم ضد الإنتهاكات الجسيمة لحقوق الإسسان

جائزة جون همفرى للحرية

تمنح سدوياً (قيمتها 25 ألف دولار) لأي قرد أو منظمة غير حكومية من أي دولة في العالم لتكريم أي جهد متميز في مجال تمزيز وحماية حقوق الإنسان وتنمية الديمقراطية. جائزة الخط الاهام لخفوق الإنسان

تمنح لتكريم الدافعين عن حقوق الإسمان الذين ساهموا بشكل بارر وعن طريق العمل السلمي في ترسيخ أو حدية الحقوق التي نص عليها الإعلان العالمي لعقوق الإنسان

#### أنبات الحماية الدولية لحقوق الإنسان

أصبحت حقوق الإنسان وكأتها الشفل الشاغل لقدول والمجتمع المدنى والمنظمات الدولية الحكومية وغير المكومية لأن حقوق الإنسان هي المقوق المتأصلة في الطبيعة البشرية والتي لا يتسنى من دونها أن نعيش حياة البشر وقد تعاظم الإهتمام نتيجة عوامل سته هي. المعامل الأولى، دور التنظيم الدولي في إصدار العديد من القرارات والتوصل إلى العديد من الإتفاقيات التي تتناول تك الحقوق ومضامينها وكيفية التمتع بها وذلك بأساوب تفصيلي

متزايد وإنشاء أليت حماية عديدة في هذا الصدد العامل الثاني، بروز المنظمات غير الحكومية العاملة في مجال رصد ومتابعة حقوق الإنسان في كافة الدول وإنتقاد الحكومات لتقصيرها أو عجزها أو تقاعسها أو إنتهاكها لحقرق الإنسان

العامل الثالث: ظهور الوعى لدى الأفراد بحقوقهم نتيجة عوامل عدة منها الدور الإعلامي العالمي عبر الفضائيات ونشاط الجمعيات والمعاهد والمراكز العالمية فحى تدريس حقوق الإنسان

العامل الرابع: الصورة الخارجية التي تسمى الدول لإظهارها عن نفسها في المجتمع

العامل الشامس؛ خشية الدول من التشهير بها أو تواتيع عقيبات عليها من المنظمات

الدولية بتيجة إنتهاكات حقوق الإنسان من بين مواطنيها. العامل السادس: سعى الدول المصول على معونات ومساعدات دواية والتي أصبحت

وفي دراسة أكاديمية (عام 2005) للدكتور نبيل مصطفى حليل بعنوان اليات الحماية الدولية لحقوق الإنسان" (1100 منقحة) يقول \* ما زالت حقوق الإنسان دون تحقيق الحد الأدني منهة في الكثير من الدول العربية بما

الآن أكثر إرتباطأ بمبدأ الشروطية المتصل بإحترام حقوق الإنسان

فى ذك مصر، ه تَفَلَفَ الوعي المصري العام في معرفة طبيعية حقوق الإنسان وأهميتها وكيفية حمايتها أو

مجرد المطالبة بها. ه عبارة حقوق الإنسان تمثل للمؤسسات والهيئات الحكومية التنفيذية أما لفزأ نحير مفهوم

وإما عباره مزعمة لا يرعبون في سماعها ه ضباع الكثير من الحقوق النصوص عليها دستورياً بتبجة إجراءات التقاضي المعقدة والطريلة والتي في حالة صدور أحكام قضائية نهائية لا يتم تنفيذها بالقبر الكافي أو السرعة

ه القوانين التي مندرت في عهود متعاقبة لإعتبارات سياسية أو أمنيه وتحر ذلك مما يعاول المديث عنه تعوق فعاليه حقوق الإنسان

الكافية مما يعني فعلياً ضياع الكثير من الحقوق.

و أوصى الشاركون في المؤتمر الثالث للإصلاح العربي الذي نظمه منتدى الموار والإصلاح بمكتبة الإسكندرية (مارس 2006) بضرورة الإمتمام بقضايا حقيق الإنسان وتأصيل قيمتها ومعاهيمها ونشر ثقافتها وإدراج مفاهيم الديمقراطية والحقوقية في القاهيم الدراسية. ة في مسمى هثيث للمد من جموح إدارة الرئيس چورج بوش نمو عمليات التعذيب المرعبة

والمفرّعة قررت الجمعية الأمريكية للطب النِفسى الكبرى في لعالم المتخصيصة في الطب النفسى لعطبات التدييب (148 ألف عضواً) في 18 أغسطس 2007 منع أعضاء الجمعية من الشاركة في عمليات الإستجواب التي تحدث فيها ممارسات غير مقبولة.

ه بعد سلسلة من الإنتقادات اللاذعة قدم البرزو چونزاليس وزير العدل الأمريكي إستقالته إلى الرئيس الأمريكي جورج بوش (27 أعسطس 2007) وكان جوائز اليس من مهندسي مجموعة القوانين سيئة السمعة المتعلقة بالحرب غمد الإرهاب كما أنه قام بإعادة تعريف كلمة (التعذيب) بشكل سمح بإساءة معاملة وتعذيب معتقلي بسجن أبو غريب في العواق على يد جنريا أمريكين وأقرا بأن محتجزي معتقل جوانتاناهم لا يتمتعون بالمقوق التي تنص عليها إتفاقية چنيف مما أدى إلى مهاجعته من قبل أنصار الحقوق المدنية والعديد من أعضاء الكومجرس فإضطر إلى الإستقالة

 عقدت منظمة اليونيسكو التابعة للأمم المتحدة (Ünesco) United Nations educationeal, Scientific and Cultural Organizaution مؤتمراً في العاصمة النمساوية قبينا طابت فيه بتدريس مادة حقوق الإنسان في المدارس من أجل تربية الشباب على مبادئ حقوق الإنسان ولكي تصبح ثقافة حقوق الإنسان جزءً من تسبير الثقافة التومية.

حقوق الإنسان في الدول العربية أولاه تضمن التقرير السنوى الأول للمجلس القومي المصرى لحقوق الإنسان (أبريل 2005)

سبعون تومنية أهمها

أ - المطالبة بإلغاء عالة الطوارئ

2 - تصفية موقف المتقلين السياسيين 3 - تشديد عقويات التعذيب

4 - إدخال ثقافة حقوق الإنسان في المناهج الدراسية

5 - تمسين أوضاع حقوق الإنسان في مصر ومدى الإلتزام بالإنفاقيات الدولية بهذا الشأل. 6 - التقتيش الدوري لوزارة العدل على السجون

\$ وُقِياً. إنتقد التقرير السنوي للمنظمة العربية لمقوق الإنسان في الوطن العربي لعام 2007 للدة من إبريل 2006 إلى مارس 2007 (خمسة أقسام على إمتداد 350 معقمة من القطع

ه إستمرار عزوف بعض البلدان العربية عن إستكمال إنضماماتها الإتفاقيات الدواية لحقرق

 غشل معظمها في إنجاز المواصة الواجية بمقتضى إلتزاماتها مع التشريعات والمعارسات ه أدان التقرير إصدار تشريعات مجافية لعقوق الإنسان بحجة مكافحة الإرهاب ودواعى الأمن وسن تشريعات جديدة تضمع قيودأ إضافيه على الحقوق الأساسية والحريات العامة ميث أن الهاجس الأمنى بييح إستخدام كل الرسائل خارج إطار القانون

ه وصف التقرير الإنتهاكات بكنها الأسوأ التي شهدتها المنطقة العربية خلال العقد الماضي على الإطلاق فتحت شعارات الإصلاح البرافة عانت الفوانين الإستثنائية وتراجعت الحريات أكثر وأكثر في غالبية البادان العربية (22 دولة) ولم يكن هناك إلا إستثناء واحد هو موريتانيا. أشار التقرير إلى أنه يتم إستخدام وسائل غير ديمقواطية الإسكات المعارضة كما يتم إستخدام المؤسسات البيمقراطية في تحقيق أهداف غير ديموقراطية

ه رصد التقرير تصاعداً في إنتهاكات المريات والرأى والأمان الشخمس مشيراً إلى أنها إستهدفت للعارضين السياسيين وبعاه الإصلاح الديمقراطي والمدافعين عن حقوق الإنسان بالإضافة إلى إستمرار المحاكمات الإستثنائية والخاصة وإحالة المدنيين إلى المحاكمات في



العسكرية فضلاً عن حمانت الدهم والإعتقال التي لا تولى حقوق الإنسان الكثير من الأهمية.

ه أرضع القرير أنه لم يطرأ أي تطرر إيجابي علي أرضاع السجون بوداكة الإمتجار التي تتقل غاهر التنفيب رسم المعاشدة بالبنا ألبات ألبات ألبات المساعية والمصحاب الرأي لا يزالون عرضه الملحقة الأمنية والقضائية فضلاً عن إستدرار منه السيرات السلمية وقلييد حركة الإجتماعات بقرارات أمنية إحكام قضائية بالإضافة إلى إستمرار المنظر على تكوين الإجتماعات بقرارات أمنية إحكام قضائية بالإضافة إلى إستمرار المنظر على تكوين

« تأبع التقرير المالة العربية على المعيد القانوني والمقرق الأساسية والمريات العامة والعقوق الإقتصادية والإجتماعية رمقوق الفتات الخاصنة موضعاً أن المطقة العربية هي مسلقة برس بيمواراطي ومقرقي شديد رقم كل المظاهر المطنة والعبارات التي تدعى غير

ه إنتقد التقرير نظام الكليل في دول الخليج الذي يعد عائقاً في مواجهة حماية العمال

#### وضمان حقوقهم

عين على الله يهموقراطية. • قال الله الاسباني هزار كارايس في هزاره مع محمد هسنين ميكل (كتاب زياره جيدة للتاريخ) إن الله للدي يعترض علي إرادة شعبه لهي أمامه الا يقدم رأسه للمصلة قبل أن جلف بها الشعب إن الله لا يحق له أن بريد فير ما يون شعبه أن إمخارامي الأول للسنور

ولا بيق العداق إلى كراء أو أدار أو يتجادات في السندي . يدخ كرام أنه الأسراب إلى المكام أنها أنها للتكوير لله حسن (1889 - 1979) سبب كتاب (في الشعر الجاهلي) وإنتصر فيها وكيل الثانب العام محد نور متحارا إلى عربة القدر العبير رفض الوحية على الثاني من أو جها ويتكر تاريخ جانا الثانية أن سبب الثان ولتف أن الميال المصري الجاهل المناس يعام من قول مصدي في الكتب ويكر أن يكتب ويكر رفيا إخترافه سياسها عنه كما عدد أمصد الملم السبد بالإستقالة من مضميه كرئيس العجامة

پشرح الصحف الأمريكي مائيويريجينسكي في كتابه (المصن الأمريكي) كيف تعرض

ألاف العرب والمسلمين لعطيات إعتقال عشوائي واسعه مغدما مكتب التَّصَيِّدَت القيدرائي 1913 ويقول أن الإنجابات المحادث على السنة مسئولي الإبارة الأمريكية في كل اللقاحات المسمعية والتقيفزينية هي أن التشرف الإسلامي يكره المرب والديموقراطية وهي إجابة سانجة وليس هذا هو وقية الأمر بالتتكيد

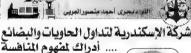
و بويع درآية الصناعة الاسبانية برسالة إلى رئيسه بليده مدينة صديم قلى جنون اسبابله "لسبابل" لوسبا يكون بيارس" ساتتها هيها عما إذا كانت الدينة ترف في نصب برج إدخاله نصب مرح الإسابلة والمنا المنصل المنافعة المياس المائية على المنافعة المياس المائية على استخدم بين طور مرسارش ورثم فرفها أم نوم منظم المراسط المنافعة على المنافعة المياس المنافعة المنافعة

.... وأريد أن أمهى هذا المومعوع بثلاثة أسئلة

السؤال الأولى، مل يرتفع الإنسان فوق نزوانه بمصالحه ومنافعة وأهداله المانية؟ السؤال الشائي، هل ترتفع النول عن الصراعات البحشية الواقعة التي تحركها وقبل كل شئ للمسالح والأهواء؟

السؤال الثالث، كيف يمكن تطبيق العصوص الخاصة بمقوق الإنسان؛ وإلى أن يتي هذا اليوم البعد سنظل مقوق الإنسان مجرد ذلك العلم الإنساس -لمستحيل الذي يمتاع إلى يقد من رح وصيد ايوب ويميا يسائق احد وما العدل:

وجوابي هو. على المتضرر أن يرفع يديه إلى السماء ويشكو حاله إلى الله سيمانه وتعالى ويقول في سره: حسبى الله وتعم الوكيل !!!!!



بدات شركة إسكترية التدارل العاويات والبضائم مشاطها في تداول العاويت منذ عام 1984 التكون أول شركة وطنية التداول العاويات تعلى في خمنة تبارة مصمر الغارجية . ونظر الإنتهاج الدولة تطبيق سياسة نظام السوق المقرح والمناهسة وتطوير الأواد فقد برات الشركة بالعمل في تعادل تصميا المنافسة

مَّمَ الشَّرِكَات العَامَلَةُ فَى نَصَّى الْجَالِ بِالْوَاتِي الْمَسرِةُ ويعتمد هذا الإعداد على تلاثة محاور وهي تطوير كل من المدات واساليب التداول والموارد البشرية مما يتمكّس على وضعها المتقدم داخل السوق المصرين

ونظراً لأن نشاط الشركة الرئيسي هو تجارة مصر الخارجية فأنها تتحمل مسئولية قومية بعدم تحميل أعباء مائية على المصدرين

المستربين ربالثالي تضم نصب أسبايه تقابل الكفاة برغم أساليه التعليم الجاري . روغم وبون محقات مقافسة تعمل حانا إلى أيقل الكاليا الكوزة على ما سيستج من كيانات جديد التسم مساحلة للفسة 11 أن شركة "بستكنرية العارل الحاويات تحقق مدلات نمو مرفقة تتعديد عم معلات نمو المائح القابل حيث حقلت الشركة معدلات القدر خلال عام 2007/2006 وصل حرايل ( 4.5 أ % ) وسياسة التطوير التي تشهيها الشركة تتمد على خطط استراتيجية تم أعداها لهذا النوش .



مكم	4	105	متوسط رمن الإفراع طرق التفييم					The	البيان			
		HEEL	آغری	دائرة أولى	إبطار	ماجر الدائن	جهات الدرض	التعل البدركي	البائات الجمركية			
1		20	192	1925	76.16 Ielas	45 &L.	28 غالب	3.16 isla	2117	الركز الطور بالإسكتدرية		
-		4	871	4927	84 4L	49.5 lel-	13 eL	15 4L	5808	الركز الطور بالدميان		
2		8	-	3033	4.64 re:	2.58 ex	1.52 /*	0.54 e2	3033	التاماق الويسنة بالأسكامرية		
			180	1372	3.37 ##	J.11 ne	1,10 pte	1.16 per	1552	الإداران الركوبة <b>التاب</b> ية		

## agreement of the Company of the Burgery of the last of



مى إجتماع موسع للمجلس عقد في فرنسا في الفترة من 5 إلى7 يسميره يحضبور ثلاث وزراء مصريين وهم الهندس رشيد محدد رشيد وزير التجارة والصفاعة ، والدكتور طارق كامل ، وزير الإتصالات ، م المهندس محمد منصور ، وزير النقل والمواصلات ، وأضاف أن وفد رقيع المستوى وعدد كبير من رجال الأعمال من مختلف القطاعات رافقوا السادة الوزراء لبحث سبل تطوير وتتمية العلاقات الاقتصادية

و لتجاربة الثنائية وعرض فرص الإستثمار في مصر. وعقد السادة النوزراء والمرافقون جلسات عمل مع مسئولين جمعية الشركات الفرنسية (MEDEF) ومع قادة غرفة التجارة والصناعة لدينة باريس في مقر الغرفة في العاصمة

وأكد على موسى ، رئيس المجلس الرئاسي المصرى الفرنسي للأعمال على أهمية زيارة الوزراء



# محطات وأخبار

#### الاسكندرية عاصمة الثقافة الاسلامية

يتم بدء غماليات الأنشحلة الثقافية بمحافظة الإسكندرية بعد اختيارها عاصمة للثقافة الإسلامية لعام 2008 وذلك تلبية لدعوة عادل لبيب محافظ الإسكندرية ، وقد أكد الدكتور محمود حمدى زقزوق وزير الأوقاف أن هذا الإخيار بعد تتويجاً للتاريخ الثقافي والمضارى لهذه المدينة ألتي ظلت عبر التاريخ ملتقى للثقافات والمنشبارات وجسسرأ للتوهمال الثقافي بين الشرق والغرب،

عقد مؤتمر مجموعة دمج جهود مكافحة الإرشاب بالشرق الأوسط بقاعة الأنتربول المسري.

بحث جهود

الأنتريول الدولي

المؤتمرات الدولية حيث حضره ممثلو 40 بولة عربية وأحنيية، وقد بحث حببت العدل وزير الداخلية المصرى مع رونالد نوبل السكرتير العام المنظمة الدولية للشرطة الجنائية جهود الأشتريبول الدولى على مستوى دول الشرق الأوسيط والشماون مع

### الخط الثالث لمتره الأنفاق

تم الإتفاق على قرش فرنسي بقيمة 280 مليون يورو لتمويل المرحلة الأولى من الغط الثالث لمترو أنفاق القاهرة الذي يعمل من العقبة إلى العباسية بطول 4.3 كيلو متر ، وينتهى العمل بهذه المرحلة عام 2011، وقد صرح البكتور مفيد شهاب وزير الشئون القانونية والمجالس التيابية ~ بعد موافقة مجلس الشعب على إتقاقية القرض – بئن هذا المشروع يأتى في إطار تنفيذ البرنامج الإنتخابي الرئيس حسنى مبارك ويستهدف نقل 250 ألف راكب يومياً،

#### أدفئ الأعوام في تاريخ الأرض

أكدت وكالة الأرصاد الجوية اليابانية في تقرير لها أن عام 2007 الماضيي كان أنفئ الأعوام في تاريخ الكرة الأرضية منذ أن بدأ الإنسان في تسجيل برجات الحرارة عام 1880، ويرجع سبب ذلك بالطبع لظاهرة أرتفاع درجات الصرارة وأن متوسط درجة حرأرة سطح الأرض من يناير إلى نوقمير الماضي كان أعلى ما كان عليه في العام الأسبق في كل المناطق بإستثناء جنوب أمريكا الجنوبية

الثلاثة لفرنسا نظرأ تعاجة مصدر إلى الخبرات والتكنواوجيا الفرنسية العديثة وأضاف أنه سيتم تقعيل البروتوكولات الموقعة سابقاً بين مصر وفرنسا في مجال صناعة الغزل والنسيج وأيضاً تدريب العمالة في صماعة الأثاث والمقاولات والملابس الجاهزة ومن المعروف أن هناك تعاون تام بين مصر وفرنسا في مجال تصميم الأزياء والبروتوكولات ستؤدي إلى تطوير

التعليم وخدمة قطاع التصنيع في اللابس الجاهزة . ويذكر أن اللجاس الرئاسي المسري الفرنسي للأعمال تم إنشاؤه في القاهرة في شهر أبريل /تيسان من العام الماضي بين الرئيس حسير سارك والرئيس السابق جاك شيراك وذلك خلال زيارة الرئيس شيراك إلى مصر . والمجلس مكون من 20 رجل أعمال مصري و20 فرنسي ويهدف إلى دراسة الملفات الإسترائچية وبحث المشروعات الإقتصادية والتجارية والإستثمارات لتطوير العلاقات الثنائية

وممرح حسن ببنام أن عدد من أعضاء المجلس الرئاسي للصري القرنسي للأعمال سيعقدون موتمراً صحفياً بمضور سفير فرنسا والمستشار الإقتصادي في مصر لشرح تقاصيل

الأهداف من عقد لقاء باريس ،

## عادسايا هملاياسيونا بالبراد كالربي ي محايد كالملا

في لقاء مع السيد اللواء بحرى/ معمود حاتم القامسي رئيس مجلس دارة مجموعة شركات كادمار صرح بأن شركة جلوبال أوجيستيكس المصرية للنقل الدولى متعدد الوسائط إحدى شركات المجموعة سوف تبدأ في 🚺 تشغيل ساحاتها خارج ميناه دمياط واللاصقة الدوابة الرئيسية في استقبال للحاويات الفارعة والبضائم مع إمكانية القيام بعمليات نقل الفوارغ وتقديم كشرف الإستخلاص.

وقد أضاف المهندس/ مدهت القاضي نائب رئيس مجلس الإدارة أن هذا ستابة المرحلة الأولى لتوبسعات الشركة في إطار تقديم الخدمة اللوجيستية المتكاملة، كما أن هذه الساحة ستساهد في زيادة حجم الصادر مع تقليل النفقات الفاصة بها نظرا لملاصقتها الميئاء مع ترافر كافة التسهيلات بها من وسائل الإثمنال.

سواء يمري محمود حاتم القاضي

III: France

## أسرة تحرير المجلة وجميع العاملين بها بشاطرون

السيد القبطان/ عبد المنعم العيوني

كبير مرشدي هيئة قناة السويس ومديرعام شركة سوميد سابقا الأحزان لوفاة السيدة الفاضلة/ سونيا العيوني مؤسسة جمعية إسكندرية الخيرية رئيسة رابطة السيدات الإنجليزيات بالأسكندرية

**British Ladies Group** رئيسة نادى سيدات إسكندرية A. W. A Alexandria Women Association للفقيدة الرحمة وللأسرة خالص العزاء



#### . دكتور ريان مدحت خلوصي مسىشار القانون البحري بميناء جدة الإسلامي

ماذا بعد دخول PSI القواعد الدرائية تتأمين السفن والوائل عمام 2004 جاءت هذه القواعد كما جاء الفصل الحادي عشر من الإتفاقية الدولية السلامة الأرواح في البجار ليضع ترقيبات سيئه يقيمن التخاها القصدي الإعتدامات التي تهيده امن السفن وقف نصت المادة 6 من الفصل الحادي عشر على وجوب أن تزود السفن بتقام إنذار برسل إشارته التحديرية المسلطات في الدر الإبلاغهم وإن المشيئة ، وهده أمنيا. كما وضعت القواعد تسلسلا لسريان هذا البلاغ الذي التصاديرية المسلطات عليه من السفيئة.

سيمس إلى اهرباسطات استحديد من المستهدة. ومع ذلك فمازات الأحصابات تشير إلى أن هجوم القراصنة على السفن في إزدياد مطرد وإن كانت الأحصاءات تبين - الحوادث التي تم التبليغ عنها إلا أن هناك حوادث أخرى لم يتم التبليغ منها ترفع من الأحصائية الغان عنها.

كنت في مقالاً سيليقة قد وصفت بعض حوادث الهجوم بواسطة القرآصنة في منّاطق كثيرة من العالم شملت جنوب السومطره والعرف الشمالي من سومطره والدونيسيا ولجحر المسين والمترك بمن سنفاهورا. وكنت قد بينت على هذه الموادث أنواع الأسلحة التي كان القراصنة يستعملونها كما أظهرت كذاك الأساليب التي يستعملها الربائية لقاومة اللهجوم بواسطة القراصنة البحريون أغلب هذه الحوادث قبيل عام 2004 أي قبل دخول قواعد SPS محل التنفيذ. في هذا المقال يعلو

الهجوم بواسطة القراصته البحري التساؤل ماذا الأن في عام 2007 9

#### الأسلحة التي يستعملها القراصنة

كن القرامنة في ناشعي أي قبل عام 2000 يحفون أسامة موموية غالباً بطاعة إلى حد ما كان مجموعة التراكب من التراكب حل الهوم من التي مساحة إدام الإدام المامة المن المامة العرب المناطقة المناطقة عن التيجيعة المامة المناطقة ال

الذات اسبير الأراسية في مارية إلى أسلحة نارية مورية ريفائية إنمياً بل نظامتية بالكثيرة المتاثية المتاثية الكثيرة المتنبية المستوية المستو

ملاً من جهة يصن جهة أخرى كانت الأسامة الثانية التي يستماها القرامسة في اللغمين دات مدى أهمير . أما الأن بدن شاخ م إستمالهم للأسلمة الثانية الذكرية الماده التي يساس ماها إلى علماته الثقداري فإن يحضها يتجاوزه عداء المؤدن اسبح الإسهام التواصفة القرامسة المدخفون مسا لكن عليه من قبل كما أن نظامهم أصبح أشد قوة هذا يخلاف ما تهدده هذه الأسلمة من إنماق لكرياح يترميش السلمية التي

#### السفن التي يستعملها القراصنة

دائماً يستعمل القراصنة سطناً صخيرة وسريعة، وذلك لتمكينهم من المناورة السريعة والهرب عند اللزوم وقد أظهرت محمناهات الحوادث أن يعض القرامنيّة كابن يستقلون القوارب المطاطية . هذه الأنوع من السفن تضيف منعوبة إلى المنعوبات السابق لنا ذكرها عاليه والتي من شاتها أن تؤجر إكتشاف اسفينة المعرصة لهجوم القراصنة لسعينة القراصنة ومن ثم يتأخر إصدار السفينة لإشارتها التحديرية وبالمتاني يتأخر وصول الإشارة التحذيرية إلى أقرب سلطات ساحلية وعلى ذلك يتأخر أيصاً حروج السلطات السحلية للقبض على القراصنة، وقد يتعكن القراصنة من أداً إ مهمتهم والعرار قبل وصول الإنقاذ إليهم. ولا يضماح ذلك سنتصور هجومين إحداهما تم نهاراً والآخر تم ليلا. بالنسبة للهجوم نهارا الصعوبة هنا هي عدم تمكن السفينة المعرضة للهجوم من إكتشاف سفينة القراصنة الصغيرة مبكرا حيث كما نطم نحن لللاحون أنه بسبب كرويه الأرض لن تستطيع انسفينة الكنيرة المعرضة الهجوم من إكتشاف سفينة القراصنة الصعيرة أو قارب لقراصنة أأذى سيغل مختفيا حلف الأفق بينما يستطيع القراصية بسفينتهم الصغيرة إكتشاف السفن الكبيرة بسبب درتقاعها وأرتفاع صاربها مبكراً. حتى أنه قد أثبتت التجارب أنه حتى مإستعمال النظارة المكبره binocular وهي الظروف لجوية المثالية بتراوح مدى إكتشاف أو رؤية القوارب المعفيرة بين 4-5 ميل بحرى ، أما في الأحوال الجوية السيئة عند وجود غمام أو عند غشاوة الأفق أو عند وجود أمواج أو تموج بحرى سيقل مدى الرؤية إلى أقل من ذلك كثيراً. أذا أَصْعِنا إلى ذلك سرعة سقينة القراصنة لا تَصْم لنا قصر الفترة الزمنية بين لحظة الإكتشاف

ولحنظ الهجوم، ويطبيعة الحال إذا كان الهجوم من الأمام مستقل هذه القترة الزمنية بين لحملة إكتشاء سفية القرامسة ولحنظة الهجوم آخذة في الإنتيار السرحة المشتركة السطينيين التي هي يضم بقائل خلافها مستقال السطينة الإنقاذ وهي غيرة رضية غير كاملية لوصول الإنمارة التحذيرية يظليق وتحرك السلطات القبض على القراصلة لميل شن هجومهم.

#### لَّادًا يَشَنَ القراصنة هجومهم ليلا<sup>9</sup>

ذا المشاق إلى المسعوات السابة التي تراجهيه السفل للمرضة لهومي التراسط مدورة أخرى ومن المسعوات أشرق مساء مصورة أخرى ومن تصادر القرصة الدولة المستويات التي جوالية السفل المدورة المشاق المستويات التي جوالية المستويات في من المراقبة المستوية حضر من الطورف الموجة للتنافذ الموجة المستوية المستوية للي تعدى المهام المستوية للي تعدى المهام منا بإفتراض إنساء المراسخة الجوار الملاحية المستوية للي يعدى المهام منا بإفتراض إنساء المراسخة الجوار الملاحية المستوية للي المستوية للمستوية للي المستوية للي المستوية للي المستوية للي المستوية المستو

من داك يتضم لنا هجوم القراصنة ليلاً يضيف صعوبة (خرى إلى الصعوبات المذكورة عاليه من شائعًا كافية والمنافقة المنافقة التحذيرية ومن ثم تلخير وصول الإغاثة إلى السفينة المهاجمة بواسطة

#### هلُ تنجِح مقاومة السفينة للهجوم ؟

تنجع في عالات أخري .

كنت في مثلات سابقة قد وصفات بعض الأمدات التن تبعدت فيها بعض السابل في مقالية الشرائسة ويشعون إلى المثالية من مقالية الشرائسة في مقالية الشرائسة في المثالية المثالثة التن المثالثة المثالثة التن المثالثة المثالث

إذ أيضمت في طالات سابقة بن تطلبا لعزادة الهوبي وباسطة الأوسنة أن يعفى وبابغة السفل إستانها إنخال الرحمة على طوس الاستامة بالمستان الكاون الطائحة العالل أن يعام اسرع في إستجابتها افقائها السفية المسابقة السابقة شعثة كاملة أم السفية المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة الم الدرية العالية وبالشرقة لوان السفية الرسابية مغنها السفية المسابقة السيدية المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة

يطبية الحال تتمكن السفينة الكبيرة العلاقة من الإستجابة لعقنها أسرع من السفينة المعيرة ذات السرعة العالمة: على ذاك أرًا علجه القراصة بسطتم الصغيرة السرية السل الملاقة أن يتمكن ريان السفينة الأخيرة من عمل القابرة الفاجئة لإمغال الرعب في نقوص القراصنة. إذا كانت أساليد، لقابلة السابق ذكرما قد نجمت رمكن تجاموا في يعض العائدن إلا أنها ان

من ألمرض السابق يتضع لنا أنه حتى في ظل القواعد الخلصة بتثمين السفن والموامى ISPS مازالت مشكلة القرصنة اليحرية قائمة والإحصاءات فيها الدليل على ذلك



- \* Support Commercial Vessels calling on Egyptian ports
- \* Disptach Cargo (Loading / Discharging)
- \* Ready to replenish bunker luboil

The main function is saving time for shipowners, as well as protecting their interests and providing financial assistance



MITCHELLIP C. Offices

# Mitchell JR. Co. Egypt

PORT SAID HEAD OFFICE: Memphis & Babil Street, P.O. Box: 1217 Tel.: 20 66-228 590 - 338591 /2/34 - Fax: 2066 - 235 508 - 338594 - Tlx: 63157 LAMIUN Email: militroon@ids.net.eg

> mitjrson@bec-online.com U.S.A.-BRANCH: Tel.: 001-410-5869548 & Fax: 001-410-5869549





هرع القساهرة؛ إدارة المبيعــات والتسويــق؛ ١٥ شارع أحمد عرابي - برج البريدي - المهندسين - ١٦٤١ إميايــــــ ( ٣ تليفون ،١٨٧٧، ٣٣٤ - ١ / ١٢ خط ) موبايل، ١٣ ٣٩٣٠ ١٠٠ فاكس ،١٣٦ ع.١٠ و٢٥٠ موبايل، ٢٣٧٠ موبايل، ٣٣٢ ع.١٠ إميايـــ بريد الكتروني: sales-marketing@egytrans.com.eg



يش مم مم

## أنشطة الشركة ،

(شحل وتفريغ

مزاولة أعسال الشحن والتغريغ لسفن البضائع العامة والعبارات

### (خدمة تشغيل ساحات

مرّاؤلة أعمال تداول الحاويات والأنشطة المرتبطة بها من أعمال التحميل والتعديق والتسديف والدّقل والتشفيت بالساحات لكسباطة أنسواع الحسباويات السواردة والعسسادرة

### خدمة الحاويات

- وخدمة نظافة وصيانة واصلاح الحاويات العادية
- وخدمة صيانة وإكارح الحساويات المسبردة
- خدمة اختيار ما قبل الرحلة للحاويات المبردة (PTI)
- خدمة قشـــوبن الحـــاويــات الشـــــارغة



www.ship-crew.com

Anna I

# **HYUNDAI MERCHA**



EGYPT - FAR EAST SERVICE SCHEDULE

		Š	8	A Paris	2	a a	160	Hom	Sherr	MINO	Shek	a B
EASTBOUND	WH 602	002 E	23-Dec	25-Dec	27-Dec	1-Jan	13-Jan	18-Jan	23-Jan	25-Jan	27-Jan	2-Feb
	AMH 603	001 E	30-Dec	1-Jan	3-Jan	8-Jan	20-Jan	25-Jan	30-Jan	1-Feb	3-Feb	9-Feb
	Sirtus	063 E	6-Jan	8-Jan	10-Jan	15-Jan	27-Jan	1-Feb	6-Feb	8-Feb	10-Feb	15-Feb
	S. F. EXPRESS	028 E	13-Jan	15-Jan	17-Jan	22-Jan	3-Feb	8-Feb	13-Feb	15-Feb	17-Feb	23-Feb
	Kuala Lampur	007 E	20-Jan	22-Jan	24-Jan	29-Jan	10-Feb	15-Feb	20-Feb	22-Feb	24-Feb	1-Mar
	Lynx	042 E	27-Jan	29-Jan	31-Jan	5-Feb	17-Feb	22-Feb	27-Feb	29-Feb	2-Mer	8-Mar
	BK Express	027 E	3-Feb	5-Feb	7-Feb	12-Feb	24-Feb	29-Feb	5-Mar	7-Mar	9-Mar	15-Mar
	WH 601	004 E	10-Feb	12-Feb	14-Feb	19-Feb	2-Mar	7-Mar	12-Mar	14-Mar	16-Mar	22-Mar
	WH 602	003 E	17-Feb	19-Feb	21-Feb	26-Feb	9-Mar	14-Mar	19-Mar	21-Mar	23-Mar	29-Mar
	WH 603	002 E	24-Feb	26-Feb	28-Feb	4-Mar	16-Mar	21-Mar	26-Mar	28-Mar	30-Mar	5-Apr
		ý	Shanghai	oq8 <sub>UM</sub>	Shekou	Mong Kong	Singapore	Port Keleng	Daniel Control	No.	Barratona	<i>§</i> 2
	Strius	063 W	12-Dec	14-Dec	16-Dec	17-Dec	20-Dec	22-Dec	2-Jan	6-Jan	8-√an	10-Jan
1	S. F. EXPRESS	027 W	19-Dec	21-Dec	23-Dec	24-Dec	27-Dec	29-Dec	9-Jan	13-Jan	15-Jan	17-Jan
2	Kuala Lamour	006 W	26-Dec	28-Dec	30-Dec	31-Dec	3-Jan	5-Jan	16-Jan	20-Jan	22-Jan	24-Jan

	alb	42	~	49	40	49	46	-	ų.	.49	4.
Strius	063 W	12-Dec	14-Dec	16-Dec	17-Dec	20-Dec	22-Dec	2-Jan	6-Jan	8-Jan	10-Jan
S. F. EXPRESS	027 W	19-Dec	21-Dec	23-Dec	24-Dec	27-Dec	29-Dec	9-Jan	13-Jan	15-Jan	17-Jan
Kuala Lampur	006 W	26-Dec	28-Dec	30-Dec	31-Dec	3-Jan	5-Jan	16-Jan	20-Jan	22-Jan	24-Jan
Lynx	042 W	2-Jan	4-Jan	6-Jan	7-Jan	10-Jan	12-Jan	23-Jan	27-Jan	29-Jan	31-Jan
BK Express	026 W	9-Jan	11-Jan	13-Jan	14-Jan	17-Jan	19-Jan	30-Jan	3-Feb	5-Feb	7-Feb
WH 601	003 W	16-Jan	18-Jan	20-Jan	21-Jan	24-Jan	26-Jan	6-Feb	10-Feb	12-Fab	14-Feb
WH 602	003 W	23-Jan	25-Jan	27-Jan	28-Jan	31-Jan	2-Feb	13-Feb	17-Feb	19-Feb	21-Feb
WH 603	002 W	30-Jen	1-Feb	3-Feb	4-Feb	7-Feb	9-Feb	20-Feb	24-Feb	26-Feb	28-Feb
Sirius	064 W	6-Feb	8-Feb	10-Feb	11-Feb	14-Feb	18-Feb	27-Feb	2-Mar	4-Mar	6-Mar
S. F. EXPRESS	028 W	13-Feb	15-Feb	17-Feb	18-Feb	21-Feb	23-Feb	5-Mar	9-Mar	11-Mar	13-Mar
	S. F. EXPRESS Kuala Lampur Lynx BK Express WH 601 WH 602 WH 603 Sirlus	Strius	Strius   063 W   12-Dec     S. F. EXPRESS   027 W   19-Dec     Kusla Lampur   006 W   26-Dec     Lynx   042 W   2-Jan     BK Express   026 W   6-Jan     WH 601   003 W   16-Jan     WH 602   003 W   23-Jan     WH 603   002 W   30-Jan     Strius   064 W   6-Feb	Shrius         083 W         12-Dec         14-Dec           S.F. EXPRESS         027 W         19-Dec         21-Dec           Kuala Lampur         006 W         26-Dec         28-Dec           Lynx         042 W         2-Jan         4-Jan           BK Express         026 W         9-Jan         11-Jan           WH 601         003 W         16-Jan         18-Jan           WH 602         003 W         23-Jan         25-Jan           WH 603         002 W         30-Jan         1-Feb           Sirlus         064 W         6-Feb         8-Feb	Strius         063 W         12-Dec         14-Dec         16-Dec           S. F. EXPRESS         027 W         10-Dec         21-Dec         22-Dec           Kusla Lampur         006 W         26-Dec         28-Dec         30-Dec           Lymx         042 W         2-Jan         4-Jan         6-Jan           BK Express         026 W         9-Jan         11-Jan         13-Jan           WH 601         003 W         16-Jan         18-Jan         20-Jan           WH 602         003 W         23-Jan         25-Jan         27-Jan           WH 603         002 W         30-Jan         1-Feb         3-Feb           Sirlus         054 W         6-Feb         8-Feb         10-Feb	Stirtus         063 W         12-Dec         14-Dec         19-Dec         19-Dec         77-Dec           S. F. EXPRESS         027 W         19-Dec         21-Dec         23-Dec         24-Dec         24-Dec         24-Dec         24-Dec         24-Dec         24-Dec         30-Dec         31-Dec         4-Dec         24-Dec         30-Dec         31-Dec         4-Dec         24-Dec         2	Shrius         083 W         12-Dec         14-Dec         19-Dec         17-Dec         29-Dec           S.F. EXPRESS         027 W         19-Dec         23-Dec         24-Dec         24-Dec         27-Dec           Kuala Lampur         006 W         28-Dec         28-Dec         30-Dec         31-Dec         34-an           Lynx         042 W         2-Jan         4-Jan         6-Jan         7-Jan         10-Jan           BK Express         026 W         9-Jan         11-Jan         13-Jan         14-Jan         17-Jan           WH 601         003 W         16-Jan         18-Jan         20-Jan         21-Jan         24-Jan           WH 602         003 W         23-Jan         25-Jan         27-Jan         29-Jan         31-Jan           WH 603         002 W         30-Jan         1-Feb         3-Feb         4-Feb         7-Feb           Sirlus         054 W         6-Feb         8-Feb         10-Feb         11-Feb         11-Feb         14-Feb	Sirius         063 W         12-Dec         14-Dec         16-Dec         17-Dec         29-Dec         22-Dec           S. F. EXPRESS         027 W         19-Dec         21-Dec         23-Dec         24-Dec         27-Dec         29-Dec           Kuala Lampur         006 W         26-Dec         28-Dec         30-Dec         31-Dec         3-Jan         5-Jan           Lynx         042 W         2-Jan         4-Jan         6-Jan         7-Jan         10-Jan         12-Jan           BK Express         028 W         6-Jan         11-Jan         13-Jan         14-Jan         17-Jan         19-Jan         19-Jan           WH 601         003 W         16-Jan         18-Jan         20-Jan         21-Jan         24-Jan         24-Jan         28-Jan           WH 602         003 W         23-Jan         15-Fab         27-Jan         28-Jan         31-Jan         2-Fab           WH 603         002 W         30-Jan         11-Fab         3-Fab         4-Fab         7-Fab         9-Fab           Sirlus         064 W         6-Fab         8-Fab         10-Fab         11-Fab         14-Fab         14-Fab         16-Fab	Sirius         083 W         12-Dec         14-Dec         16-Dec         17-Dec         20-Dec         22-Dec         22-Dec         23-Jan           S.F. EXPRESS         027 W         19-Dec         21-Dec         22-Dec         24-Dec         27-Dec         29-Dec         29-Dec         59-Jan           Kuala Lampur         006 W         26-Dec         28-Dec         30-Dec         31-Dec         3-Jan         5-Jan         16-Jan           Lymx         042 W         2-Jan         4-Jan         6-Jan         7-Jan         10-Jan         12-Jan         23-Jan           BK Express         026 W         0-Jan         11-Jan         13-Jan         14-Jan         17-Jan         19-Jan         30-Jan           WH 601         033 W         16-Jan         16-Jan         20-Jan         21-Jan         24-Jan         2-Feb         13-Feb           WH 603         002 W         30-Jan         1-Feb         3-Feb         4-Feb         1-Feb         11-Feb         11-Feb         14-Feb         18-Feb         27-Feb	Shrius         083 W         12-Dec         14-Dec         19-Dec         17-Dec         20-Dec         22-Dec         23-der         6-Jan         6-Jan           S.F. EXPRESS         027 W         19-Dec         23-Dec         24-Dec         27-Dec         29-Dec         29-Dec <td>Sirius         083 W         12-Dec         14-Dec         19-Dec         17-Dec         20-Dec         22-Dec         23-ant         8-Jan         8-Jan           S.F. EXPRESS         027 W         19-Dec         21-Dec         24-Dec         27-Dec         29-Dec         9-Jan         13-Jan         13-Jan         13-Jan         13-Jan         13-Jan         13-Jan         12-Jan         20-Jan         20-Jan         20-Jan         20-Jan         20-Jan         14-Jan         10-Jan         12-Jan         27-Jan         28-Jan         27-Jan         28-Jan         27-Jan         28-Jan         30-Jan         30-Jan         37-Jan         28-Jan         28-Jan         4-Jan         14-Jan         17-Jan         19-Jan         30-Jan         3-Feb         10-Feb         12-Fab         17-Feb         12-Fab         17-Feb         14-Jan         28-Jan         28-Jan</td>	Sirius         083 W         12-Dec         14-Dec         19-Dec         17-Dec         20-Dec         22-Dec         23-ant         8-Jan         8-Jan           S.F. EXPRESS         027 W         19-Dec         21-Dec         24-Dec         27-Dec         29-Dec         9-Jan         13-Jan         13-Jan         13-Jan         13-Jan         13-Jan         13-Jan         12-Jan         20-Jan         20-Jan         20-Jan         20-Jan         20-Jan         14-Jan         10-Jan         12-Jan         27-Jan         28-Jan         27-Jan         28-Jan         27-Jan         28-Jan         30-Jan         30-Jan         37-Jan         28-Jan         28-Jan         4-Jan         14-Jan         17-Jan         19-Jan         30-Jan         3-Feb         10-Feb         12-Fab         17-Feb         12-Fab         17-Feb         14-Jan         28-Jan         28-Jan

#### VIA SINGAPORE

Bangkok, Belawan, Calcutta, Cebu, Chennal, Chittagong, Dhake, Haldla, Ho Chi Minh, Jakarta Laem Chabang, Madras, Manila, Palembang Panjang, Pasir, Gudang, Penang, Port Kelang, Semarang, Surabaya

\* VIA HONG KONG

Foshan, Guangzhou, Huangpu, Macao, Shantou, Shekou, Shenzhen, Xinfeng, Yantian, Zhongshan, Zhuhai

\* VIA SHANGHAL Najing

#### FOR MORE DETAILS & BOOKING PLEASE CONTACT

Alexandria Head Office: Tel.: 03 4840680 Fax: 03 4848326

Cairo Sales Office: Tel.: 02 33450216 Fax: 02 33445734

Damietta Office: Tel.: 057 291777 Fax: 057 291777

Port Said Office: Tel.: 0663344018 Fax:066 3344017

www.kadmar.com

# لاً وقت للكلام فقد حان وقت العمل **رسالة .. رسالة**

رسالة .. انها مجرد رسالة

حقا إنها رسالةٌ يجبُّ علينا أن نقوم بها ونؤديها نجاه أنضننا وأوطاننا وديننا رسالة نمثل دينا في أعناقُنا يجب أن نُؤْديها طَائعينَ بكلُّ قُنَّاعَةً بِأَننَا لا نُفعل إلا الواجِّب (إنني قررت أن أبدأ في عمل شيًّ ما.. له صفة الإيجابية بعيدا عن الرغى والثرثرة وبلا ضجيج أو صراخ، إنني على يقين أن الوقت يمر والعمر بدأ يتفلَّت من بين أيدينا وكذلك الأمل والطموح وبدأ اليأس والإحباط يسيطرا على كل شيَّ

لَّذَ لِكَ قَرَرِتَ أَنْ أَبِدا فَيْ الْعَمَلُ وَأَكْفَ عِنْ الْكَلاَّمَ فَالْكَلاَّمَ أَبِدا لَنْ يَغْيِر مَنْ الأَمْرِ شَنْياً وإذا أستَمر الوضّع كذلك فسوفًا نستم في الكلام الي مالا نهاية

أبني قررت إنشاء مركز( رسالة ) لكي أبدأ منه رجلة كفاح أظنها أن تنتهي ومن خلال هذا المركز سوف أبدأ العمل الحقيقي لذي طالما حلمت به " سيكون هذا المركز بمثابة حجر سالقيه في

بحيرة راكدة حتى تتحرك الأمواج في كل الإتجاهات إننى وضعت جدولا للأواويات حتى نعمل من خلال حطة مدروسة ولا نتوه وسط الأتواء والأعاصير

إن التعبيم والصحة والبحث العلمي وإعلاء قيم العمل وإرساء مبادئ الحق والعدل وإحترام الآخر والقدرة على الموار وإعدة تشكيل وجدان المؤاطن المصرى

هو محور إهتمام ( رسالة) ولكن كيف السبيل ؟؟ وهل درجة النجاح مضمونة ؟؟

لقد ابتنت أن السبيل الوهيد أمامي هو أن أبدأ أما النجاح أو الفشل قالا شأن لي به على الإطلاق !! كل ما عنى أن أبدأ وأسعى وليس على أن أدرك النجاح

إن مركز رسالة سيكون إقليميا سقدة في القرى والنجوع والعزب ستجوب الشوارع والحارات والأزقة سأتحدث مم الجميم وسأمد يدى للجميم وسأطلب مساعدة الجميم إن كل انسان لديه ما يعطيه .. هناك من يملك العقل وهسن التفكير وهناك من يملك القوة البدنية

وهناك من يمك العلم وهناك من يملك المال وهناك من يملك السلطة وهناك من يملك حب الناس وهناك من بحب الخبر والعمل لكته لا يدري كيف ببدأ .. بيد أن كل هؤلاء أو تعاوزوا وأو وضعوا إهندمانهم حميعا في بوتقة واحدة .. إنني سأهاول أن أجمم كل هؤلاء في مركز رسالة .. إنني قمت بإغنيار بلدتي العبيبة ( مديرية التحرير ) كي أبدأ منها( رسالة ) فالعاصمة والمدن الكيري ثحت الأضواء والضجيج والقوضى والزحام والسلبية والإحياط

أما نحن فما زال لدينا بعض الأمل والطموح والتفاؤل ولدينا القدرة على التحدي .. تحدي جميع المندب وتحطى حميع العقبات

لذلك قررت أن أبدأ من مديرية التحرير التي شهدت ميلاد الثورة الخضراء في مطلع الخمسينات من القرن المضمى .. إنني على ثقة أن منظمات المجتمع المدنى عليها دور لا يقل عن دور لحكومات في العمل والاصبلاح والبناء ، إن العمل في مركز ( رسالة ) سيكون بعيدا عن لسياسة والأحراب والإنتخابات ولكنه سيكون قريبا من الساسة بكافة ميولهم وإتجاهاتهم من أجل خدمة أغراض المركز الذي يركز على البناء لا الهدم، يركز على التعاون لا التشرذم يركز على الوحدة لا الفرقة بركز على الإتفاق لا الإختلاف يركز على الإنتماء وحب الوطن من خلال لعمل لا من خلال الشعارات الجوفاء

إن أحوال التعليم لاتدعو إلا إلى الإحماط فخريج الجامعة لا يعرف الفارق بين بعض الحروف

وأحو ل الصحة لا تدعو إلا إلى الألم والرعب ١١

كنت في جلسة مع الأستاذ الدكتور محمود المتيني أستاذ الأورام ومدير مركز زراعة الأعضاء بجامعة عبن شمس وأوضع لى أن نسبة أمراض القلب في مصر أصبحت من أعلى النسب في العالم وخصوصنا

كما أن أمراص الكيد خصوصا فيروس (سي) يعاني منه ما لا يقل عن 10 % من الشعب لمسرى بمعنى أن هناك حوالي 8 ملايين مصرى مصابون بأمراض الكبد .. يقول الدكتور

المتيني ( حتماً يحماب منهم ما لا يقل عن 25% بقشل كبدى .. هذا القشل لا علاج له الا الزراعة \_\_ زراعة الاعضاء \_\_ وكل الإمكانيات المتلحة الآن لا تتعدى 200000 حالة من أصل 2 مليون يعنى ذلك أن هناك موت محقق لمليون و800 الف ننتيجة مرض وأحد وهو

و لسلبية المنتشرة والقوضى الصارخة والإحباط الممتشرى بين الشباب أليس كل هذا يحتاج إلى عمل وعمل جاد مخلص ٢٢٢!!!

ان مركز رسالة سيبدأ بحملة توعية مين الواطنين وهذا هو السبيل الوحيد لمراجهة هجمات أمراض الكبد اللعينة ، إننا قادرون على فتح دوار يجمع بين أركان العملية التعليمية من أجل

الومنول إلى تغيير حقيقي في كيفية أداء العملية التطيعية إن هناك جسورا مقطوعة في شتى المجالات يجب أن نقوم بإصلاحها وفورا ويتعاون من

الجميع ان مشكلة البطالة هي أم المشاكل وهي بيت الداء ولكن لن نستطيع حل تلك المشاكل بالكلام لابق من حلول غير ثقليدية يشارك فيها الجميع

إن الصناعات الصغيرة التي تتلام مع البيئة المحلية يجب تجد طريقها للنور بحق ويعساهمة من رجال الأعمال والمسرين

إن قضية البطالة بدأت تلقى بظلالها على أمن المجتمع فالشاب العاطل لا يتورع عن أرتكاب أفظم الجرائم في سبيل سيجارة بانجو !!! إننى أعرف العديد والعديد من الجرائم التي يشيب لها الولدان وكلها نتيجة سوء التربية وفشل العطبة الثطيمية وتقشى المظاهر السلبية للبطالة

إن مركز ( رسالة ) سيتبنى كل ثلك القضايا في دائرة صغيرة من هذا الوطن الكبير هي (مديرية التمرير )

إننى بدأت وإن أتراجع بإنن الله وأدعو الجميع المشاركة وأحد يدى للجميع طالبا العون والشورة والدعاء بالنجاح والتوفيق

C. Car Fee Course

خيما ببدو

ووه ما هنث في موضوع موظفي الضرائب العقارية من تجمع وتنسيق وصلابة هؤلاء المظفين وما حدث من الوزير اللتوة . كما وصفه المديق مجدى مينا شفاه

وما حدث .. كما قالت الصحف .. من تدخل الرئيس بنفسه لعل كل ما هنث ليس في مصلحة مصر ويحتاج إلى دراسة صادقة

لإستغلاص العبر وهو ماذا يحدث في سوق الأسمنت سؤال يطرح نفسه بعد صفقة لافارج التي أستمونت على المصرية

ووه من للسؤل عن غرق الشماب المصرى الهارب من جحيم الداخل

على سواحل الأبيض المتوسط ؟ يبدو أبه لا أحد مسؤل وأن يكون مناك أعد مسؤول طألما لا يوجد مستول ۱۲۱ ہوں یا دکتور نطبف

إياك والدعم .. إياك والدعم .. إننى أدعوك من قلبي إلى النزول ألي الشارع الحقيقي لعرفة ماذا اقصد من كلمة ( إياك ) أملا ( الدعم عدره ما بيقي ميه )

# المطال المراي والعطر فللم المستول و

-من هم الأطفال المرضان للخطر . -الاتفاقيات الدولية لحقوق الطفل

-أهم أنواع المخاطر والعنف ضد الأطفال في مصر

-دور الجمعيات الأهلية في حماية هؤلاء الأطفال من الإساءه والعنف

! -دور اليونسيف في قضية هؤلاء الأطفال

2 - البيئة الأسرية والرعاية البديلة

4 -- التعليم والأنشطة الثقافية والترفيهية

١ -كيفية معالجة المشكلة

إزعاج المجتمع ولكن هم في المقيقة ضحابا المجتمع إشتدت الظروف عليهم فجعلتهم أطفال محرومين ومن هذا ننطلق في هذا العدد لعرض هذه القضية بالتفصيل وكيفية معالمتها يونيدا بالثعريف السحيح لهم

\* الأطفال العرضون الخطر (بحسب تعريف المادة 1 من إتفاقيات حقوق الطفل ) هم الأطفال من سن الولادة حتى عمر 18 سنة الذين يتعرضون لأى نوع من أنواع الأهمال أو الأساءة أو العرمان أو الإستقلال أو العنف أو التميز أو الاساءة بما يشمل الأطفال فاقدى الرعاية الأسرية والعاملون في فاروف صعبة وفي سن مبكر والمعاقون والأيتام وأطفال الشوارع أو المتضررون من خطر الإدمان أو الأطفال الإناث والمتقرون باعمال العنف أو معن يحرمهم فقرهم من أننى المقوق التعلمية والصحية والحماية و الأمان الإجتماعي. - ويعد إستعراضِنا لتعريف الأطفال المعرضين للخطر سعوف نجد أنفسنا بحاجة لمعرفة حقوق

ه صنك دولي يحدد التزامات الدول ويوفر الحد الأدنى لمسئولية الدولة والقانون والأسرة والمجتمع تحاه الطفلى

« إطار قانوني وسياسي وأخلاقي لعماية حقوق الطفل بشكل متكامل

• عدم الثميرُ

بقاء الطفل وحمايته ونماءه

• مشاركة الطفل وإحترام أرائه

وتحتوى الإتفاقية على مجموعة أساسية من الحقوق

3 - المنحة الأساسية والرفاهية 5 - تدابير العماية الغاصة

أشكال العنف ضد الطفل

ويمارس هذا العنف في ( المنزل / الشارع / المدرسة / أماكن العمل / دور الرعاية

«العنف البذَّتهي: اشراك الطفل في علاقات جنسية قصرية ، وفي الغالب يتعرض الطفل للاعتداء

التحقير من شأن الطفل - التميز العرفي والديني واللوني - المعاملة المدائية . جالعش الثفس تمديد المركة

«الأهمال، إهمال الرعاية الصحية والبيئية والتطيمية والتنمية النفسية .

تكاتفت الجمعيات الأهلية مع الحكومة لوضع برنامج حماية الأطفال المعرضين للخطر في

وهُذَا البِّرْنَامِج يهدف إلى رعاية وحداية الأطفال كاقراد في المجتمع للصدى يجب أن توفر لهم

الاجتماعية بكرموز/جمعية الريادة/جمعية مبرة الشهيد الطبار عثمان محرم/جمعية خدمة الظاهرية/جمعية المرأة والتتمية/جمعية السلام للتتمية.

إقامة يطار حماية للأطفال المعرضين للخطر بمحافظة الإسكندرية تحت مظلة حكومية وبمشاركة

يثقوم هذه الجمعيات بتدريب وأعداد فريق من الأخصائين الإجتماعين القادرين على التواصل مع هؤلاء الأطفال ورصد جميع البيانات الهامة حولهم لمعالجتها سواء أطفال تعرضوا العنف

يقدر عدد نصان استوارح في مصر ما بين 60 أألف ومليون طقل وينظر النهم بأتهم مصدر

الطفل مأسه تبعأ للإتفاقيات الدولية وهي كالاتي

 منهاج عالى لتنفيذ حقوق الطفل تلتزم به الدول المسبقة عليها أما عن المباديء الأساسية الماكمة للإنفاقيات الدواية لحقوق الطفل

المسلحة الققسى للطقل

1 - العقوق المنية و لعربات

«العلق البدل» هو الإستخدام المتعد القرة البدنية غند الطفل مما يلحق أذى يصمحة الطفل أو حياته أو نموه أو كرامته

والأحداث)

الجنسي من قبل الأشخاص البالغين أو الأطَّفال.

دور الجمعيات الأهلية في حماية الأطفال المرضين للخطر

بيئة صحية ليحيوا حياة كريمة ليصبحوا مواطنين صالحين. «الجمعيات المقالاة في البرنائلا جمعية سيدى جابر/جمعية سيدى على السماك/جمعية الكشافة البحرية/حصعية الرعابة

الهدف العامج للبرناحج

منظمات دولية وجمعيات أهلية ومنظمات المجتمع المنى وذلك من خلال الية لمتابعة الأطفال على مستوى المجتمع المحنى ورصد الحالات المعرضة للخطر ودراستها.

والإسناءة في المنازل والشوارع والمدارس والأشعال المُتلقة حيث تسعى الجمعيات الأهلية الآن لى البحد عن الطول المذرية للمشكلة من جلسات إستماع وندوات وورش عمل وكذلك عمل

بقلم/وسام غنيم

أبحاث وإستمارات أستبيان لوشيم تقرير هام حول معالمة هذة الشكلة ، ـ مور اليوسيف في التصدي نقضية الأطفال المعرصين للحطر قامت اليرنسيف برضع الخطوط الترجيهية الأخلاقية الخاصة بالمواد الأعلامية التعلقة

بالأطفال والتي يسترشد بها الاعلامين في الكتابة عن الأطفال وهي كما يلي-ه السعى وراه معابير الثمبيز من ناحبة الدقة والحساسية عند الكتابة عن فضابا BALSE.

 تفادی إصدار برامج أو نشر صور تجول. على المسلمة المخميصية للأطفال في وسائرل الأعلام وتتضمن معلومات تلمق الضرر بهم ه تفادى إستخدام النماذج النمطية والعروض

للثيرة للترويج للمواد الصبحقية عن الأطفال و براسة نتائج نشر أي مادة يخصوص الأطفال براسة بقيقة واعية وألحد من أية أضرار تلحق بالأطفال بحيث

تكون في أضبق نطاق ممكن ه ولا ننسى أن ننكر أن اليرنيسيف من هيئات الدعم

الفنى ومن المواين لإقامة برنامج حماية الطفل المرض للخطر وذاك بالأشتراك مع شركاء إقليميون ( المهد العربي لإنماء المن. مبادرة حماية الأطفال ) حيث تسعى اليونيسيف إلى تتفيذ مبادرات على مستوى المحفظات المختلفة في صعيد مصر والقاهرة والإسكندرية نتناول حماية الطفل بشكل متكامل.

 وتدعو اليونسيف إلى وضع تشريعات وسياسات من شاتها أن تحمى الأطفال كما تقدم الدعم لمبادرات لرصد الأطفال المعرضين للإستغلال والإساءة وتقديم الخدمات اللازمة لممايتهم من المُطر وتم إنشاء مركز لإعادة تاهيل أمهات الشوارع الشابات (من سن 13 إلى 21سنة) وأطفالهن وهو أول مركز من نوعه ينشأ في مصر ، وتعمل اليونيسيف تحت مطلة المجلس القومى للطفولة والأمومة من أجل الشفلي عن عادة ختان الإناث والخطر التي يتعرض لهم هؤلاء

#### عيفية معالجة الشكلة

. اعداد قاهدة بيانات عن الأطفال المعرضين للخطر وسوف يتم وضع نظام التجميع ونشر هذه المعلومات على السنتوى المحلى كما سيتم إستندام البحوث في دعم الدعوة ومناصرة القضايا لدى صائمي القرار وقادة الرأى ووسائل الأعلام (اليونيسيف)

آلية إلى قابة والحماية ـ سوف تُدعم اليونسيف الحكومة والمجتمع المدنى في وضع إطار قانوني سليم لحماية الأطفال

يتمشى مع قانون الطفل بعد تعديله سيتم تدريب المهنين المكومين والمنظمات غير المكومية المحلية وغيرهم من القائمين برعاية الأطفال على أليات الحماية من منظور يتعلق بالحقوق

. سيتم وضع خط يجده الطفل على مدار 24 ساعة وينيره للجلس القومي للطفولة والامومة ، سيتم تدريب أولئك الذين لهم أتصال مباشر بالأطفال مثل الشرطة وموظفي المؤسسات وذلك بالتعاون مين مكتب الأمم المتحدة المعنى بالمخدرات والجريمة ولمجلس القومي لمطفولة والأمومة

ووزارة الصحة والسكان ويرنامج الأمم المتحدة الإنمائم - سيتم السمى لتنفيد قرار ورارة الصحة بشأن منع حتان الإناث

. دعم المخدمات المقدمة الأطفال الشوارع مع التركيز على الفتيات وأمهات الشوارع الفتيات الشابات وتزويدهم بالدعم النفسى والإجتماعي وإعادة التأهيل و لخدمات التعلمية والمهنية - السعى وراء رفع المواطنين بالمطبوعات ومواد العرض وتدريب العاملين بوسائل الأعلام حول ضرورة البعد عن العثف دلخل الأسرة وفي المدارس وحماية الأطفال من الإستعلال الجنسي وكذلك ختان الأناث

وأخيراً تسعى اليونسيف بحاول عام 2011 بالوصول لنظام وطنى كامل لحماية الطفل ( الطفل العامل/ أطفال الشوارع / للعرشين للعنف .....) وإيصال كافة الخدمات للأطفال المعرضين الخطر

# الأسية الكية .. وإزاحة القبارحن كتب التاريخ النسية

الحلقة الأولى

هناك حالة حراك سياسي مع تخبط في الأفكار أصابت معظم المصريين عقب أذاعة مسلسل الملك فاروق في شهر رمضان الماضي هما قرائاه طوالّ حياتنًا هَى كَتَّب الْتاريخُ من طُلمٌ وجشع وقهر أللك كَانَّ شَيْ وما طالعتنا عليّه ه. ليس جَايرٌ مؤلّفة السلّسل كانّ شي اخر حيث تم التركيز على اللك الإنسان مع إظهار تميز النزعة الوطنية في هند الفترة مما أحث ضعة هريدة من نوعها هي الشارع المصرى حيث ظهرت مئات المواقع الإلكترونية الخاصة بالأسرة الملكية ومنها من يطالب بحق الأمير احمد هؤاد هي العودة إلى مصر وكأن الشعب المصرى كان بإنتظار هذه الصحوة الإزاحة الغبار والبحث والتنقيب عن الحقيقة هي كتب التاريخ النسية عبر السطور القادمة سوف نسلط الأضواء على الوجه الأخر من حياة الأسرة الملكية عبر الروايات والمواقف المختلفة حيث أن تشويه وتزييف التاريخ يعد جرما أرتكب في حق كل المصريين.



رُفاف المُلك فاروق الأولُ على المُلكة فريدة 20 يناير 1938م

التليفزيون، بيوبورك عام 1922 أستطاعت معيفة أمريكية أن تخترق حصار القروض على اللكة تارلي ريعة حاكم مصدر في ذلك الوقت أجرت الموار الكائبة والصحفية لأمريكية 'جريس موستون' حيث حدثت معها في قضايا الحكم المرأة وأيضا رأيها في روجها كل صداحة وفيما يلى أجزاء من هذا الموار،

للك فواد كان يغارمن

تقول المحملية الأمريكية : لم تكد أختار الملك فاروق الباخرة المصرية "النيل" عند عوبته لمصر بعد رجلته العلمية من أورويد وكانت عينى تقع على جمال الملكة الساحر

الخلاب حتى أخذت فلم أملك إلا أن أقول إننى أدرك لأن يا صاحبة الجلالة لماذا يصبر المك عني أن يَمجِبك عن لقاء الناس و لصحفيين وضمكت الملكة ضحكة عالية مرجة رفعت على القور الكلفة ببينا وقال في أسلوب طبيعي رفيق. أه ياسبيني ،، ولكن يجب ألا تقولي هذا للملك .. بلٍ يجب أن تؤكدي له أتني

أستطيع الخروج ومقابلة الناس في أمان فهو غيور .. غيور جداً جداً. وضمكت وقلت لَّها . له حق .. وعلى كل فإن الرجال جميعاً في هذا سواء وأستطردت الملكة نازلي . لا .. ليس إلى هذ الحد ومهذه المناسعة أحبريني . هل أخترعوا حقاص في أمريكا تليفونياً برى فيه لمنكلمون بعضهم ؟ (تقصد التليفزيون) وقِلت لها ز لا أدرى ولكن لماذا ؟ وأستغرقت في الضحاد وقالت حدس الملك منذ مصعة أيام قلق مهموماً وقال لي لقد أحترعوا هي أمريكا تليفونياً يرى فيه المتكلمون بعضهم بعضاً وأنه سيعمم في العالم قربياً وهذه السالة تشغله إذ لا بدري هل يسمح بإنشاله في القصر أم سمنع دخولها هنا .. تصوري.. إنه غيور إلى درجة

وقالت لَّها الصحفية بعد لحظات من الصمت إنني أرى الحرية قادمة إلى نساء مصر فردت الفور إن الحرية قادمة بلا شك ولكنها قادمة

طء وأنا فرحة بها وأدعو الله منباحاً ومساماً ألا قى أبنثى دوربه نفس مصير أمها وأن تستمتع الحرية فتستطيع أن تتروج من تريد وتسافر وتذهب تحى الأمر الذي لا أستطيعه إنا .. إن موريه ستأخد

عاش فاروق .. ملك مصر والسودان" اش المنك فاروق لفترة في فيلا منعولة بضاحية يمجستون هيل إحدى ضواحي لندن حيث تلقي مكالمة اتفية من القاهرة عقب وهاة والده الملك هؤاد وكانت مُتحدثة والدته الملكة أبازلي الدى أخبرته بصوت حننق من شدة البكاء القد أصبحت الملك فالملك . د ملك مصر كان قد توفى أثر أزمة قابية وغرغرينا القم وكان المك فاروق حبيس منزله المكون من طوابق على مدار نصف العام من أجل الدراسة ال بدهب مرتبن في الأسبوع فقط إلى الأكاديمية العسكرية اللكية في "ولويش" في فترة الظهيرة الأمير فاروق يقف على أبواب وكان دروق الأبن الوحيد لوالده ولم يتمكن من

وفي القاهرة شيع جثمان فراد في عربة عبيكرية بدون نبياء أو زهور من قمير عابدين إلى مسجد الرفاعي على سفح القلعة حيث برقد أجداده وعندما وصبل النعش إلى المسجد ذيح الجنود سبعة من الثيران بعد الجنارة السبيطة التي تدفق عليها أعداد غفيرة من المصريين إلى شوارع القاهرة صائحين : عاش هاروق .. ملك مصر والسودان ' وكان الملك عواد المثل الأعلى اواده فاروق مما أدى إلى تلقى نمأ وفاته بحزز وأسى شديد وتوهدت عليه برقيات التعازي الرسمية سواء من باخل بريطانيا أو خارجها وغير رسمية من زملاته .. وجدير مالذكر الإشادة بالعد الرائم الذي أصدره جريدة الدستور في أكتوبر الماضي والذي تناول قصة الملك فاروق مع كتابات عديدة للصحفيين المبدعين تحت عنوان "اللت عاروق من العرش إلى النعش" وقد ثم الإشارة فيه إلى أنه عندما تحدد ميعاد صفر اللك إلى مصر - القاهرة في 30 إبريل التقي فأروق قبل أن يفادر بريطانيا ب إدوارد الثامن وزوجته " كما كان في وداعه وزير الخارجية

#### سعة الأفق وثقافة المكروراء حماوة الأستقبال

تك الباخرة تابعة لشركة مصر للملاحة وهي إحدى شركات بنك مصر وقد فعل ذلك لأنه رأى أن ذلك يدعم نزعته الوطنية كما سيقته هذه المرة حملة إعلامية كبيرة تطرقت إلى الإستفادات التي عادت على الملك من دراسته في أوروبا وأن ذلك أدى سعة أفقه وثقابة فكرة وبسرعة خاطره وقد كان تتيجة ذلك أن أستقبله الشعب بحقاوة مبالغ فيها، · اللكة فريدة والهدايا اللكية القيمة،

في أول زيارة قام بها الملك فاروق أسراي والد خطيبة فريدة - صافيناز في الأصل حمل معه ثَارِث هدايا: خاتم الخطوية وهو نفس الخاتم الذي كان الملك فؤاد الأول سبق أن قدمه للملكة الأم (الملكة نازل) عند خطيتها ويراءة الباشوية لوالد خطيبته ويراءة الوشاح الأكبر من نيشان الكمال لوالة خطيبته..

وكان حقل قران اللك فاروق والملكة غريدة قبيل ظهر الغييس 20 بتابر 1938 بقصير القبة حيث تحمم معظم النباد، والأسراء والـوزراء ورجال الدولة للمشاركة في الأحتفال الذي لم يعضره سوى جلالة المك ويوسف باشا ذو الفقار والد الملكة ووكيلها وشاهدى الزواج وفضيلة الأمام الأكبر ورئيس محكمة مصر الشرعية فضيلة الشيخ (محمد مصطفى المراغي) الذي عقد القران أما الشاهدان فهما على ماهر باشا وسعيد ذو

وبعد عقد القران تم توزيع علب ملبس ثمينة على الدعوين وتوزيع شيلان كشمير فخمة على أصحاب القضيلة العلماء، ومنذ خطوبة الملكة مريدة للملك عاروق والهدايا الملكية توالت عليها حيث قدم لها فاروق لمي عيد ميازدها السادس عشر سيارة كأبرولية وقدم لها قيما يعد مصحفاً ثُمِنياً بعثير تحفة فنبة تادرة بخلاف الهدايا اليومية التي كان ببعث بها من الزهور النادرة والغواكة الحديثة الظهور والطيور والأسماك التي بمنطابها بتقسه

- فاروق لم يشرب الغدر إطلاقاً بشهادة اللكة فريدة - مسحت الملكة فريدة مؤخراً الصديقتها الرئس عبد الكربم مأن الملك فاروق لم مكن فاسعداً كما قبل وذاع على نطاق واسم جنث قالت. لقد عرفت من شقيقي الملكة فريدة سعيد و شريف ذو الفقار إن ذلك غير صحيح بالرة فلم يرياه يشرب الخمر إطلاقاً لكن ريما لعب القمار وقالت هذا أيضاً ما قالته لي الملكة فريدة لتى نفت عنه أنه كان زير نساء كما صورته المسطفة والسيئما والدراما ظم تكن هذه الأمور من إهتماماته



الملكة نازلي أثثاء الحوار مع الصحفية الأمريكية



الضحك .. روشتة الوقامة من الانفلونزا والزكام

آثيتت دراسة علمية حديثة أن الصحك يساعد على زيادة نشاط مادة حيوية في الجسم تقاوم الفروسات وتحد من نشاطها من بينها تلك الخاصة بالزكام والأنظونزا فالضحك المُصْلُ سلاح شِيد التورِّر العصبي الذي يدمر مناعة الجسم ويفتح الباب أمام غرو الميكروبات والأمراض وتتلخص روشتة الوقاية من الأنظونزا في الضَّمك من 50 إلى 100 مرة يهمياً فبعد الضمك ترتخي العضلات مرة أخرى ويفرز المخ مادة 'أندرورفين' وهي مهدئ طبيعي رتيح لأعضاء الجسم ممارسة وطائفة بكفاءة كبيرة.

#### وحكمة العدد:

ثلك هي الحياة .. قرج بعد ضيق .. أو العكس ،

#### أقوال مأثورة ،

- أحددي لم يجعلوبي أشعر بأنني عجوز وإنما مجرد زوج أجدتهم "برناردشو"
  - المرأة كالوردة ،، تستدرج الرجل بأريجها لتاسعه بأشواكها. أرسطو
  - لا نتوقف عن اللعب لأننا كبرنا، إننا نكبر لأننا توقفنا عن اللعب أبرناردشو" - لا توجد أم تحب أن تكون أبنتها طويلة اللسان مثلها. "الروائي الفرنسي بلزاك"

### أسرع حالاقة للخرفان!!

حققت النيوزيلاندية إميلي ويلش 27 عاماً رقماً جديداً للنساء في جز الصوف عندما قامت بِهِرُ أَصْرَافَ 541 خَرِوفاً في تسم سامات رجاء نبأ الرقم القياسي في جز الصرف من أهم فقرات نشرات الأشبار المطية بنيوزيلندا ،

#### كن أميناً علا دين لن لا أمانة له.

- أذ، أذنت فأعتدر وإذا أذنب إليك فأغتقر فالمعذرة بيان العقل، والمففرة برهان الفضل.

#### - كن متوضعاً ولا تتكبر ولا تفتخر على أحد

#### و من عالم الأثار:

ورِهُ وَاللَّهُ مِنْ عَجَائِبُ الدنبِ السهم عبارة عن حداثق معلقة ويرج بناه اللك نبوخذ نصر مم 560 قبل البلاد ليتزوج فيه عروساً من أهل الجبل فلم يجد أفضل من عدينة بابل في سمل العراق التي تثمير سيئة جبلية خضراء ببلغ أرثقاع البرج 75 قدماً أما العروس

> التي أقامة من أجلها فهي أبنة مك 'ليديا' في تركيا... • السفاء المفاد عدد

سارعت الشرطة الألمانية بتلبية أستغاثة حارة إحدى العائلات رعمت أمها سمعت صدر غ طفل ينادي والدته مراراً من دون أن تجيب وعندما وصات الشرطة للمنزل وجدوا ببغاء محتجزة في ققص تهز رأسها بسرور وتعيد المملة الجديدة الثى تعلمتها ااا

### الأبراج والحبء

### برج الحدي "22 ديسمبر – 20 بئابر'

ليس من السهل في نظر مواود الجدى إقامة العلاقات الإنسانية والعاطفية بينه ويين الناس فهو يكبح مشاعره وأحاسيسه ويخفى وراء قسوته و

وصلابته رومانسية خَفَية لا يسمح لها بأن نتحكم به وتسيطر عليه قهو واقعى موضوعي فالإعترام العميق والشعور بالواجب والإخلاص والرباط العائلي أشياء تأتي في المرتبة الأولى في مفهومة أذ لا يشكل الحب عنده دافعاً أساسياً الزواج فهو يتكيف مع

#### البحك الحدي وموقفة منه اطبأة :

بعمل الرجل الجدي من أجل تحقيق أهدافه الواضمة بثيات واستمرارية طموح جدأ ويعتمد على الرأة التي يحيها ويريدها أن تساعده على شق طريقه في الحياة الأستقرار هو همه الأول والأخير ويعمل بكل طاقته من أجل توفير الأجمل والأقضل والأحسن أزوجته وعائلته.

#### اطبأة الحدي وموقفها من البجل:

المرأة الجدى حساسة جداً ، لبقة ، رزينة، محافظة واقعية إلى أبعد الحدود فولانية الأعصاب تتمتع بموهبة عظيمة في التنظيم والإدارة وأذا أرادات الحصول على شئ ما من حبيبها نظهر له شبعفها وإستسلامها لكل رغباته لتقنعه باتها امرأة ضعيفة بحاجة إلى المساعدة وبأنه هو الرجل القابر على إنقاذها من المشاكل التي تعترضها وبإختصار أنها تسعى إلى أمدافها ورغباتها من خلال الرجل بكل هدوء وزُتزان.

#### أعلان الحرب على الحمام بنيويورك ولندن وسويسرا

قرر عضو بمجلس مدينة نيوريورك اعلان الحرب على الحمام الذي يتسابق زوار ميدان نيويورك إلى تقديم الطعام له وقال أنه دعا لسن قانون بقرض غرامة ألف دولار على من يقدم طعاهاً. للحمام وقال أن فضلات الحمام تشكل خطراً على أرضية المكان كما أن تسبب أمراضةً وفي لندن أيضاً قام رئيس بلدية لندن بإغلاق محال بيع المبرب أما لوس لِنجلوس فاتبعت حلًّا أَخْر يتقديم وسائل منع التخصيب للحمام للتقليل من أعداده وفي بازل بسويسرا يقوم عمال الصبكة بسرقة بيض الحمام ويضعون بدلاً منه بيضاً مزيفاً لخداع الحمام الكبير والأمساك به،

نصائح للدامياة كيف تتخلصي من الهالات السوداء نتمت عينيكي:

- 1- إستخدمي شرائح الخيار والبطاطس ككمدات على عبيك لمدة لا تقل عن 15
  - 2 استخدمي أكياس الشاي أيضاً ككمدات الدة نصف ساعة
    - 3 أستفيمي زيت اللوز المر يومياً قبل النوم 4 - تجنبي السهر وشرب الشاي والقهوة والتدخين
    - تاريخ مبلادك بعدد طريقتك في الشراء
      - امرأة (أعسطس ديسمبر إبريل)
  - سخيه وكريمة وهي امرأة متهورة في الشراء وسريعة التأثر بحمال المعروضات . امرأة (بولبو- أكتوبر - مارس)
    - امرأة تنظم أمورها المالية جيداً في لحظة وتشتري ما تريد فقط
      - امرأة (فبراير يوبيو نوفمير) لمراة تنتظر الاوكازيون دائما فالشراء لديهن متعة
        - امرأة (مايو يناير سبتمبر)
  - لمرأة لا تشتري إلا الهم والمفيد ظديها دائماً إحساس المحافظة على الأموال اقنعة لتنعيم وتبيض وترطيب ومعالجة جميع انواع البشرة
  - فتاع الطماطي للبشرة التعنية : تستخيم الطماطم لتضيق مسام الوجه لفعولها القابض البشرة
    - تهرس ثمرة طماطم ويضاف بشر قشر ليمون وعصبيره ويوصنع القناع علم البشرة لدة ربع ساعة ثم يشطف باللاء الفاتر.
      - تهرس ثمرة موز وتخلط مع الطبب ثم توزع على البشرة م
      - التركيز على أماكن التجاعيد ويترك لدة 15 دقيقة ثم بشطف أِ مِلْنَاءَ القَائِرُ وَذَلِكَ (البشرة الوجه واليدين) للنعومة والميوية - قناع البشا لعلاج الساح الواسعة
      - يستخدم لعلاج حبوب الرجه والمسام الواسعة وهروق الشمس تدمن البشرة أولاً بزيت الزيثون ثم يخلط النشا بالماء ثم يوضع على البشرة لمدة 20 دقيقة ثم يشطف الوجه بالماء الفاتر.
        - قناع المُعبر للبشرة المحمدة
        - ملعقة بعداع مطحون طازج ثم يضاف ملعقتين خليب ويوضع القباة على البشرة لدة ثلاثي دقيقة ثم يشطف الوجه بالماء البارد. - eit Heyllia, o Henling
          - ويترك على البشرة لمدة ربع ساعة وذلك لتحسين لور البشرة وصفائها .

#### - وصفة لقد الشرة

قطع خيار + بياض البيض+ دقيق نشا+نصف حده أفركادو+ عصير حامض تخاط في الخلاط وتوضع على الوجه والرقبة واليدين لمدة عشر دقائق ثم يغسل بماء دافئ ثم بارد ،

#### - قناع الحمود المناسب لجميع أنواع البشرة :

يعين مقدار من الممص كافي لطلي الوجه والرقبة ويترك على الوجه والرقبة حتى يجف وهو مقيد أيضاً إذ أنه يذهب إصغرار البشرة ويحمر اونه ،





انتهت الدورة الرياضية العربية العادية عشر مصر 2007 بتطبيعة الناجع وكانت بخولة الجيدار الإقامى في أيهي مروحا كالمقاد والشركت في البطولة كل من الأربان - تؤسى- سوريا- قطر- مصر وكانت البطولة تحت إشراف السيدة البلغارية ماريا جيدونا خبيرة الإتحاد العولي المحمدة البلغارية ماريا جيدونا خبيرة الإتحاد العولي المحمدات العربي المحمدان والأستاذة عدير ادو المدر يؤسى المحكم و التكورة ماسدة السداعل مقررة اللجنة عن الاتحاد

وقد شرف البطولة حضور الأستاذ سيف ابو عادل رئيس الاتماد العربي للجمباز والأستاذ محمد اليماني رئيس الإتحاد الإمريقي وعضو الإتحاد الدولي للجمباز والأستاذ عند الرحمن السطري رئيس الإتحاد

الأسيوى للجمياز والأستاذ بوسف الطناع رئيس الاتحاد السورى للجمياز والأستاذ خليل علوش رئيس الإتحاد الفلسطيني للجمياز

والأستاذ محمد الاسهم السكرتير العام للإتحاد العربي الجمباز والدكتور وحدى أبو المعاطى رئيس الاتحاد المصري للجمباز وعضو اللجنا

الاوليسية . وكان من بين العضور الدكتورة هدايات حسنين عضو مجلس إدارة الإنتحد العربي ليجمياز ركان من الاستاذ ادهم كامل-الإستاذة دسمين سمير – اللواء عظمي مديم – دكتورة هالة سلامة – دكتور محمد العربي شمعون (أعضاء مجلس

إذارة الإتحاد المصرى الجميان) ،

وقام بالتحكيم كل من: مكتورة نبين نشات - مكتورة منى
عبد العال - مكتورة فانن المطلب - الأستاذة بالسميد
منذ - الأستاذة بالمن حسن - الأستاذة بالسميد
منذ - الأستاذة فنيد حسن - الأستاذة بالم

بوسف – الأستاذة نادين حسنى – الأستاذة سارة غنيم (من مصر) والأستاذة سهام أورطلى والاستاذة سراب خليل (من سوريا) . وكانت لجنة المواصدات مكونة من الأستاذ حالد الديب والأستاذ أحد



السيدات والسادة الذين شرهوا حضور البطولة

( - ياسمين رستم ، ٢- هية البوريثي، ٣- فاطمة الشيخ على

وُفِيما بلى نتائج السطولة. نتيجة الضرق:

لركز الأول فريق مصر لركز الثانى فريق سوريا المركز الثالث فريق تونس





ياسمين رستم - هية البوريني- فاطمة الشيخ على - ماريز فريد شوقى

#### نتبجة الفردي العام، المركز الأول

هبة البوريش - مصر ياسمين رستم - مصر

المركز الثانى ماریز فرید شوقی – مصر لركز الثالث

فاطمة الشيخ على – سوريا المركز الثالث م نتيجة فردى الأدوات،

الحبلء

الركز الأول ياسمين رستم - ممس المركز الثانى

هبة البوريني - مصبر فاطمة الشيخ على - سوريا المركر الثالث

الشريطه

المركر الأول هبة لبوريني -- ممسر

یاسمین رستم – مصر المركز الثاني فاطمة الشيخ على – سوريا المركز الثالث الطوق :

هبة لبوريني - مصر المركز الأول ماريز فريد شوقي -- مصر المركز الثاس

ليليا كمون - تونس المركز الثالث

الكرة المركز الأول

ياسمين رستم - مصر هبة البوريتي - مصر المركز الثانى المركز الثالث فاطمة الشيخ على - سوريا



اللاعبة ياسمون رستم



اللاعبتان المتألفتان هبة البوريني وياسمين رستم





اللاعبة ياسمين رستم مع مدريتها لينا منير وياسمين سمير عضو مجلس إدارة الإنعاد المسرى للجمباز







أثناء قيامها بأداء عرض بالكرة قبل بداية البطولة

أسرة تحرير المجلة وجميع العاملين بها بهنئون السيد الثائب محمد مصيلحي برئاسة نادى الإنحاد السكندري ويتمنون لسياد<u>ته</u> ونادي

الإنحاد الإزدهار والنجاح

(أسرة تحرير المجله وزملاء العمل والمجتمع البحرى يهتئون السيد/ المهندس المضبر البحرى خسرى العشولي والسيد/ الربان

الخبير البحرى داوود العاصى على إجتيازهما دورات التحكيم نحت رعادة

غرفة التحكيم الصريبه بالأسكندريه (وقيدهما محكم دولي ب)



· أسرة تحرير المحلة وجميع العاملين بها يهنئون الكاتب الصحفي هائل عمارة بضوره بعضوية مجلس إدارة نقائلة الصحفيين ورئاسته للحنة الخدمات ويتمثون لسيادته كل تقدم ونجاح



تعريمشية الله تعالى خطوية الهندس / أحمد الجدوي على الانسة / عاليه العطوى وجميع العاملين بالهيئة العامة لوانى بورسعيد يتمنون لهم حياه سعيدة





تم في حطل بهيج زفاف منى بسيوني على المح محمد السيد محمود . أجمل التهاني للعروسين طنط فيفي وعمو عبد السلام



هدير محمد السافودي



( الخبير البحرى خيرى الخولي والأسرة يهنئون نجلهم احمد خيرى وحرمه مي الشامي بالمولود والحفيد الأول طباهر أحمد

تدى محمد صبرى



سلمى عبد الكريم



1= 124, 20

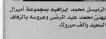


سمرعيد الكريم



مهيلة عبد الكريم





أحتفل بافاف محدى الضابط بالقوات البحرية نحل

اللواء بحرى / إبراهيم صديق نائب رئيس الهيئيّة العامّة غواني بورسعيد على الأنسة مها ألف مبروك وأسرة

تحرير المحلة تهنئ العروسين وأسرتيهما



### AMIRAL MANAGEMENT CORPORATION

From consultation and project management through to systems design, operation and support, AMC provides start-to-finish solutions and a single point of accountability to simplify and improve your business operations.

- Application Service Provider (ASP)
- Port Automation Systems
- E-Commerce Systems
- Infrastructure
- Support Services
- Security Systems







ORACLE CERTIFIED





## WE CARRY YOUR CONFIDENCE

INTERNATIONAL SHIPPING & TRANSPORT CO.

ARAB REPUBLIC OF EGYPT

The pulse of goods around the world, all day and all night

With the largest fleet of container ships connected to a worldwide network of trucks and trains, APL can be relied on to move your goods around the world

Dubai Regional Office: Telephone: (01) 521304

#### Cairo Office:

5, Farid St., Heliopolis
Tel: 2-(02) - 4141590, 4141591
4141592, 4141593
Fax: 2-(02) - 4141885

#### Alexandria Office

10, Romanian Museum St., Al Messalah- Attareen Tel.: 2-(03)- 4809015 (5 lines) Fax: 2-(03)- 4805786

#### Suez Office:

Adabia Port
Tel. & Fax: 2- (062)-360440, 360441

#### Port Said Office:

21, Al Gabrty St.
Tel: 2-(066)- 352940, 352941
352942
Fax: 2- (066)- 352943

